



EMPRESAS FERIA
DE OSORNO S.A.



97^a | MEMORIA
ANUAL

2024 - 2023

FEGOSA
MERCADO GANADERO

 **FEROSOR**


FRIGOSORNO



EMPRESAS FERIA DE OSORNO S.A.

FEGOSA
MERCADO GANADERO

 **FEROSOR**


FRIGOSORNO

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Nombre y razón social:

Feria de Osorno S.A.

Nombre de fantasía:

No usa nombre de fantasía

R.U.T.:

91.237.000-3

Tipo de entidad:

Sociedad Anónima Abierta

Número de inscripción CMF:

123

Fecha de escritura:

12 de Junio de 1945

Domicilio legal:

Cochrane 460 de Osorno, Chile.

Teléfono:

+64 226 9100

Contacto con accionistas:

Gerente General,
Alejandro Anwandter Grallert

Correo de contacto:

fossa@fossa.com

Página web:

www.fossa.cl



CONTENIDO

6	Carta de la Presidenta
10	1. Compañía en una mirada
15	1.1. Nuestras Filiales
26	1.2. Nuestros Grupos de Interés
28	2. Somos Feria de Osorno
30	2.1. Definiciones y Valores
31	2.2. Nuestras Marcas
34	2.3. Historia
36	2.4. Propiedad
38	2.5. Marco Normativo
40	3. Gobierno Corporativo
42	3.1. Marco de Gobernanza
48	3.2. Directorio
59	3.3. Administración
69	3.4. Estrategia y Modelo de Negocios
76	4. Nuestras Personas
78	4.1. Dotación
80	4.2. Calidad de Vida y Desarrollo
81	4.3. Equidad e Igualdad de Derechos
83	4.4. Saludos Seguridad Ocupacional
84	4.5 Proveedores
85	4.6 Clientes
85	4.7 Responsabilidad Social
86	5. Excelencia Operacional en el Entorno
88	5.1. Cumplimiento Legal y Normativo
89	5.2. Gestión Energética y Emisiones
90	5.3. Gestión Hídrica
91	5.4. Gestión Sostenible de la Cadena de Valor
94	6. Estados Financieros y Hechos Relevantes
96	6.1. Estados Financieros Resumidos
127	6.2. Hechos Relevantes, Hechos Esenciales
128	6.3. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
130	6.4. Notas a los Estados Financieros de Subsidiarias Resumidos



CARTA DE LA PRESIDENTA

Estimados accionistas, colaboradores y clientes:

Es un honor dirigirme a ustedes como presidenta del directorio de **Feria de Osorno S.A.** para compartir un resumen de los logros y desafíos que hemos experimentado durante el último año, así como los planes que estamos llevando a cabo para continuar fortaleciendo nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y el crecimiento de nuestra organización.

Durante este ejercicio fiscal, **Feria de Osorno S.A.** tuvo un buen desempeño, a pesar de las condiciones desafiantes en nuestro mercado. Mantuvimos nuestra posición de liderazgo en el sector, gracias a la implementación de estrategias enfocadas en la optimización de nuestros procesos, la innovación en nuestros productos y mercados y el fortalecimiento de nuestra red de distribución.

El año 2024 fue un período económicamente desafiante debido a que las políticas fiscales

y monetarias restrictivas implementadas para controlar la inflación y estabilizar la economía, contribuyeron a un bajo crecimiento económico y ello afectó la inversión y el consumo.

En paralelo, los inventarios mundiales de masa ganadera se vieron disminuidos. Ello se hizo evidente hacia fines del primer semestre en Estados Unidos, Canadá y Mercosur, quienes en su conjunto producen y comercializan el mayor porcentaje carne bovina del mundo. En nuestro país, este fenómeno comenzó a manifestarse en precios mayores de la carne importada por Chile. Consecuentemente, el ganado nacional mostró la misma tendencia. Esta realidad continúa vigente, siendo los precios actuales del ganado mayor a los precios de hace un año atrás, en un rango del 14% al 16%. Estos nuevos niveles de precios deberían permanecer durante el 2025 como tendencia más allá de las estacionalidades propias del negocio.

Por otra parte, China sufrió una baja en su stock de carne bovina para consumo durante el segundo semestre del año 2024, mostrando una demanda más dinámica y concluyendo el año con una cifra récord de importaciones ascendente a 2.875.000.- toneladas. Ello fue un 5% más que el año anterior, siendo Brasil su principal proveedor. Se espera que China aumente su demanda en un rango del 25 al 30% durante los próximos 10 años.

Además de las tendencias descritas más arriba, durante el año 2025, jugarán un importante papel los rápidos y significativos cambios de aranceles a las importaciones en el mundo. La profundidad de estos cambios, su impacto real en precios, en el tipo de cambio y en los flujos de comercio aún están por verse. Las exportaciones de Chile podrían verse favorecidas, pero también las importaciones, con lo cual el escenario es incierto.

Como mencioné al inicio, nuestras tres filiales supieron navegar con éxito en el contexto descrito, aunque a algunas les afectó más positivamente que a otras, siendo Fegosa la más favorecida con los mayores precios del ganado nacional. Los ingresos netos de la compañía crecieron un 5%, en tanto que sus transacciones físicas lo hicieron en un 7%, con lo que aumentó su participación de mercado.

Frigosorno se enfocó en avanzar en la consolidación de sus sucursales, que van desde la Serena hasta Puerto Montt sumando ya 17 puntos de venta y operación. Otro foco de esfuerzo se concentró en buscar activamente nuevos mercados de exportación para sus productos, siguiendo su definición estratégica de continuar creciendo en exportaciones al mundo. Ejemplo de ello es nuestro ingreso al mercado de Estados Unidos, que ya está siendo parte de nuestra paleta exportadora.

Fegosa se enfocó a fortalecer sus orgánicas internas, particularmente en sus áreas comercial y administrativa, con la creación de nuevas gerencias en ambas áreas, buscando aumentar la calidad en sus procesos y en sus servicios, para dar mejores respuestas a nuestros clientes. Adicionalmente se potenció el área comunicaciones y ya estamos avanzando hacia la meta de "instantaneidad de la información" en favor de nuestros clientes.

En Ferosor el año 2024 estuvo caracterizado por la implementación de nuevas y acertadas políticas comerciales orientadas a cubrir la demanda agropecuaria de la zona centro sur, principalmente del sector lácteo, logrando excelentes resultados de la mano de la estabilidad de dicho sector productivo. Estas condiciones nos permitieron seguir profundizando en nuestras líneas de nutrición animal y maquinarias, las que esperamos hacer crecer durante este año.

Durante el año 2025 continuaremos con la implementación de una serie de acciones y proyectos que fueron planificados durante el pasado ejercicio para mejorar nuestros procesos y aumentar nuestra eficiencia como organización, con énfasis en la especialización de soluciones técnicas y mejoras en el área de logística.

Para FERIA de Osorno S.A., la digitalización, la comunicación y las soluciones financieras, son temas estratégicos, con los cuales se busca por un lado aumentar productividad y competitividad de cada una de nuestras filiales. De cara a nuestros clientes, buscamos mejorar nuestra velocidad de procesos, nuestra capacidad comunicacional y nuestra flexibilidad y velocidad en el otorgamiento de soluciones financieras a nuestros demandantes de servicios y productos. Este proceso iniciado el año 2024, seguirá evolucionando el año 2025, en pro de continuar marcando liderazgo y brindando soluciones concretas a la agricultura del sur de Chile.

En línea con lo anterior, se generaron tres nuevas gerencias a nivel de la empresa matriz; Administración y Finanzas, Tecnología de la Información y Marketing. Estas gerencias están llamadas a liderar las estrategias de cambios en sus respectivas áreas, coordinando la implementación de objetivos y acciones en nuestras filiales, conducentes a los objetivos ya declarados.

Durante el año 2024, el gobierno corporativo de la empresa FERIA de Osorno S.A. también se reestructuró. Los mismos realizados apuntan a lograr una mayor velocidad de ejecución en las filiales de las políticas y

acciones definidas en la empresa matriz. Complementariamente se crearon comités de directores con diferentes expertises. Los mismos son; Comité Inmobiliario, Comité de Tecnología de la Información y Comité de Sostenibilidad. El propósito buscado es aprovechar la experiencia específica de nuestros directores en las áreas descritas, además de lograr mayor productividad en el trabajo como directorio, dando de paso especial seguimiento y énfasis a estas áreas durante el presente ejercicio.

Aprovecho esta oportunidad para agradecer muy sinceramente a todos quienes participaron por años en los directorios de nuestras filiales y que, producto de esta reestructuración de gobierno corporativo, ya no nos acompañan. Atesoramos su aporte, su conocimiento y su compromiso por tantos años, que contribuyeron a llevar a la compañía al lugar donde hoy se encuentra. Muchas gracias nuevamente a cada uno de ellos.

Finalmente, vaya mi agradecimiento a todos quienes colaboran en nuestras compañías, así como a nuestros clientes que depositan su confianza en nuestros servicios y nos acompañan en nuestro devenir. Nuestro compromiso está hacia todos ellos.

Afectuosamente,

María Gracia Cariola C.
Presidenta
Empresas FERIA de Osorno S.A.

EJECUTIVOS

FERIA DE OSORNO S.A.

Gerente General	Sr. Alejandro Anwandter Grallert	Ingeniero Agrónomo	RUT: 7.009.689-7
Gerente Corporativo de Administración y Finanzas	Sr. Gonzalo Concha Wilson	Ingeniero Agrónomo	RUT: 8.621.537-3
Gerente Corporativo Tecnologías de la Información	Sra. Doris Herrera Ferrada	Ingeniero en Gestión Industrial	RUT: 10.411.566-7
Gerente Corporativo de Marketing	Sr. Juan Pablo Graf Guerra	Director de Marketing y Periodista	RUT: 18.303.162-7
Contador General	Sra. Patricia Escobar Zumelzu	Contador Público y Auditor	RUT: 10.151.908-2
Contraloría	Sra. Silvia Santana Rojas	Contador Público y Auditor	RUT: 10.038.105-2

FERIA GANADEROS OSORNO S.A.

Gerente General	Sr. Mario Appel Wulf	Analista Programador	RUT: 8.767.638-2
Gerente de Administración y Finanzas	Sr. German Widmer Thomas	Ingeniero Comercial/MBA	RUT: 10.080.239-2
Gerente Comercial	Sr. Juan Pablo Guldman Dueñas	Técnico Mecánico	RUT: 7.881.137-4
Agente Puerto Montt-Puerto Varas	Sr. Hardy Dörner Hausdorf		RUT: 6.173.347-7
Agente Purranque	Sr. Juan Ovalle Navia	Administración de Empresas	RUT: 8.215.512-0
Agente Osorno	Sr. Mario Apparcel Correa	Ingeniero Comercial	RUT: 13.734.279-0
Agente Paillaco	Sr. Mauricio Stolzenbach Rosas	Técnico Experto Agrario	RUT: 13.734.253-7
Control de Gestión	Sra. Karin Hauenstein Carrera	Técnico Informático	RUT: 8.525.878-8
Jefe de Finanzas	Sr. Honorio Obando Pacheco		RUT: 8.611.531-K
Jefe Análisis de Riesgo	Sr. Sebastián Hernández González	Ingeniero Comercial	RUT: 10.652.519-6
Jefe de Mantención	Sr. Armin Viertel Eggers	Contador Público y Auditor	RUT: 7.421.683-8
Jefe de Tecnología de la Información	Sr. Nicolas Toro Amestica	Ingeniero Control de Gestión	RUT: 18.393.021-4
Jefe de Contabilidad	Sr. Aquiles Saldivia Velásquez	Contador Público y Auditor	RUT: 16.158.459-2

FRIGORIFICO DE OSORNO S.A.

Gerente General	Sr. Ignacio Etcheverry Valenzuela	Ingeniero en Ejecución Agrícola	RUT: 6.675.036-1
Gerente Administración y Finanzas	Sr. Cristóbal Kapsch Benavente	Ingeniero Comercial	RUT: 18.159.273-7
Gerente de Producción	Sra. Andrea Köpfer Jensen	Médico Veterinario	RUT: 13.117.881-6
Gerente Comercial	Sr. César Barria Ibañez	Ingeniero Comercial	RUT: 12.998.203-9
Gerente de Ingeniería y Mantenimiento	Sr. Robin García Bravo	Ingeniero Mecánico	RUT: 16.343.273-0
Gerente Inocuidad y Aseguramiento Calidad	Sr. Rodrigo Vergara Vera	Médico Veterinario	RUT: 14.498.727-6
Subgerente de Administración y Finanzas	Sr. Nicolas Terzagó Atalah	Ingeniero Comercial	RUT: 17.352.864-7
Contadora Auditora	Sra. Sandra Alvarado Alvarez	Contador Público y Auditor	RUT: 10.912.897-K
Jefe de Informática	Sr. Carlos Bettenhauser Heufemann	Programador de Sistemas	RUT: 10.405.825-6
Jefe de Ventas	Sr. Rodrigo Villanueva Infante	Ingeniero Comercial	RUT: 18.238.043-1

FEROSOR AGRICOLA S.A.

Gerente General	Sr. Rodrigo Estévez Schmitz	Perito Agrícola	RUT: 8.732.370-6
Gerente Administración y Finanzas	Sr. René Luengo González	Ingeniero Comercial	RUT: 16.663.079-7
Gerente Comercial	Sr. Matías Dahse Echeverría	Ingeniero Agrónomo	RUT: 13.027.155-3
Jefe Contabilidad y Finanzas	Sra. Andrea Kusch Acle	Contador Público y Auditor	RUT: 15.273.814-5
Jefe Créditos y Cobranzas	Sr. Cristian Roldán Silva	Contador General	RUT: 9.307.635-4
Jefe Tesorería	Sr. Juan Gallardo Linay	Contador Público y Auditor	RUT: 19.269.610-0
Jefe Sucursal Osorno	Sr. Vicente Anwandter Aguero	Ingeniero Civil Industrial	RUT: 10.547.940-9
Jefe Sucursal Loncoche	Sr. Alejandro Hermosilla Vera	Médico Veterinario	RUT: 14.080.104-6
Jefe Sucursal Los Lagos	Sra. Pamela Levett Gómez	Médico Veterinario	RUT: 16.636.365-9
Jefe Sucursal Río Bueno	Sra. Ivonne Villanueva Garnica	Técnico Administración Empresas	RUT: 11.593.345-0
Jefe Sucursal Purranque	Sr. Alex Niklitschek Coronado (S)	Técnico Agrícola	RUT: 14.039.241-3
Jefe Sucursal Puerto Varas	Sr. José Ignacio Piderit Schulz	Ingeniero Comercial	RUT: 18.932.633-5
Jefe Sucursal Los Muermos	Sr. Alex Niklitschek Coronado	Técnico Agrícola	RUT: 14.039.241-3
Jefe Negocios Maquinarias	Sr. Guido Scheel Baas	Técnico Agrícola	RUT: 8.857.855-4
Jefe Negocios Combustibles	Sr. Carlos Ebensperger Bolados	Ingeniero Mecánico	RUT: 7.861.964-3
Jefe Negocios Agroinsumos	Sr. Nicolás Guerra Larre	Ingeniero Comercial	RUT: 16.951.439-9
Jefe Negocios Farmacia y Ferretería	Sr. Nicole Winkler Cañoles	Médico Veterinario	RUT: 16.338.385-3
Jefe Negocios Neumáticos	Sr. Joaquín Marchant Díaz	Ingeniero Comercial	RUT: 18.820.264-0
Jefe Negocios Nutrición	Sr. Leonardo Baeza Seco	Médico Veterinario	RUT: 12.743.992-3

ASESORIAS

Legal	Sr. Cristian Dodds Rosas	Abogado	RUT: 6.514.715-7
Tributaria	Sr. Luis Parraguez Espina	Contador Auditor	RUT: 7.449.667-9
Informática	Sr. Eduardo Lallier del Solar	Ingeniero de Sistemas	RUT: 6.118.255-1

AUDITORES EXTERNOS

PriceWaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Ltda.	RUT: 89.907.300-2
--	-------------------

An aerial photograph of a red tractor pulling a large red harrow across a dark, textured field. The tractor is moving from the upper left towards the lower right, leaving a trail of disturbed earth behind it. The harrow has multiple rows of metal teeth. The field has a distinct ribbed texture, likely from previous plowing. The lighting creates strong shadows, emphasizing the contours of the machinery and the field.

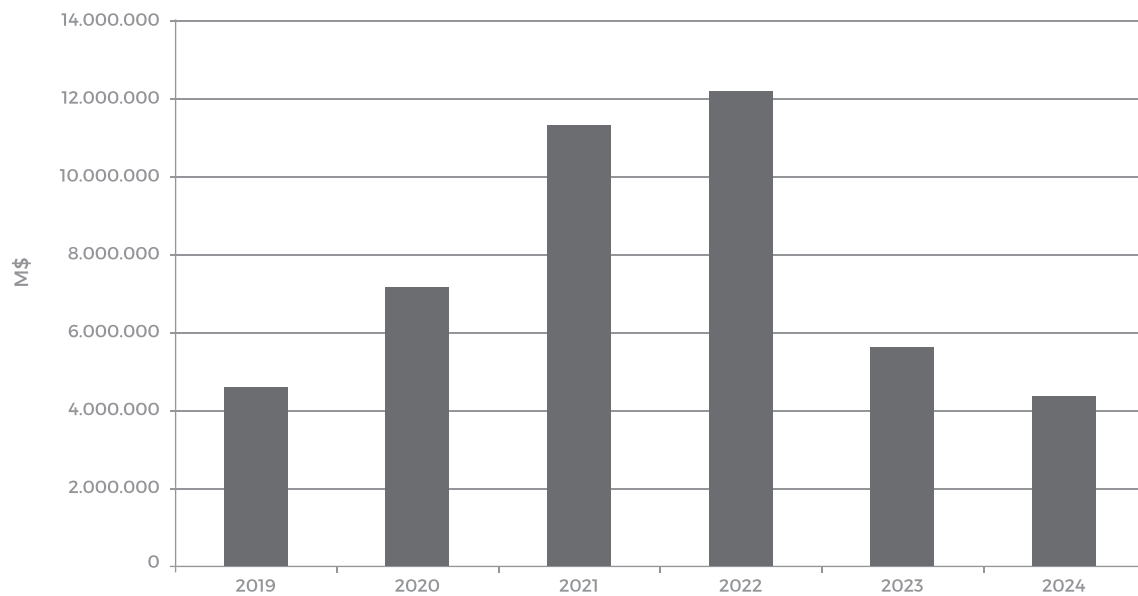
01 | COMPAÑÍA EN
UNA MIRADA



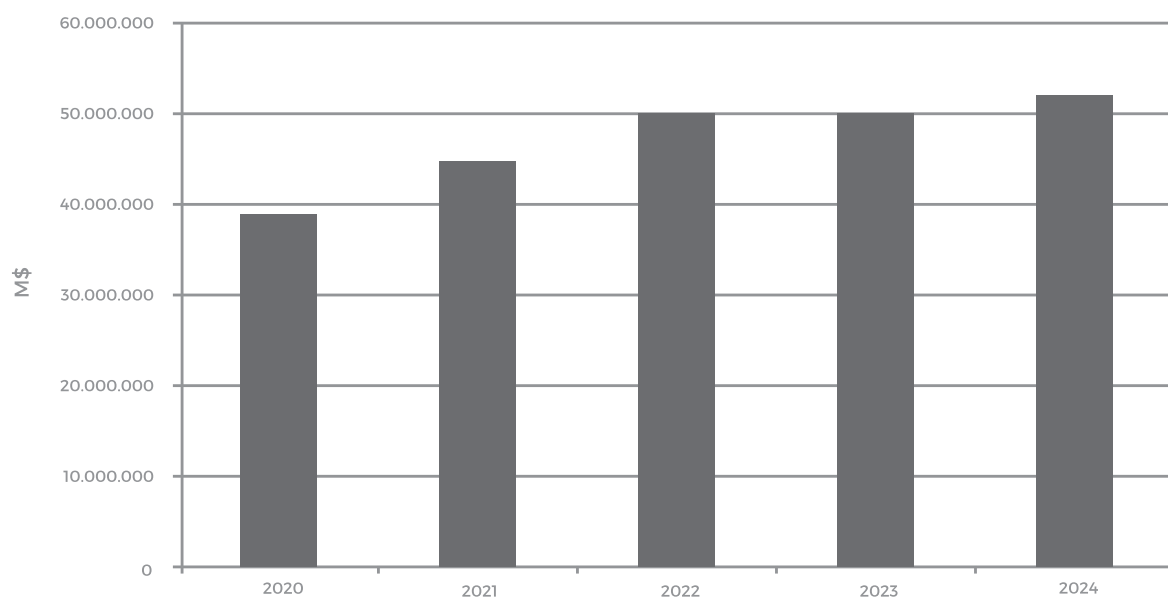
1.1 NUESTRAS FILIALES

1.2. NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

UTILIDAD

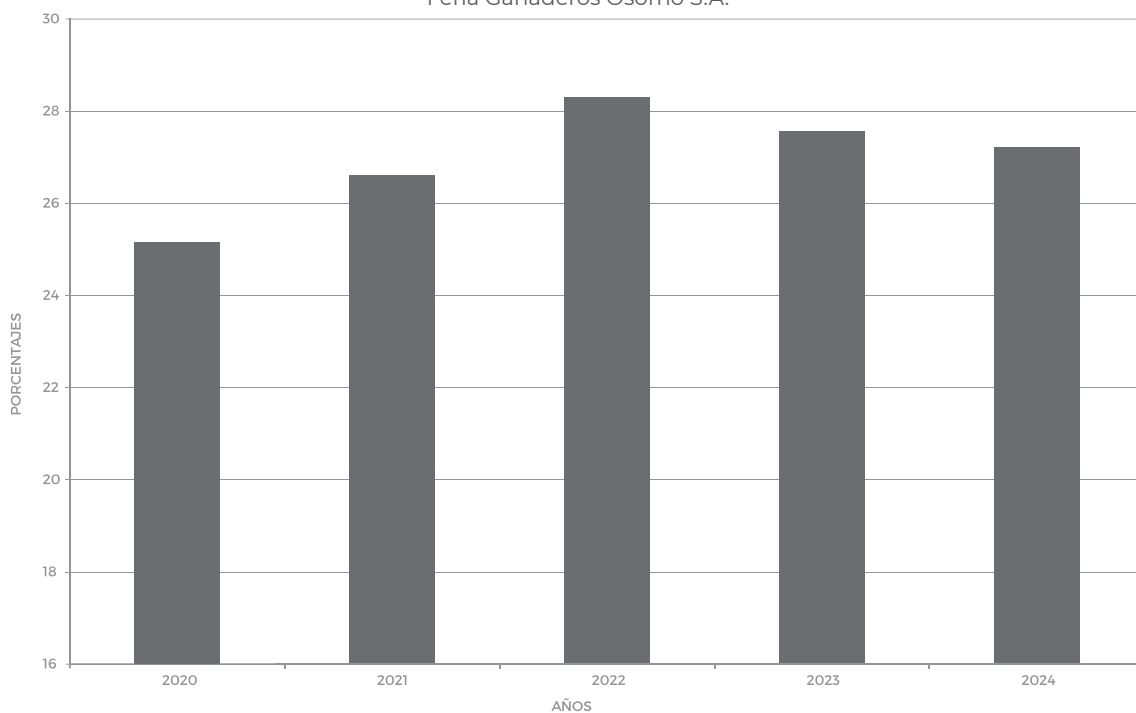


PATRIMONIO

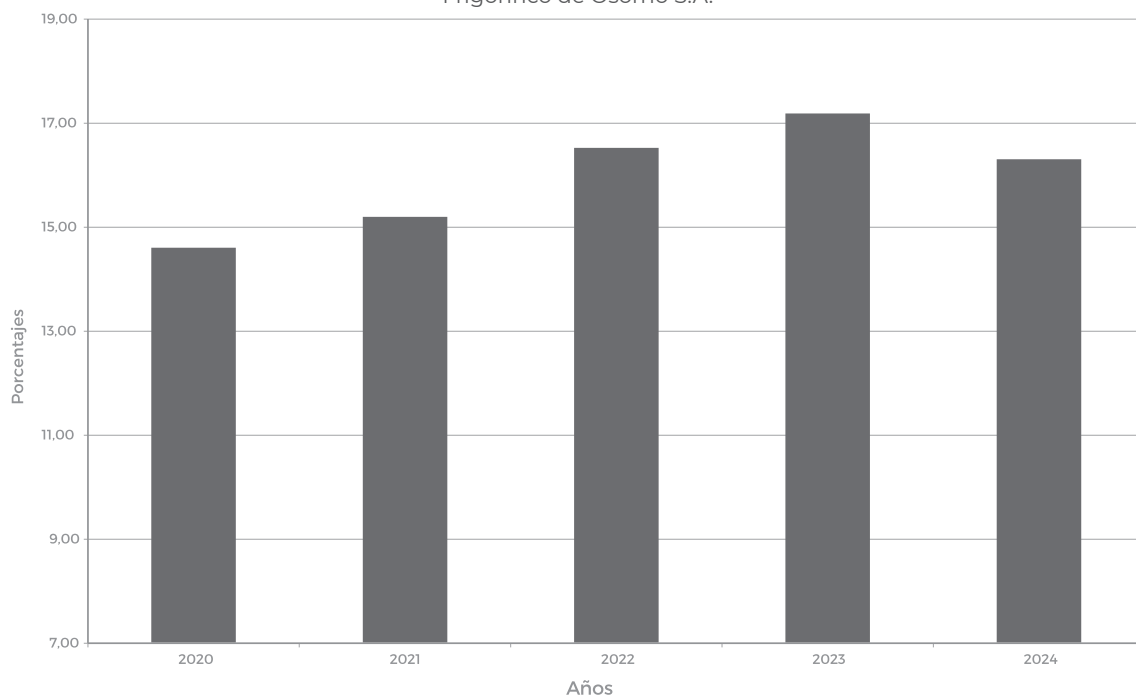


PARTICIPACIÓN DE MERCADO

PARTICIPACIÓN FERIA EN MERCADO A NIVEL NACIONAL - CABEZAS
Feria Ganaderos Osorno S.A.



PARTICIPACIÓN EN BENEFICIO DE GANADO BOVINO A NIVEL NACIONAL - CABEZAS
Frigorífico de Osorno S.A.



OSORNO

CHILE

SOMOS
MERCADO
GANADERO

FEGOSA.CL

FEGOSA
MERCADO GANADERO

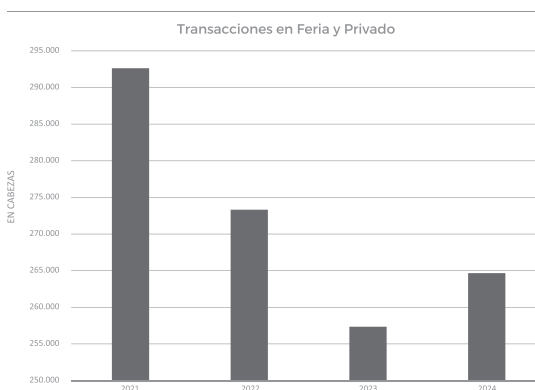
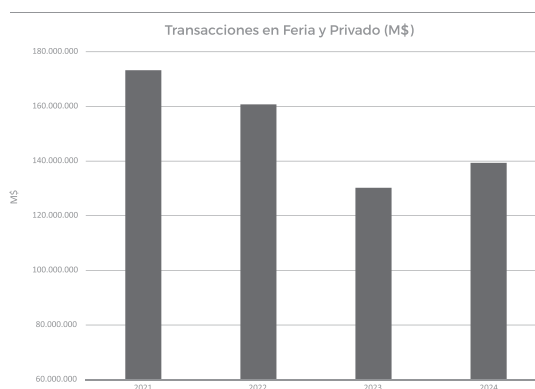
I FEGOSA

El ejercicio 2024 comenzó con un escenario desafiante, marcado por una baja en los precios del ganado bovino que impactó negativamente el primer semestre. Sin embargo, gracias al esfuerzo y la gestión estratégica de nuestro equipo comercial, esta situación fue revertida en la segunda mitad del año, impulsada por un repunte en los precios y un sólido desempeño operativo. Como resultado, alcanzamos una utilidad de MM\$ 887.366, cifra muy cercana a la proyectada en nuestro presupuesto inicial.

Durante el año, en nuestros seis recintos se transaron 273.600 cabezas de ganado, con un valor total de MM\$ 139.407, lo que representa un incremento del 7% en comparación con el año anterior. A su vez, el patrimonio de la empresa al cierre del ejercicio 2024 alcanza los MM\$ 11.226.

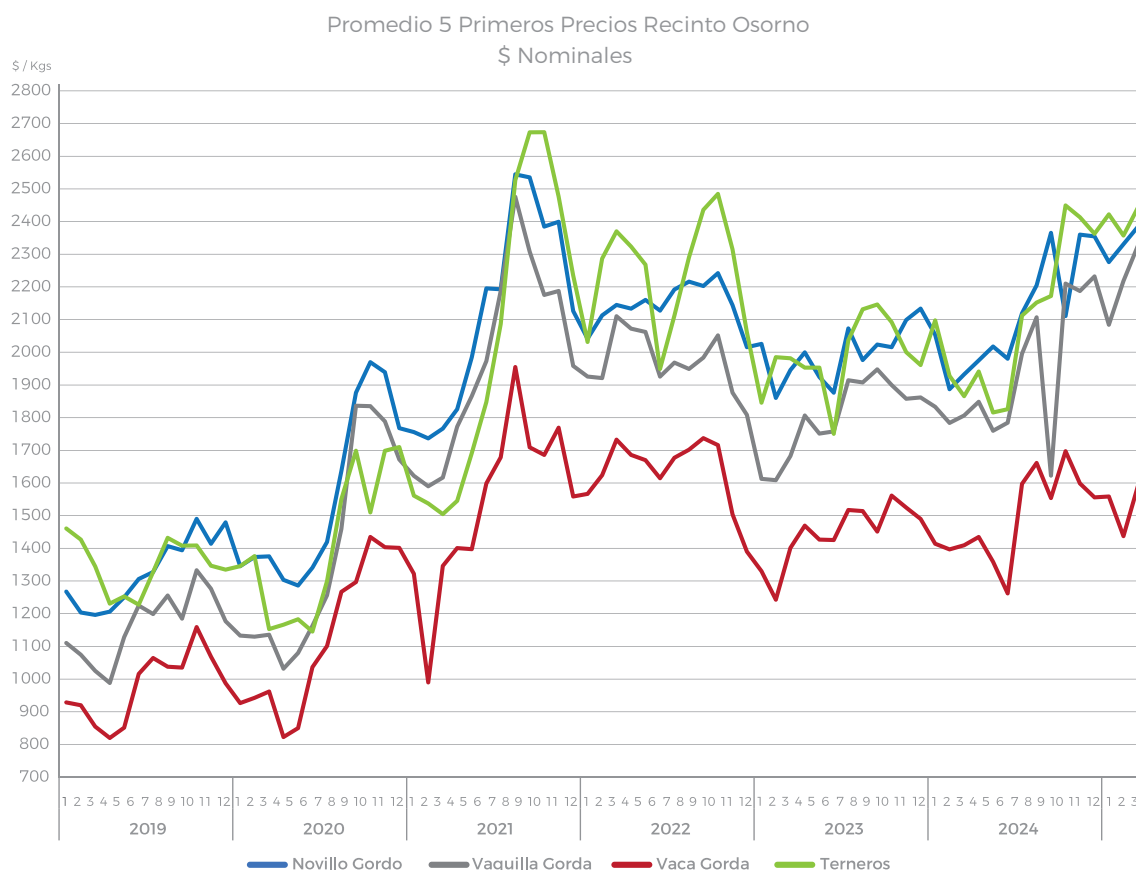
Es importante destacar que Fegosa Remates mantiene un rol protagónico en el mercado ganadero, con una participación del 27,2% de las transacciones nacionales informadas por el Instituto Nacional de Estadísticas de Chile (INE) en las regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén.

En línea con nuestro compromiso de acercar el negocio ganadero a un mayor número de clientes, hemos fortalecido la transmisión en vivo de nuestras subastas en todos los recintos,



exceptuando los remates estacionales de La Junta. Esta iniciativa nos permite aprovechar la tecnología para ampliar nuestra cobertura y mejorar la transparencia del mercado.

A pesar de los logros alcanzados, los desafíos para nuestra industria persisten. El mercado nacional ha experimentado una reducción



en la disponibilidad de ganado y una presión en los precios debido al aumento de la importación de carne a valores más bajos, sumado a la contracción del consumo interno. La demanda por exportación de carne a China, si bien se mantiene en volumen, ha registrado una disminución en los precios. Frente a este escenario, Fegosa ha logrado consolidarse como un actor relevante en la oferta de ganado para faena, con una participación activa en la industria frigorífica exportadora, en especial con nuestra empresa hermana, Frigosorno.

Compromiso Social y Medioambiental

Conscientes del impacto de nuestra actividad en la comunidad, hemos fortalecido nuestro apoyo a las Asociaciones Familiares Campesinas, facilitando su acceso al mercado. En este contexto, firmamos un convenio con INDAP, permitiendo la transacción de ganado de 1.300 pequeños propietarios entre enero y diciembre de 2024.

En materia de sostenibilidad, Fegosa ha dado un paso importante con la contratación de una Ingeniera Ambiental, cuyo rol es velar por el correcto funcionamiento de nuestros recintos bajo altos estándares ambientales. Un hito relevante ha sido la transformación de la Plaza de Remates Osorno, convirtiéndose en el primer recinto de remates en Chile en implementar tecnología sustentable a través de nanotecnología de última generación. Como parte de esta iniciativa, más de 2.700 m² de infraestructura han sido tratados con Photio, un innovador aditivo desarrollado por ingenieros de la Pontificia Universidad Católica de Chile, con un impacto ambiental equivalente a la captura de más de 5.500 árboles maduros.

Fortalecimiento Organizacional

Con el objetivo de fortalecer nuestra gestión comercial, hemos implementado una nueva estructura liderada por un Gerente Comercial, profesional de amplia trayectoria

en la empresa, quien hoy dirige tres agencias estratégicas. Además, se reforzó nuestro equipo con la incorporación de dos nuevos corredores de ganado, mejorando nuestra capacidad de cobertura y gestión de negocios.

En el ámbito financiero y administrativo, sumamos un Gerente de Administración y Finanzas, con el propósito de optimizar nuestros recursos y fortalecer la eficiencia operativa. Asimismo, hemos reforzado la seguridad financiera mediante la aseguración de cuentas corrientes de nuestros principales clientes compradores de ganado para faena, lo que ha sido fundamental en un mercado cárnico que enfrenta importantes desafíos.

Mirando Hacia el Futuro

Nuestro compromiso sigue firme: consolidar el liderazgo de Fegosa y seguir apoyando al sector ganadero, que hoy enfrenta importantes transformaciones. La empresa continuará adaptándose a los cambios del mercado con estrategias innovadoras, fortaleciendo su rol en la industria y su vínculo con productores y clientes.

Finalmente, en nombre del Directorio, quiero expresar mi más profundo agradecimiento a cada uno de los miembros de nuestro equipo: gerencia, colaboradores, administrativos y trabajadores, cuyo esfuerzo y compromiso han permitido a Fegosa mantener su liderazgo a lo largo de los años.





FRIGOSORNO

DESDE 1945
EXCELENCIA EN CARNES



CORRALOSORNO



CAMPOSORNO



FUNDOSORNO

FRIGOSORNO.COM

FRIGOSORNO

Frigorífico de Osorno S.A. 2024, un año de Crecimiento y Expansión

La empresa, tiene por objetivo el faenamiento y la comercialización de carne bovina en Chile y el mundo. Lo anterior lo cumple a través de su red de sucursales a nivel nacional, desde la Serena a Puerto Montt, con su presencia en los principales retailers y supermercados del país, y con exportaciones regulares a múltiples países. Gracias a esto último tiene una participación cercana al 43% de las mismas como país, constituyéndose en la mayor exportadora de carne bovina de Chile. La presencia internacional incluye mercados importantes como el de China, Canadá, Japón y México.

Durante 2024, Frigorífico de Osorno S.A. logró equilibrar sus tres ejes de negocio: producción nacional, exportación e importación. A pesar de enfrentar alzas en materias primas, reajustes en insumos tanto importados como nacionales, incrementos en los costos de electricidad y ajustes en los sueldos mínimos, la compañía registró un crecimiento del 7,8% en sus niveles de venta respecto a 2023 manteniendo sólidos resultados.

El desempeño de cada eje de negocio varió significativamente entre semestres, influenciado por el sostenido cambio en el

precio del ganado chileno, la volatilidad del tipo de cambio y el aumento en los costos de importación.

Por su parte, la red de carnicerías Corralosorno se consolidó como un actor relevante en las regiones y comunas donde opera. Además, fortaleció su presencia en redes sociales, medios de comunicación y organizaciones locales, desarrollando diversas iniciativas que impulsaron un crecimiento superior al 20% en las ventas al consumidor final respecto a 2023.

En materia de desarrollo organizacional, la compañía avanzó en la gestión de talento con la implementación del primer curso de nivelación para atendedores profesionales en todas las carnicerías Corralosorno. Este programa forma parte de la creación de la primera escuela de carniceros de la empresa, un hito significativo en la capacitación y profesionalización del sector.

Como parte de su estrategia de expansión, en septiembre se llevó a cabo una gira comercial a Estados Unidos, logrando reactivar este mercado. Como resultado, antes de finalizar el año, se inició la producción del primer contenedor con destino a dicho país.

Un hecho relevante para Frigorífico de Osorno fue la incorporación de la gestión y operación del predio ganadero Barro Blanco, destinado a la engorda y mantención de novillos. Esta iniciativa permite estabilizar la faena diaria y mejorar la disponibilidad de ganado en períodos de baja oferta, como feriados, inicios de semana y otros momentos con dificultades logísticas de abastecimiento.

En el ámbito de infraestructura, durante 2024 se llevó a cabo la ampliación y remodelación del terminal de La Serena, aumentando su capacidad de almacenamiento a más de 160 toneladas y 80 varas simultáneamente, lo que permitió extender la cobertura de distribución hasta la ciudad de Copiapó. Además, se inauguró el nuevo casino de planta en Osorno, un moderno espacio de más de 350 metros cuadrados, diseñado para ofrecer comodidad y eficiencia a los 212 colaboradores que de manera simultánea pueden permanecer en el lugar.

Finalmente, en línea con el compromiso medioambiental de la empresa, se trabajó en conjunto con estudiantes de la Universidad Federico Santa María para diseñar, desarrollar e implementar con éxito un biofiltro de olores de lecho fijo, con una inversión cercana a 150 millones de pesos. Este sistema permitió mitigar los riesgos de emisión de olores en la planta de tratamiento de riles del frigorífico. Además, el biofiltro quedó diseñado para integrarse en 2025 con el encapsulamiento de la nueva construcción denominada RILes 2.





ALCANZA TU MÁXIMO
POTENCIAL PRODUCTIVO



FEROSOR®

FEROSOR

Ferosor, una empresa con cerca de 40 años de trayectoria, que en línea con su misión, ha contribuido al desarrollo del sector agropecuario del sur de Chile, posicionándola como un referente nacional en el rubro.

Nuestra experiencia permite declararnos como especialistas en maquinaria e insumos agrícolas, nutrición animal y logística de combustible, además de contar con líneas adicionales como farmacia veterinaria, repuestos y neumáticos. En los últimos años, además se amplió aún más nuestra propuesta de valor, incorporando servicios y soluciones de laboratorio, riego, soluciones financieras, ferretería agrícola y productos para mascotas.

Contamos con una sólida presencia regional, con casa matriz en Osorno y una red de ocho sucursales entre Loncoche y Los Muermos. Esto nos permite entregar atención oportuna, con un fuerte enfoque en la experiencia del cliente, la calidad de nuestros productos y la excelencia en el servicio.

Creemos firmemente que las personas y su conocimiento son nuestro principal activo. Por ello, invertimos continuamente en el desarrollo de nuestro equipo y gestión, aumentando así la calidad de nuestro servicio y la adaptación a un entorno dinámico y desafiante.

En línea con nuestra visión de futuro, estamos evaluando nuestra logística, en el entendido que esto es vital en lograr soluciones oportunas en favor de nuestros clientes.

Modelo de Negocios

El año 2024 se caracterizó por una baja en los precios de los cereales que generó restricciones de flujo para los productores, impactando ello en las decisiones de compras de otoño y en proyección de inversión futuras.

En contraste, el sector lechero vivió una temporada favorable en términos del precio pagado al productor por litro de leche, no obstante las dificultades vinculadas a escasez de mano de obra calificada, factor que seguirá incidiendo a futuro y obligando a buscar soluciones en la productividad.

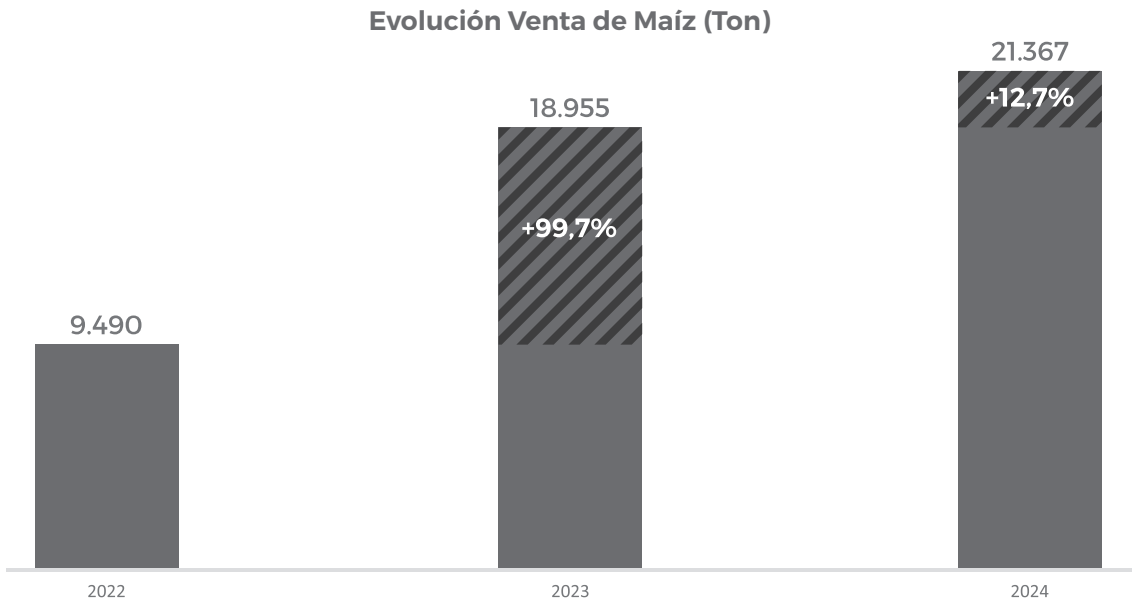
En paralelo, los precios de los insumos agrícolas se mantuvieron relativamente estables, aún cuando se observaron problemas habituales de disponibilidad en períodos de alta demanda, especialmente en otoño y primavera.

Otro factor relevante para Ferosor lo constituye el clima. El 2024 presentó condiciones meteorológicas extremas durante el invierno y comienzos de la

primavera, que afectaron significativamente al sector, poniendo a prueba la capacidad de reacción de Ferosor. La respuesta a esta realidad fue con planificación, flexibilidad y soluciones orientadas a responder requerimientos específicos de nuestros clientes.

Dos grandes temas demandaron una atención superior durante el 2024. El primero lo constituye una profundización del plan de especialización interna, con foco en la asesoría personalizada al cliente. Esta estrategia busca fortalecer la gestión de cartera, adaptándonos a las nuevas exigencias del entorno y del mercado. Lo anterior fue y seguirá siendo clave para mejorar la competitividad de la compañía y sus clientes, en un contexto de bajos márgenes.

El segundo tema, se centró en nuestra unidad de Nutrición Animal, que se reflejó en una expansión del 13% en ventas físicas expresadas en Tons., respecto al año 2023. Ello fue posible gracias al fortalecimiento de alianzas con proveedores estratégicos, logística oportuna, soluciones financieras y seguimiento de nuestros negocios. Las proyecciones para 2025 son alentadoras, en línea con la evolución del mercado y nuestras capacidades.





1.2 NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

1. Colaboradores:

Los colaboradores representan un activo invaluable para todas las empresas del grupo. Su compromiso, satisfacción laboral y desarrollo profesional son fundamentales para la productividad y el éxito general de las operaciones.

2. Accionistas:

Los accionistas desempeñan un papel importante para todas las empresas del grupo, ya que proporcionan financiamiento y capital necesarios para su crecimiento y la expansión. Mantener una comunicación transparente y sólidas relaciones con los accionistas son clave para asegurar confianza y apoyo continuo.

3. Clientes:

Nos esforzamos por comprender las necesidades y expectativas de nuestros clientes, ofreciendo productos y servicios de alta calidad que satisfagan sus requerimientos y contribuyan a su éxito. Nuestro compromiso con la satisfacción del cliente se refleja en cada aspecto de nuestras operaciones.

4. Proveedores:

Reconocemos la importancia de nuestros proveedores como socios estratégicos en la cadena de valor. Trabajamos de manera colaborativa y ética con ellos, para garantizar la calidad y disponibilidad de los insumos y servicios necesarios para las operaciones. Valoramos relaciones sólidas y de largo plazo basadas en la confianza mutua y el beneficio compartido.

5. Comunidad:

Como parte integral de las comunidades en las que operamos, nos esforzamos por mantener una relación positiva y colaborativa con la comunidad, apoyando iniciativas locales, promoviendo el empleo y respetando el medio ambiente en todas nuestras actividades.

6. Competidores:

Los competidores son importantes para mantener el nivel y estimular la innovación en el mercado. Observar las prácticas y estrategias de los otros actores del rubro puede proporcionar información valiosa para mejorar las propias operaciones y productos.

7. Asociaciones Industriales y Gremios:

Las asociaciones industriales y gremios representan los intereses comunes de las empresas dentro de un sector específico. Participar en estas asociaciones puede proporcionar oportunidades de networking, influencia política y acceso a recursos compartidos.

8. Organizaciones de la Sociedad Civil:

Estas organizaciones pueden tener interés en las operaciones del grupo, especialmente aquellas relacionadas con la ganadería y la agricultura. Mantener un diálogo abierto y colaborar con estas organizaciones puede ayudar a abordar preocupaciones sociales y ambientales.

9. Autoridades:

Es crucial para todas las empresas del grupo cumplir con las regulaciones gubernamentales y mantener una buena relación con las autoridades locales y nacionales para operar de manera legal y ética.

10. Medios de Comunicación:

Los medios de comunicación tienen un impacto significativo en la imagen pública y la reputación de las empresas del grupo. Mantener una relación positiva con los medios y proporcionar información precisa y oportuna es fundamental para una gestión efectiva de la comunicación corporativa.



02 | SOMOS FERIA DE OSORNO



2.1. DEFINICIONES Y VALORES
2.2. NUESTRAS MARCAS
2.3. HISTORIA
2.4. PROPIEDAD
2.5. MARCO NORMATIVO

2.1 DEFINICIONES Y VALORES

MISIÓN

Crear valor para nuestros clientes consumidores, productores, colaboradores y accionistas, produciendo para el mundo, en forma sostenible, alimentos derivados de la ganadería y la agricultura del sur de Chile, con el respaldo de nuestra reputación y origen.

VISIÓN

Liderar el futuro de la ganadería y agricultura del sur de Chile con productos y servicios de categoría mundial.

VALORES

- Innovación
- Colaboración
- Integridad
- Compromiso
- Eficiencia

En FERIA de Osorno S.A., nos comprometemos firmemente con el respeto y la protección de los derechos humanos, cumpliendo con la legislación chilena vigente en esta materia. Sin embargo, actualmente no estamos adheridos a los Principios Rectores sobre Derechos Humanos y Empresas emanados de las Naciones Unidas, ni a otros estándares o guías equivalentes.



2.2 NUESTRAS MARCAS

Marcas

Se encuentran registradas en el Departamento de Propiedad Industrial del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, las marcas “Feria de Osorno” bajo el N° 1.236.781; “Ferias Osorno” bajo el N° 875.756; “Feria de Osorno, Juntos Alimentando el Futuro”, bajo el N° 1.340.159; “Ferosor”, se encuentra registrada bajo los N°: 1.204.942; 1.215.987; “Frigosor” bajo el N° 1.067.479; “Frigosorno” bajo los N° 1.089.914; 1.089.916; 1.106.002; 1.180.938; “Frigorífico de Osorno S.A.”, bajo los N° 1.240.180 y 1.247.330; “Ganadera Osorno” bajo los N° 1.280.126; 1.280.127, 1.280.128 y 1.344.941; y “Remates Feria Osorno Ltda.” se encuentra registrada bajo el N° 1.203.109.-

También se encuentran registradas las marcas “10-26 Chile” bajo el N° 1.317.954; “Angus Camposorno” bajo el N° 1.336.846; “Angus Corral Osorno” bajo el N° 1.336.845; “Biffesor” bajo los N° 884.557 y 908.147; “Biffesorno” bajo los N° 1.176.912 y 1.202.769; “Camposorno” bajo los N° 1.087.752, 1.088.404, 1.219.696; “Camposorno 100” bajo el N° 1.301.965; “Camposorno Black” bajo el N° 1.293.507; “Camposorno Blue” bajo el N° 1.293.508; “Camposorno Patagonia” bajo el N° 1.317.312; “Camposorno Patagonia Beef” bajo el N° 1.311.156; “Carne Purosorno” bajo el N° 1.176.913; “Cecinas Fundo Osorno” bajo el N° 1.417.738; “Corral de Osorno” bajo el N° 1.176.914; “Corral del Patron” bajo el N° 1.176.911; “Corral Osorno” bajo el N° 1.049.323; “Corral Osorno Reserva” bajo el N° 1.333.625; “Corral Osorno Selección” bajo el N° 1.333.624; “Frigosor, Gran Reserva a Toda Raza” bajo el N° 1.171.520; “Frigosor, Gran Reserva a Todo Pasto” bajo el N° 1.171.634; “Frigosor, Gran Reserva de Osorno a Todo Pasto” bajo el N° 1.171.533; “Frigosorno Natural Beef” bajo el N° 1.259.981;

“Frigosorno Puro Sur, Puro Sabor” bajo los N° 1.177.509, 1.177.510; “Fundosorno” bajo el N° 1.219.697; “Fundosorno Gran Reserva” bajo el N° 1.077.234; “Hacienda Corral de Osorno” bajo el N° 1.022.983; “Hacienda Osorno” bajo el N° 1.022.985; “Huertosorno” bajo el N° 1.219.695; “It’s The Grass” bajo el N° 875.773; “Maxican” bajo el N° 976.797; “Purosorno” bajo el N° 1.202.770; “Surtech” bajo el N° 958.340; “The Real Thing” bajo el N° 1.311.157; “Verdesur” bajo los N° 1.239.127 y 1.242.522;

Lo mismo ocurre con las marcas de Feria Ganaderos Osorno S.A. “Cafrá Frutillar Lo Sano y Natural del Sur” bajo el N° 1.183.184; “Punta Larga” bajo los N° 1.236.359 y 1.236.362 y “Quilanto” bajo los N° 1.236.360 y 1.236.361.-

En China están registradas las siguientes marcas: “10-26” bajo el N° 41.561.369 y 76.374.721; “10-26 (caracteres chinos) Premium” bajo el N° 38.031.716; “Camposorno Patagonia” bajo el N° 42.276.904; “Camposorno Patagonia Beef 10 – 24” bajo el N° 50.279.665; “Corral Patagonia Beef 10 – 26” bajo el N° 50.299.126; “Frigosorno” bajo el N° 19.743.607; “Frigosorno (caracteres chinos)” bajo el N° 26.230.913; “Frigosorno, Puro Sur Puro Sabor” bajo el N° 26.230.914; “Fundosorno Patagonia Beef 10 – 26” bajo el N° 50.297.591; “Patagonia Beef Frigosorno” bajo el N° 50.287.021 y Rancho Osorno (caracteres chinos) bajo el N° 33.061.352.-

Asimismo, se encuentran registradas las siguientes etiquetas (isotipos) “Feria de Osorno S.A. Grupo de Empresas” bajo el N° 1.258.614; “Ferosor”, se encuentra registrada bajo los N°: 1.198.205; 1.198.206; 1.198.207; 1.204.937; 1.207.938; 1.214.800; “Frigosorno”

bajo el N°1.417.737; “Camposorno” bajo el N°1.309.063; “Corralosorno El Origen Marca La Diferencia” bajo el N° 1.419.669; “Etiqueta” bajo los N° 1.177.513, 1.177.514; 1.309.064; “Ferosor Conocimiento Para Su Desarrollo” bajo los N° 1.210.273, 1.210.501, 1.210.502, 1.210.503, 1.228.184, 1.228.388; “Frigosorno Puro Sur, Puro Sabor” bajo los N° 1.177.511 y 1.177.512; “Los Camperos una Marca Frigosorno” bajo el N° 1.419.673; “Puntobeef” bajo los N° 953.434 y 953.435; “Red Beef Taurina By Frigosorno” bajo los Nos. 1.140.830, 1.141.159; “Taurina Red Beef By Frigosorno” bajo los N°1.136.762 y 1.140.831

En estado de solicitud se encuentran las marcas “Ganado Pago Fegosa” bajo el N°1.597.501; “Mercado Ganadero Fegosa” bajo el N°1.597.503; “Ganado Pago Feria de Osorno” N°1.597.504 y “Mercado Ganadero Feria de Osorno” bajo el N°1.597.525.-

Igualmente se encuentran registradas las direcciones en Internet, de nuestras páginas web biffesor.cl, corralosorno.cl, corraldelchaco.cl, fegosa.cl, feriaganadera.cl, ferosor.cl, ferosoragricola.cl, fossa.cl, frigosor.cl, frigosorno.cl, frigoosorno.cl, fundosorno.cl, ganaderaosorno.cl, ganasor.cl, realmeat.cl, y yesmeat.cl. Los isotipos y los colores heráldicos también se encuentran debidamente registrados y protegidos.

WWW.FOSSA.CL

En nuestra página web se publica esta memoria así como las memorias anuales anteriores, Estados Financieros, Manual de Adquisición o Enajenación de Valores y Manejo de Divulgación de Información de Interés para el mercado; Propuesta Auditorías Externas para el año 2024; Estatutos Sociales, Hechos Esenciales, Actas Juntas Accionistas, Manual de Conducta Ética, Política Corporativa Prevención Delitos Ley 20.393; Política de Gobierno Corporativo y Políticas Generales de Habitualidad para operaciones con partes relacionadas.





2.3 HISTORIA

1945

Fundación

El 12 de junio de 1945, un grupo de 25 agricultores fundó FERIA de OSORNO S.A. bajo el liderazgo de Alberto Hott Siebert, quien presidió la empresa hasta 1982. La necesidad de tener un punto en donde reunir la oferta y la demanda de ganado, los impulsó a establecer el primer recinto de remates de ganado denominado "Feria de Osorno", en la ciudad de Osorno, con orientación exclusiva a la comercialización de ganado durante 4 décadas.

1978

Frigosor

Feria de Osorno S.A. adquiere la planta del Frigorífico Osorno, que había iniciado sus actividades en 1945 y estaba en manos de la entidad estatal Socoagro, para transformarla en la más moderna planta faenadora y procesadora de carne de Chile. Ese año también arrienda y luego compra el matadero municipal, el cual es objeto de importantes inversiones para su modernización. De esta manera, nace Frigorífico de Osorno S.A. (Frigosor)

1984

Ferosor

El departamento de Insumos Agrícolas de Feria de Osorno S.A. se transforma en la empresa Ferosor Agrícola S.A. (Ferosor). La subsidiaria cuenta hoy con siete sucursales, llegando con insumos y servicios especializados al sector agropecuario de las regiones de La Araucanía hasta Los Lagos.

1999

Cambio de Propiedad

Este año, entró a la propiedad de Feria de Osorno S.A., la familia Allende a través de su empresa Lo Valledor AASA, impulsando la reorganización del negocio ferial y de la modernización de la planta faenadora para exportar carne chilena al mundo.

Fegosa

En diciembre de 1999 se constituye la subsidiaria Feria Ganaderos Osorno S.A. (Fegosa), que da continuidad al giro original de transacción de ganado que por décadas desarrolló Feria de Osorno S.A. Con seis recintos de remate, en la actualidad abarca el comercio ganadero desde la Región de Los Ríos hasta la Región de Aysén, garantizando un trato justo y condiciones de negocio transparentes para las partes interesadas.

2000

Visión Exportadora

Se impulsa la transformación de Frigosor S.A. con el fin de promover la exportación de carne. Esta importante inversión, permitió que en la actualidad, la planta sea la principal exportadora de carne bovina de Chile, con cerca del 50% de participación.

2002

ExpoFerosor

La empresa organiza la primera versión de la feria Expo-Ferosor, tradicional evento que muestra a los productores del sur del país los avances en maquinarias e insumos para el desarrollo agropecuario.

2005

Cambio de Propiedad

Con nuevos socios mayoritarios, el Directorio de la sociedad queda constituido por Samuel Yrarrázaval, Carlos Alberto Délano, Max Letelier, Hermann Rush, Alejandro Anwandter, Joris Verbeken y María Gracia Cariola, quien ejerce la presidencia desde 2014 hasta la fecha.

2006

Habilitación de Recintos

El establecimiento de Fegosa en Purranque se convierte en el primero habilitado para transar ganado con trazabilidad PABCO A (Europa), gracias a la certificación en este programa. En 2007 se suman los recintos de Puerto Montt y La Junta.

2008

Comercialización Propia

Frigosor sigue la política de acrecentar su cadena de comercialización nacional con recintos propios. Así, a los terminales mayoristas de Quilpué y Puerto Montt se agregan un local en Valparaíso y la primera tienda premium en Santiago, bajo la marca Camposor. En la actualidad posee 17 sucursales desde La Serena hasta Puerto Montt.

2011

Relevancia Nacional

Fegosa participa con el 27% del total de cabezas rematadas a nivel país y el 16% en toneladas de carnes producidas, lo que refleja la relevancia de su participación nacional.

2013

Desposte Automatizado

Frigosor habilita una sala automatizada de desposte, con trazabilidad individual de cortes envasados al vacío. Esto prácticamente duplica su capacidad productiva de carne despostada, llegando a 1.500 ton. por mes.

2014

Hito Exportador

Fegosa concreta el primer embarque de 7.300 vaquillas de raza lechera a China. Pionera en la industria de la exportación de ganado, desde entonces ha sido un importante eslabón en el encadenamiento de vacunos a ese mercado.

2015

Mejoramiento Ambiental

Fegosa instala en su recinto ferial de Osorno, un separador FAN que permite enviar los residuos sólidos a vertederos y los líquidos pretratados a la empresa sanitaria para su tratamiento final.

A China

Frigosor inicia exportaciones a China, al amparo del tratado de libre comercio firmado con ese país. Lo anterior marcó un hito en el valor agregado de las vacas de lechería. A la fecha este modelo de negocio se mantiene vigente, representando una fuente significativa de ingresos para el sector agropecuario del sur de Chile.

2016

Pioneros en Streaming

Fegosa inicia las transmisiones en línea de sus remates de ganado, seguidas por clientes en Chile. En 2020 el streaming adquiere mayor valor, dadas las restricciones para la realización de actividades presenciales impuestas por el Covid-19.

2017

RILES

Frigosorno firma convenio con la empresa sanitaria Essal, para entregarle el 100% de sus Riles pretratados. Para ello, la empresa invirtió 3 Millones de dólares en una planta de pretratamiento y otros relacionados a la solución para materializar la entrega al sistema de la sanitaria. Con lo anterior, de esa fecha en adelante ningún litro de residuo llega al Río Rahue.

2018

Nueva Matriz Energética

La planta de Frigosorno reemplaza su caldera alimentada por chips por otra abastecida a gas. El proyecto deja habilitado un gasoducto en Ovejería y Rahue para que la comunidad pueda acceder a este tipo de combustible. El cambio tiene un impacto directo en la descontaminación de la ciudad de Osorno, logrando menores emisiones equivalentes a 14.000 viviendas. Este mismo año, Frigosorno contrata energía eléctrica de fuentes 100% renovables, que no generan consumo de combustibles fósiles, obteniendo la certificación Y-REC.

Agro Digital

Ferosor impulsa la campaña "Comprometidos y conectados con el agro", destinada a promover el uso de herramientas digitales como redes sociales, la plataforma propia de compras FeroCommerce y seminarios en línea para sus clientes, los que se siguen ofreciendo.

2020

De Cara al Futuro

Feria de Osorno S.A. cumple 75 años. El aniversario la encuentra consolidada como una empresa regional con alcance internacional, liderando las exportaciones de carne bovina, las transacciones de ganado y la provisión de productos y servicios especializados para el desarrollo agropecuario del sur de Chile. El grupo de empresas aborda un gran número de medidas sanitarias excepcionales durante la pandemia, que les permitió seguir operando. Especial énfasis en esta acción tuvo Frigosorno, en razón a que debió implementar medidas sanitarias más allá de las exigencias de la OMS, acordes a los protocolos chinos en la materia.

2022

Nuevas Sucursales Frigosorno

Frigosorno abre las nuevas sucursales de Talca, Temuco y Chicureo. Adicionalmente, la empresa cambia el nombre de sus tiendas de retail por Corralosorno, a excepción de las tiendas premium denominadas Camposorno.

2023

Nuevas Representaciones y Sucursales

Ferosor incorpora la línea de pastelería Kubota. Frigosorno abre las sucursales de Rancagua y Viña del Mar.

2024

Nueva Sucursal y Nuevo Casino

Frigosorno inaugura un moderno casino para su personal, cumpliendo así un anhelo largamente esperado y postergado por la pandemia.

Nueva Estructura de Gobierno Corporativo

Feria de Osorno S.A., modifica su Directorio, aumentando de siete miembros a nueve, con el fin de incorporar mayor diversidad de conocimiento y experiencia para las definiciones estratégicas de la compañía y sus filiales. En paralelo, los directorios de las filiales son reducidos de siete a tres integrantes, con el fin de lograr mayor agilidad y complementariedad con el directorio de la empresa matriz, muy especialmente en la implementación de las estrategias allí definidas. De igual forma se crearon tres comités de directores, el de tecnologías de la información TI, de sostenibilidad e inmobiliario.

Nuevas Gerencias Corporativas

En complemento a este nuevo gobierno corporativo, se crearon tres gerencias corporativas a saber, de administración y finanzas, de tecnologías de la información y de marketing. Estas gerencias están llamadas a liderar las estrategias de cambios en sus respectivas áreas, coordinando la implementación de objetivos y acciones en nuestras filiales, conducentes a los objetivos ya declarados.

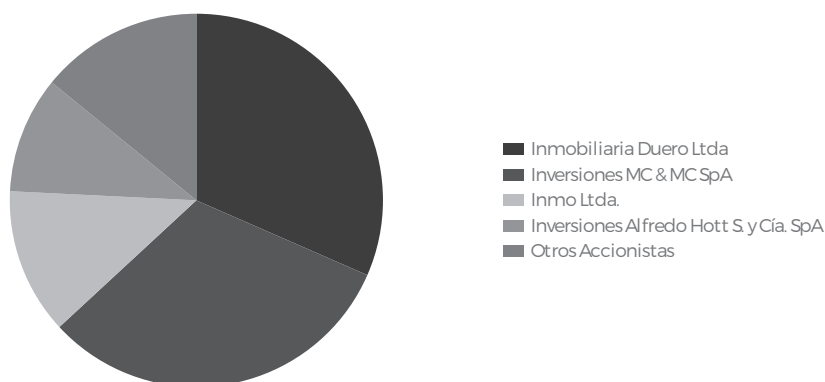
2.4 PROPIEDAD

De acuerdo a la conformación de la propiedad del caudal accionario, esta empresa no tiene controlador en los términos establecidos por la Ley y no hay constancia acerca de la existencia de pactos de actuación conjunta entre accionistas. Asimismo, durante el 2024, no han ocurrido cambios importantes en la propiedad.

Accionistas Mayoritarios

El siguiente cuadro permite identificar a los Accionistas Mayoritarios que representan más del 10% de las acciones suscritas:

NOMBRES	RUT	ACCIONES SUSCRITAS	REPRESENTACIÓN TOTAL DE ACCIONES	PARTICIPACIÓN %
a) Inmobiliaria Duero Ltda.	87.652.400-7	56.723.763		
Por Accionistas Relacionados:				
- Carlos A. Délano A.	4.773.758-3	100		
- Carlos A. Délano M.	13.441.466-9	50		
- Samuel Yrarrázaval L.	3.457.108-2	30		
- Pablo Délano M.	13.882.030-0	20	56.723.963	31,56
b) Inversiones MC & MC SpA	76.491.323-K	56.723.763		
Por Accionistas Relacionados:				
- Marco Cariola B.	2.289.380-7	50		
- María Gracia Cariola C.	6.979.993-0	150	56.723.963	31,56
c) Inmo Ltda.	79.689.080-0	14.421.819		
Por Accionistas Relacionados:				
- Inversiones Gibraltar SpA	76.451.384-3	2.863.795		
- Rosemarie Mast Sch.	4.496.020-6	4.930.453		
- MPM Inversión SpA	76.450.403-8	538.692	22.754.759	12,66
d) Inversiones Alfredo Hott y Cía Spa.	76.088.970-9	6.752.690		
Por Accionistas Relacionados:				
- Mónica Hott Z.	6.165.979-K	5.616.831		
- Ana Patricia Hott Z.	6.635.182-3	5.606.078		
- Kristian Verbeken Westermeyer	6.354.610-0	126.825		
- Jan Verbeken H.	10.795.878-9	25.503		
- Philippe Verbeken H.	10.813.415-1	25.504		
- Stefan Verbeken H.	17.658.133-6	25.504	18.178.935	10,11



Política de Dividendos

De acuerdo a lo establecido en la Ley N° 18.046, salvo que exista un acuerdo diferente adoptado en la Junta de Accionistas por unanimidad de las acciones emitidas, cuando haya utilidad deberá destinarse a lo menos el 30% de la misma al reparto de dividendos.

Adicionalmente a las normas legales, se tiene en consideración la política de distribución de dividendos aprobada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Montos pagados por dividendos provisorios y definitivos

El resultado obtenido después de deducir las cantidades que se han estimado necesarias para Depreciaciones de Activos, Provisiones para Deudores Incobrables, Vacaciones Devengadas, Mercaderías y Materiales Obsoletos y Desvalorización de Activos asciende a una utilidad de MM\$4.354.-, que se registra como Utilidad Acumulada en 2024. El Directorio propone pagar el siguiente Dividendo:

Dividendos Provisorios (pagados) \$1,0.- sobre 179.739.039 acciones:	MM\$ 179.-
Dividendos Definitivos por pagar \$14,0.- por cada acción pagada:	MM\$ 2.517.-
Total de Dividendos:	MM\$ 2.696.-

Transacciones en Bolsas

Feria de Osorno S.A. es una sociedad anónima abierta debidamente inscrita en la Comisión para el Mercado Financiero y en las Bolsas de Comercio de Santiago, donde cotiza eventualmente sus acciones, durante el 2024 no cuenta con transacciones en bolsa. No obstante, las transacciones las realiza principalmente en forma directa.

El número total de accionistas al término del 2024 es de 354.

Durante 2024 no se realizaron transacciones en bolsa.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2024, Feria de Osorno S.A no emitió acciones ni valores de ninguna otra naturaleza.

2.5 MARCO NORMATIVO

Considerando que, conforme a las disposiciones de la Ley N° 18.755, el SERVICIO AGRICOLA Y GANADERO tiene por finalidad contribuir al desarrollo e incremento de la salud animal y vegetal y la protección y conservación de los recursos naturales renovables, que inciden en el ámbito de la producción agropecuaria y encontrándose dotado este órgano público de facultades normativas y fiscalizadoras, las empresas subsidiarias de FERIA DE OSORNO S.A., en el ámbito general, están sujetas en el desarrollo de sus actividades en la industria correspondiente a cada una, a la supervigilancia del referido servicio.

Desde la misma perspectiva general de sus actividades todas dichas subsidiarias se encuentran sujetas a los marcos regulatorios que normativiza la protección del medio ambiente en nuestro país, cuyas bases generales están establecidas en la Ley 19.300 y sus modificaciones y se pormenoriza en diversas normas legales y reglamentarias que rigen las mismas actividades.

Entidades reguladoras

- 1) La Comisión para el Mercado Financiero.
- 2) Servicio de Impuestos Internos
- 3) Tesorería General de la República
- 4) SAG (FRIGOSORNO, FEGOSA, FEROSOR y GANADERA OSORNO)
- 5) Autoridad Sanitaria (FRIGOSORNO)
- 6) Unidad de Análisis Financiero (FEGOSA)
- 7) Ministerio de Medio Ambiente

La subsidiaria FRIGOSOR se rige por marcos legales internacionales específicos del ámbito sanitario. A continuación, se listan los más relevantes:

- FAO/OMS. Codex Alimentarius 2023.

- FDA. Current Good Manufacturing Practices. Title 21. Code of Federal Regulations, Part 110. United States Government Printing Office. Washington D.C.
- Code of Federal Regulations, Animals and Animal Products, Part 9:200 to End ,U.S. Washington DC.
- FSIS NOTICE, 50-04, Bovine Spongiform Encephalopathy (BSE): Issues Relating to Tonsils and brain collection, United States Department of Agriculture.
- DIRECTIVAS FSIS, 5000.1 Verificación del Sistema de Inocuidad de Alimentos en los Establecimientos, Departamento de Agricultura de los Estados Unidos.
- DIRECTIVAS FSIS, 6420.2, Verificación de procedimientos para controlar material fecal, ingesta, y leche en las operaciones de sacrificio, Departamento de Agricultura de los Estados Unidos.
- Reglamento (CE) N° 852/2004 del Parlamento Europeo y del consejo "Higiene de los productos alimenticios".
- Reglamento (CE) N° 853/2004 del Parlamento Europeo y del consejo "Norma específica de los alimentos de origen animal"
- Norma de seguridad alimentaria de faena y procesamiento de ganado y aves de corral GB12694, China.
- Reglamento General de higiene para la producción de alimentos GB14881, China.
- Código de prácticas de higiene para la inscripción de los mataderos y empresas de procesamiento de carne GB/T20094, China.





03 | GOBIERNO CORPORATIVO





- 3.1. MARCO DE GOBERNANZA
- 3.2. DIRECTORIO
- 3.3. ADMINISTRACIÓN
- 3.4. ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIOS



3.1 MARCO DE GOBERNANZA

El 29 de mayo de 2013 el Directorio de la FERIA de Osorno S.A. (la Sociedad) aprobó la Política de Gobierno Corporativo aplicable a la Sociedad y sus subsidiarias. Ésta se revisó, mejoró y aprobó nuevamente el 5 de febrero de 2016. Además de señalar los principales deberes de los directores de la Sociedad, sistematiza y establece principios básicos, estándares y prácticas de gobierno corporativo que deben orientar el actuar del Directorio y sus ejecutivos, buscando promover los principios de probidad, responsabilidad y conducta ética que deben dirigir sus actuaciones, para que puedan identificar, manejar y solucionar situaciones de posible conflicto ético.

Dicha Política establece principios generales, por lo que en ningún caso abarca todas las situaciones de conflicto que puedan presentarse. Por lo tanto, en aquellos temas que no se encuentren expresamente tratados en la misma, será necesario utilizar el buen criterio, cuidando siempre dar íntegro y cabal cumplimiento a todas las disposiciones legales y reglamentarias que sean aplicables. En este contexto, en el caso de duda ante la existencia de un conflicto, los directores podrán consultar al Gerente General de la Sociedad, quien a su vez podrá buscar asesoría legal.

El 8 de julio del 2024, en asamblea general de socios, se aprobó una nueva estructura de Gobierno Corporativo, aumentando la cantidad de integrantes de 7 a 9 miembros, lo que se materializó en sesión de directorio del 9 de Agosto.

Finalmente, el 20 de agosto de 2024 y en sesión extraordinaria, se aprobó La Política

de Operaciones Relacionadas de FERIA de Osorno S.A.

Funcionamiento del Directorio

Los directores tienen obligaciones respecto de la Sociedad como de sus accionistas. Deben ejercer sus funciones resguardando siempre el mejor interés social. Sus principales deberes se señalan a continuación:

- **Cuidado:** Deben emplear el cuidado y la diligencia que las personas emplean ordinariamente en sus propios negocios. Responderán solidariamente de los perjuicios causados a la Sociedad y a los accionistas por sus actuaciones dolosas o culposas.
- **Reserva:** Están obligados a guardar reserva respecto de los negocios de la Sociedad y de la información social a que tengan acceso en razón de su cargo y que no haya sido divulgada oficialmente por la Empresa. Esta obligación no regirá cuando la reserva lesione el interés social o se refiera a hechos u omisiones constitutivas de infracción a los estatutos sociales, de la normativa dictada por la Comisión para el Mercado Financiero o de la legislación pertinente a las sociedades anónimas.
- **Informarse e informar:** Cada Director tiene derecho a ser informado plena y documentadamente y en cualquier tiempo por el Gerente General o por quien haga sus veces, de todo lo relacionado con la marcha de la Sociedad. Este derecho debe ser ejercido de modo de no afectar la gestión social. A su vez, el Directorio tiene un deber colectivo de informar a los

accionistas, las autoridades y al público en general sobre la marcha de los negocios y sobre determinados hechos que la ley estima relevantes, según corresponda.

- **Lealtad:** En el ejercicio de su cargo, los directores deben subordinar sus intereses personales o los de sus personas relacionadas a los intereses de la Sociedad.

Las subsidiarias tienen la política de presentar al Directorio de la Sociedad sus planes estratégicos anuales y presupuestos, una vez aprobados en el cuerpo colegiado de dicha subsidiaria, para ser corroborados y/o corregidos en el Directorio.

A su vez, FERIA de Osorno S.A. tiene la política de propender al establecimiento de un plan de desarrollo trienal, en cuyo caso cada una de las unidades y subsidiarias de la empresa deberá prepararlo y someterlo a consideración y aprobación por el Directorio de la Sociedad.

Conflictos de Interés

En el cumplimiento de sus funciones, los directores deben actuar y tomar decisiones buscando siempre el beneficio para la Sociedad, y no basándose en intereses o relaciones personales, debiendo evitar cualquier conflicto de interés.

Para ello, el Directorio se rige por un Manual de Conducta Ética, que define los principios sobre los que debe actuar todo su personal y que se refiere a situaciones que podrían terminar afectando el interés social. Este documento tiene como objetivos identificar las principales situaciones que configuran un conflicto de interés y describir el procedimiento que debe seguir un Director para declarar y resolver una situación de este tipo.

Dentro del Manual de Conducta Ética se abordan aspectos generales del marco regulatorio y normas de conductas, además de normas específicas entre las que se encuentran:

- Exactitud en los libros y registros de la compañía
- Conducta en el lugar de trabajo
- Soborno y transacciones comerciales indebidas
- Confidencialidad
- Conflictos de interés
- Prácticas comerciales leales y competencia justa
- Seguridad, salud y medioambiente

Se entiende que existe un conflicto de interés cuando se está ante una situación, hecho o posición en el que los intereses personales de un Director, de su cónyuge o sus parientes cercanos, así como de toda entidad controlada directa o indirectamente por cualquiera de ellos, son o tienen la apariencia de ser contrarios a los intereses de la Sociedad, o cuando por cualquier otra causa similar pueda verse afectada la capacidad de dicho Director de tomar decisiones objetivas en el mejor interés de ella.

En el caso de que algún Director tuviese un conflicto de interés, éste deberá anunciarlo y no involucrarse en la decisión respectiva. En tanto, en la oportunidad de que sea el Presidente del Directorio, deberá notificar por escrito al resto de los directores y no involucrarse en dicho proceso.

En el análisis y aprobación de toda operación con una parte relacionada de la Sociedad, los directores deben velar porque se cumpla con la regulación establecida en el Norma General Nr. 501 de la CMF, relativa a lo dispuesto en la letra b.- del inciso 2° del artículo 147 de la ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. Esto

se encuentra resuelto en el documento “Políticas de Operaciones Relacionadas de FERIA de OSORNO S.A.”, aprobado en sesión de Directorio con fecha 20 de agosto del 2024 y publicado en la página web de la empresa (www.fossa.cl).

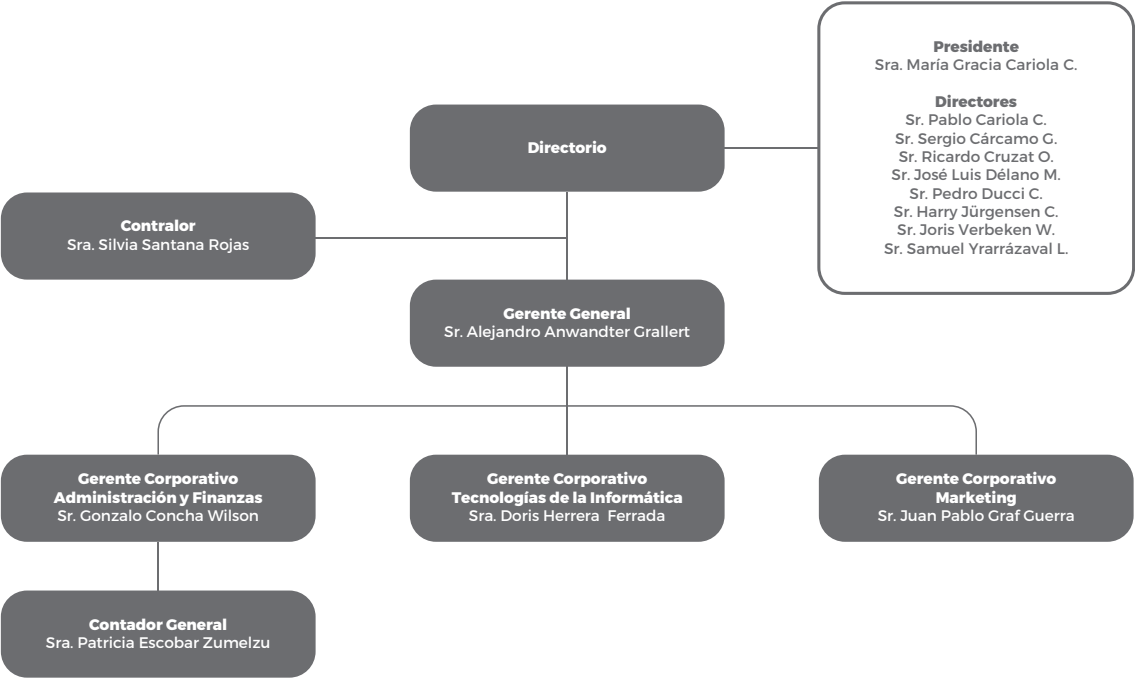
Innovación

Feria de Osorno S.A. y su Grupo de Empresas están a la vanguardia de la cadena agroalimentaria de la que forman parte, mediante la entrega de servicios de calidad, el desarrollo de productos diferenciados y la generación de oportunidades comerciales,

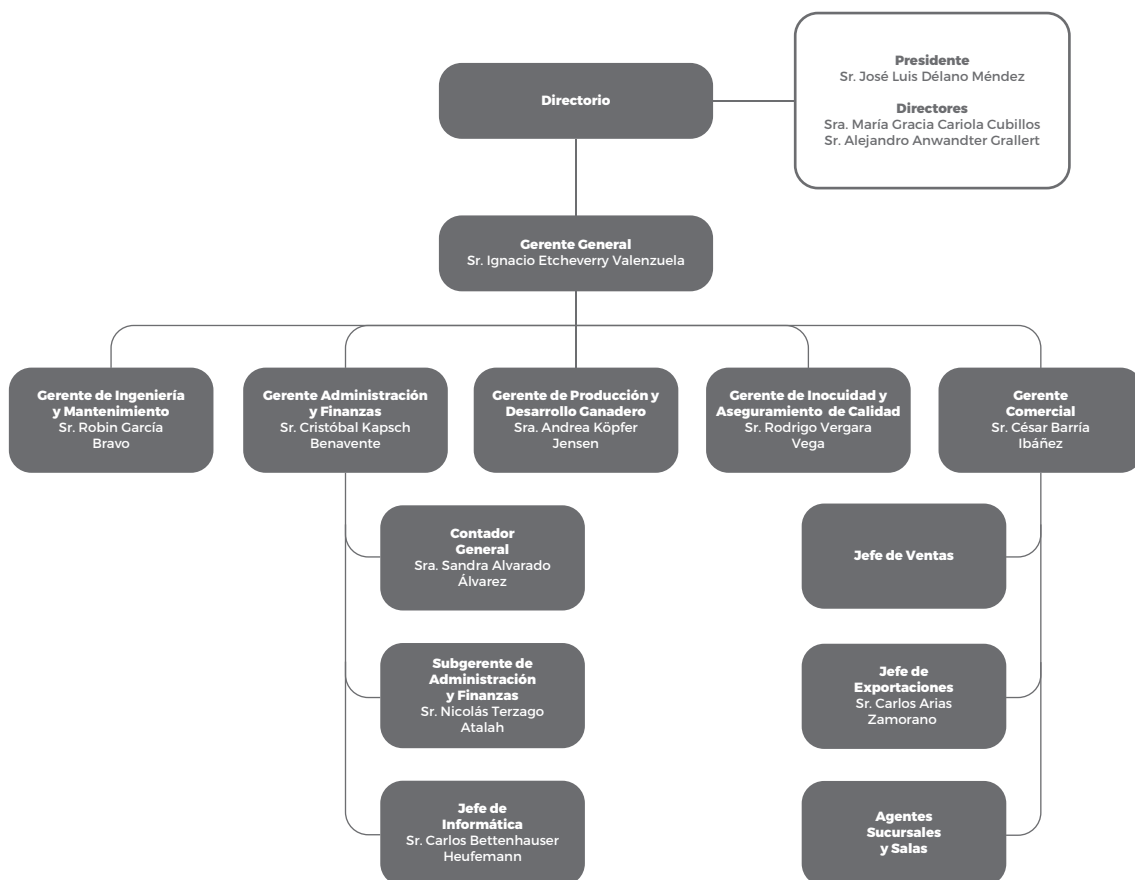
como la exportación a mercados de gran envergadura como China.

A lo largo de su trayectoria han integrado a los recintos de subasta de ganado de Fegosa la moderna capacidad de procesamiento de la carne de Frigosorno. Junto con ello, por medio de Ferosor llegan al campo con una red de insumos y servicios especializados. Hoy se plantean nuevos desafíos para crear, junto a sus clientes productores y colaboradores, un futuro sostenible que permita seguir agregando valor y competitividad a la producción.

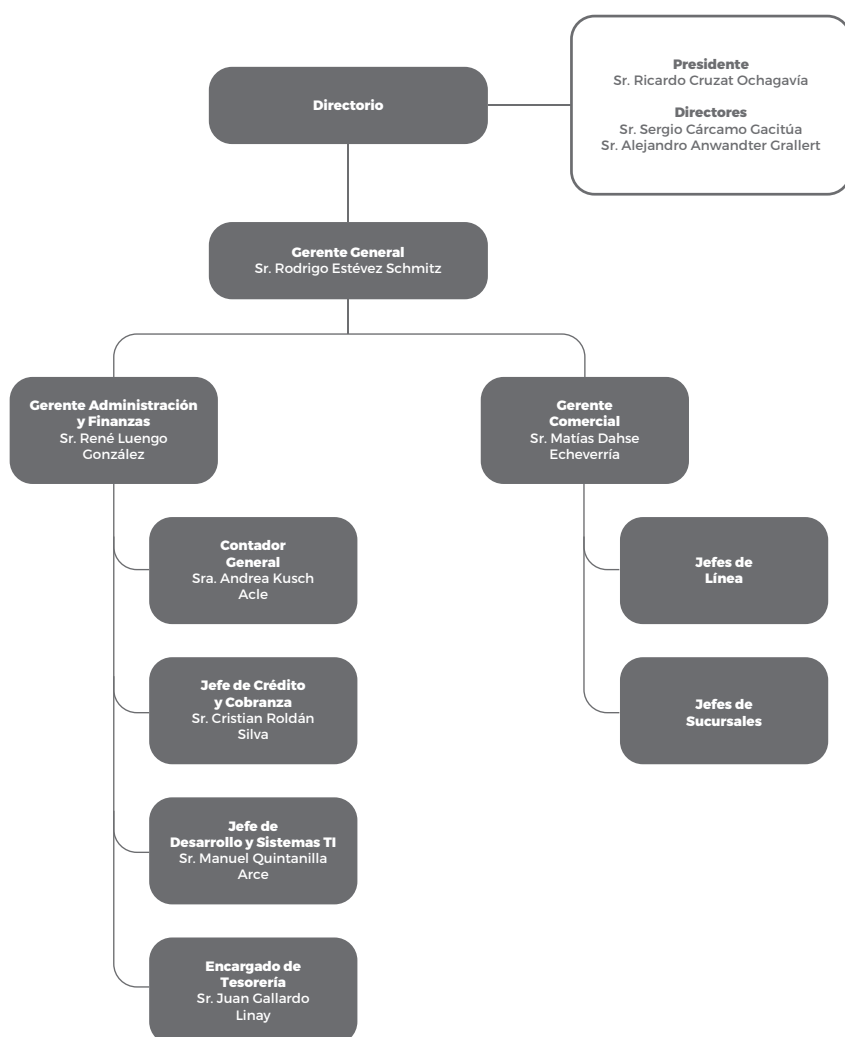
ORGANIGRAMA FERIA DE OSORNO S.A.



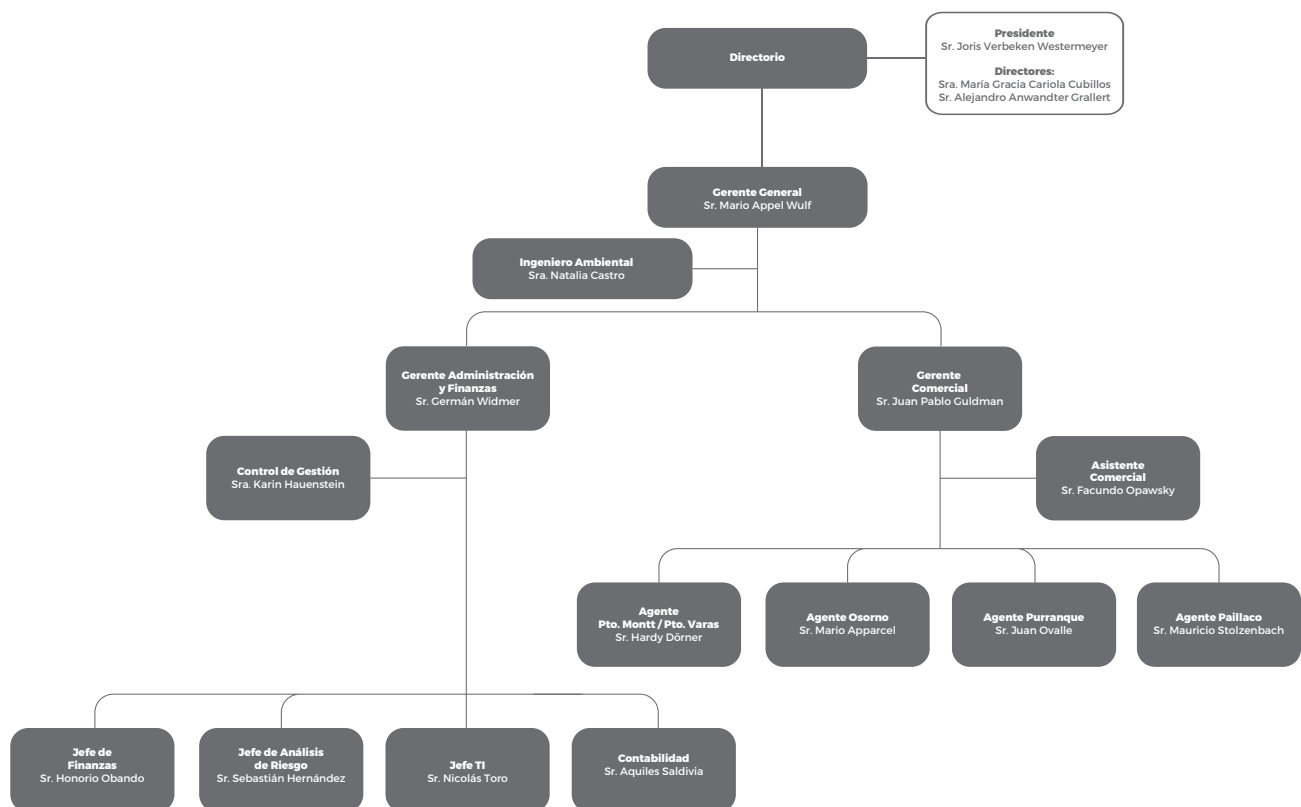
ORGANIGRAMA FRIGORÍFICO DE OSORNO S.A.



ORGANIGRAMA FEROSOR AGRÍCOLA S.A.



ORGANIGRAMA FERIA GANADEROS OSORNO S.A.



3.2 DIRECTORIO



Sra. María Gracia Cariola Cubillos
Presidente

Profesión: Abogado

Rut: 6.979.993-0

Nombramiento:

Directora: abril 2001

Presidente: febrero 2014

Antigüedad: 23 años

Resumen trayectoria: Abogada, Pontificia Universidad Católica y Master en Jurisprudencia Comparativa, Universidad de Nueva York.

Actualmente es Gerente General de Inversiones MC & MC S.A., Directora de Inversiones Pathfinder S.A., Agrofruta S.A., Vidrios Lirquén S.A. y Territoria S.A. Además es miembro del Consejo de la Fundación Adolfo Ibáñez y directora de las fundaciones Beethoven, TECHO y ChileSinCancer.

Anteriormente se desempeñó como abogado asociado en Cariola, Diez & Perez-Cotapos y Directora en negocios relacionados a la industria de retail, agroindustrial, servicios básicos y construcción e infraestructura, entre otros.

Como directora de negocios agrícolas y agroindustriales, así como también de la Sociedad Nacional de Agricultura, ha acumulado una amplia experiencia en temas de seguridad alimentaria, innovación en productos alimenticios y también en el necesario desarrollo de una agricultura más sostenible ambiental y socialmente.



Sr. Pablo Cariola Cubillos
Director

Profesión: Abogado

Rut: 10.641.719-9

Nombramiento: febrero 2015

Antigüedad: 9 Años

Resumen trayectoria: Es abogado de Pontificia Universidad Católica de Chile y se desempeña en las áreas de Derecho Corporativo, Judicial y de Propiedad Industrial e Intelectual en Cariola, Diez & Perez-Cotapos. Se dedica a litigios civiles y penales. En el ámbito del Derecho Comercial, asesora en la elaboración y negociación de diversas clases de contratos, como asimismo en la constitución, adquisición y liquidación de sociedades.

Cuenta además con un MBA de la Pontificia Universidad Católica y un LL.M de la Universidad de Berkeley en Derecho Internacional.



Sr. José Luis Délano Méndez

Director

Profesión: Ingeniero Comercial

Rut: 14.123.218-5

Nombramiento: febrero 2015

Antigüedad: 9 Años

Trayectoria: Cuenta con experiencia en el sector financiero, contable y tributario, liderando proyectos y equipos de administración en distintas compañías en las cuales se ha desempeñado.

Socio Fundador y director de Patagonland empresa con más 15 años de experiencia generando, desarrollando y financiando proyectos de inversión innovadores en el sector Inmobiliario de forma sostenible y respetuosa con el medio ambiente, con presencia en otros países.

Actualmente es director ejecutivo de Inversiones Duero, de Feria de Osorno y sus subsidiarias, ocupando el cargo de presidente del directorio en Frigorífico de Osorno.



Sr. Pedro Ducci Cornu

Director

Profesión: Ingeniero Civil

Rut: 12.455.345-8

Nombramiento: septiembre 2017

Antigüedad: 7 Años

Trayectoria: Ingeniero civil de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de Babson College. Actualmente es gerente general de Andes Iron SpA, empresa dedicada al desarrollo de proyectos mineros. Entre 2007 y 2012, fue director del fondo de Pensiones Cuprum S.A. También fue director de Frigorífico de Osorno entre los años 2007 y 2012. Fue Gerente General de Inversiones Duero entre los años 2006 y 2012. Anteriormente se desempeñó como ejecutivo en el banco Citibank.

A través de su rol en Andes Iron, ha logrado una amplia experiencia en temas de sostenibilidad tanto ambiental como social, con énfasis en el relacionamiento con comunidades, así como en el desarrollo e innovación de diversos productos a través de propuestas que buscan crear valor compartido.



Sr. Sergio Cárcamo Gacitúa

Director

Profesión: Ingeniero en Administración, Licenciado en Finanzas; Magister en Administración de empresas UDP; Master Executive en Gestión Internacional de Empresas EOI, Madrid, España

Rut: 8.874.361-K

Nombramiento: abril 2022

Antigüedad: 2 Años

Trayectoria: Trayectoria de más de 30 años en industrias de consumo masivo, en cargos de alta dirección en áreas comercial, comex, marketing, financiera y organizacional, tanto en mercado local como internacionales. En empresas como Adelco (Chile, Perú), Codina, Araucaria Trading (México, Cuba, Ecuador), Gibraltar Group, Ecosal, Selvatica Fruits (Ecuador, UK), Sky Airline entre otras. Director de Tecnopapel S.A. y Presidente de Garmendia S.A.



Sr. Joris Verbeken Westermeyer

Director

Profesión: Médico Veterinario

Rut: 6.354.610-0

Nombramiento: abril 1999

Antigüedad: 25 años

Trayectoria: Titulado Médico Veterinario Universidad Austral de Chile con Distinción Máxima año 1978. Dos años de ejercicio profesional área Sanidad y Producción animal en Nestlé Chile. Dos años experiencia profesional en Frigorífico de Osorno en área productiva, sanitaria y seguridad alimentaria. 25 años Director Técnico y Comercial depósito de productos veterinarios filial Ferosor Agrícola, asesor y consultor en establecimientos ganaderos clientes FERIA de Osorno. Gestión de compras y ventas de ganado en negocios en privado y remates. Cinco años Director Frigorífico Temuco, 20 años Director FERIA de Osorno S.A. y 8 años en presidencia mismo cuerpo colegiado. 20 años Director FERIA Ganaderos Osorno S.A. y actual presidente con especial dedicación en gestión, desarrollo, sostenibilidad e innovación empresarial. 35 años gestión personal en empresa agrícola familiar y desarrollo de plantel lechero. Formación productiva áreas crianza y engorda de ganado de carne. Gestión producción de granos industriales y últimamente frutales de exportación.



Sr. Samuel Yrarrázaval Larraín

Director

Profesión: Ingeniero Agrónomo con Maestría en Economía Agraria de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Rut: 3.457.108-2

Nombramiento: abril 2005

Antigüedad: 19 Años

Trayectoria: Se ha desempeñado en distintos cargos en el Ministerio de Agricultura, diseñando políticas públicas para fomentar el desarrollo del sector agrícola.

En el sector privado ha ocupado distintos cargos en el desarrollo de proyectos ganaderos, forestales, fruticultura, tasaciones, subdivisiones y seguros agrícolas.

Siendo director de FERIA de Osorno S.A. durante los últimos 20 años y de otras empresas dedicadas a la producción y exportaciones de alimentos.



Sr. Harry Jürgensen Caesar

Director

Profesión: Contador General

Rut: 4.402.754-2

Nombramiento: Julio 2024

Antigüedad: 1 año

Trayectoria: Contador General en SAGO, GAOSA y FERIA de Osorno S.A. entre 1962 y 1965. Posteriormente, se desempeñó como Agente en Puerto Montt (1966-1967) y Gerente General en FERIA de Osorno S.A. entre 1968 y 1993. Ejerció como Diputado entre 1994 y 1998, y más adelante retomó el cargo de Gerente General en FERIA de Osorno S.A., función que cumplió entre 2000 y 2018. Fue Intendente de la Región de Los Lagos entre 2018 y 2021, y en 2022 fue electo Convencional Constituyente. En 2023, asumió como director de Fegosa, y actualmente se desempeña como Director de FERIA de Osorno S.A. (desde 2024).



Sr. Ricardo Cruzat Ochagavía

Director

Profesión: Ingeniero Comercial

Rut: 7.052.413-9

Nombramiento: Julio 2024

Antigüedad: 1 año

Trayectoria: Ingeniero comercial, mención economía, Universidad de Chile. Ha desempeñado diversos cargos ejecutivos en empresas del sector energía y telecomunicaciones. Actualmente es presidente ejecutivo de SNA Educa, red de colegios técnicos (agrícolas e industriales) administrados por la Sociedad Nacional de Agricultura.

Nombre	Cargo	Profesión	RUT	Ingreso al cargo	% Accionario FOSSA
Cariola Cubillos María Gracia	Presidente Directorio	Abogado	6.979.993-0	Abril 2001	0,000028%
Cariola Cubillos Pablo	Director	Abogado	10.641.719-9	Febrero 2015	0%
Cárcamo Gacitúa Sergio	Director	Ingeniero Administración Empresas	8.874.361-K	Abril 2022	0%
Cruzat Ochagavía Ricardo	Director	Ingeniero Comercial	7.052.413-9	Julio 2024	0%
Délano Méndez José Luis	Director	Ingeniero Comercial	14.123.218-5	Febrero 2015	0%
Ducci Cornu Pedro	Director	Ingeniero Civil	12.455.345-8	Septiembre 2017	0%
Jürgensen Caesar Harry	Director	Contador	4.402.754-2	Julio 2024	0,031952%
Verbeken Westermeyer Joris	Director	Médico Veterinario	6.354.610-0	Abril 1999	0,070561%
Yrarrázaval Larraín Samuel	Director	Ingeniero Agrónomo	3.457.108-2	Abril 2005	0,000017%

Diversidad del Directorio

Se presenta la información referida a la diversidad de los Directorios.

	FOSSA S.A.		FEGOSA		FEROSOR		FRIGOSORNO	
GÉNERO	Masculino	8	Masculino	2	Masculino	3	Masculino	2
	Femenino	1	Femenino	1	Femenino	0	Femenino	1
NACIONALIDAD	Chileno	9	Chileno	3	Chileno	3	Chileno	3
	Extranjero	0	Extranjero	0	Extranjero	0	Extranjero	0

RANGO ETARIO	FOSSA S.A.		FEGOSA		FEROSOR		FRIGOSORNO	
EDAD	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre
Menos de 30 años	-	-	-	-	-	-	-	-
Entre 30 y 40	-	-	-	-	-	-	-	-
Entre 41 y 50	-	2	-	-	-	-	-	1
Entre 51 y 60	1	2	1	-	-	1	1	-
Entre 61 y 70	-	1	-	1	-	2	-	1
Más de 70 años	-	3	-	1	-	-	-	-

ANTIGÜEDAD	FOSSA S.A.		FEGOSA		FEROSOR		FRIGOSORNO	
	Directores Titulares		Directores Titulares		Directores Titulares		Directores Titulares	
	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre
Menos de 3 años		3	1	1	3		1	1
Entre 3 y 6								
Más de 6 y menos de 9		2						
Entre 9 y 12		1					1	
Más de 12 años	1	2		1				

Los Directorios de Feria Osorno S.A no tienen miembros con discapacidad, ni directores suplentes.

Experiencia del Directorio

Nombre	Profesionales	Sostenibilidad	Seguridad Alimentaria	Desarrollo e Innovación de Productos
Cariola Cubillos María Gracia	Si	Si/No	Si/No	Si/No
Cariola Cubillos Pablo	Si	Si/No	Si/No	Si/No
Cárcamo Gacitúa Sergio	Si	Si	Si	Si
Cruzat Ochagavía Ricardo	Si	Si	No	Si
Délano Méndez José Luis	Si	Si/No	Si/No	Si/No
Ducci Cornu Pedro	Si	Si	No	Si
Jürgensen Caesar Harry	Si	Si	Si	Si
Verbeken Westermeyer Joris	Si	No	Si	No
Yrarrázaval Larraín Samuel	Si	Si	Si	No

Con el fin de identificar las características de los directores, el proceso de incorporación considera la evaluación de las habilidades y competencias individuales, identificando fortalezas y oportunidades de contribución en la ejecución de las tareas inherentes a este cuerpo colegiado. Entre otros puntos se valora la actitud del aprendizaje continuo, del análisis objetivo y de la capacidad de confrontar ideas en equipos multidisciplinarios. Se busca así, lograr sinergias objetivas que potencien a la organización en sus diferentes niveles,

en pro del desarrollo de la misma y su competitividad en el tiempo.

Remuneraciones

Las remuneraciones percibidas por los Directores de FERIA de Osorno S.A. durante este ejercicio por concepto de asistencia a sesiones, participaciones de utilidades o sueldos, honorarios y otros se detalla en el siguiente cuadro, en conformidad al Artículo 33° de la Ley 18.046 y a lo establecido en la Norma General 129 de la Comisión para el Mercado Financiero:

Nombre	2023		2024	
	Fija (M\$)	Variable (M\$)	Fija (M\$)	Variable (M\$)
Cariola Cubillos María Gracia	72.778		60.806	
Cariola Cubillos Pablo	44.023		35.200	
Cárcamo Gacitúa Sergio	44.574		38.997	
Cruzat Ochagavía Ricardo	-		16.980	14.681
Délano Méndez José Luis	45.961		40.011	
Ducci Cornu Pedro	44.574		36.754	
Jürgensen Caesar Harry	-		17.022	
Verbeken Westermeyer Joris	45.777	47.570	37.431	28.659
Yrarrázaval Larraín Samuel	43.471		37.907	

Brecha salarial

La brecha salarial entre los miembros del Directorio es de media 161% y mediana del 165%.

En la sociedad no existen planes de incentivos como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otros que beneficien a directores, gerentes, administradores y otros ejecutivos.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas, realizada en abril 2024, se acordaron por unanimidad las remuneraciones pagadas al Directorio durante el ejercicio 2024.

Corresponde a esta Junta fijar las remuneraciones del Directorio del ejercicio 2025. Para ello se propone lo siguiente:

a) Asignaciones: Los directores percibirán una dieta igual por asistencia a sesiones de Directorio, equivalente a 30 Unidades de Fomento.

- b) Participación: Los directores percibirán individualmente una participación igual al 0,5% de las utilidades netas anuales, mientras el Presidente obtendrá el 1%.
- c) El Presidente y los directores que realicen funciones distintas al ejercicio de su cargo, sean permanentes o transitorias, tendrán derecho a percibir los honorarios que el Directorio les asigne.

Contratación de Externos

La Política del Directorio para la contratación de asesores especialistas en materias contables, financieras y legales se realiza caso a caso y no contempla la asignación de un presupuesto permanente para esos efectos. Esto obedece a que las instancias en que dicha asesoría es necesaria, son difíciles de estimar o de prever.

Si el Directorio lo considera necesario, se puede incluir durante la revisión del

presupuesto anual, un ítem especial con recursos suficientes para el contrato de asesores, en particular en relación a las materias señaladas.

La contratación de asesores, será una definición del Directorio en conjunto con el Gerente Corporativo dependiendo de la especialidad requerida. Asimismo, el Directorio tiene la posibilidad de veto respecto de un asesor en particular. No es política de la Sociedad la difusión de las asesorías solicitadas y no contratadas.

Le corresponde a la Junta de Accionistas designar a la firma auditora que debe revisar y emitir una opinión sobre los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2025. En este contexto, los estados financieros del ejercicio 2024 fue auditado por firma Price Waterhouse Coopers Consultores, Auditores y Compañía Ltda., RUT 89.907.300-2. Se pagó la suma de M\$53.499 por la realización de este servicio.

Durante el año 2024 se contrató al Sr. Luis Cubillos S. por un total de M\$ 17.151.- por asesorías para el Directorio, relativas a estructuración del gobierno corporativo.

Inducción a Directores

El Directorio cuenta con un procedimiento para la inducción de los nuevos directores que hayan sido elegidos y no hayan ejercido anteriormente en la Compañía. A través del mismo, se les informa respecto de la Sociedad, sus negocios y la estructura organizacional, además de los riesgos, políticas, procedimientos, principales criterios contables y el marco jurídico vigente más relevante y aplicable. Durante los 15 días siguientes a su elección, se llevan a cabo las siguientes actividades:

a) Reunión con el Gerente General para informarles a los nuevos directores respecto de la Sociedad en general. Esto incluye su historia y principales negocios,

grupos de interés y mecanismos de relacionamiento con ellos, la misión, visión y valores que guían su actuar, además de la situación financiera y contable, y las políticas aprobadas por el Directorio, en particular aquellas de inclusión, diversidad, sostenibilidad y gestión de riesgos.

b) Reunión con el Fiscal para darles a conocer el marco jurídico vigente que sea más relevante y aplicable a la Sociedad y su Directorio. Junto con ello se les explican los deberes de reserva, lealtad, diligencia e información con ejemplos de fallos, sanciones o pronunciamientos relevantes.

c) Reuniones con los gerentes generales de las subsidiarias para informarles en particular sobre estas unidades de negocios.

Además, a todo nuevo Director se le entrega una versión digital y/o física, según requiera, dentro de los cinco días siguientes a su elección, de los siguientes documentos:

- I. Últimas tres memorias anuales.
- II. Últimos estados financieros trimestrales y estados financieros anuales, con sus respectivos análisis razonados.
- III. Copia de las actas de las sesiones de Directorio de los últimos 24 meses.
- IV. Últimos presupuestos anuales de la Sociedad y sus subsidiarias.
- V. La Política de Gobierno Corporativo.
- VI. El Manual de Conducta Ética.
- VII. Un set con copias de los documentos descritos en el alcance legal y el marco regulatorio de la Política de Gobierno Corporativo.

Sesiones del Directorio

El Directorio se reúne una vez al mes. Durante el año debe realizar al menos doce sesiones, sin contemplar un número máximo de reuniones. El quórum necesario para

cada una de ellas es de cinco miembros, con acuerdos adoptados por la mayoría de los asistentes. En caso de empate, decide el voto de quien preside la sesión.

Los directores pueden asistir de manera presencial o telemática, para lo cual están disponibles los medios apropiados. Se espera que vayan a las reuniones preparados y que permanezcan durante toda la sesión. Adicionalmente, a las reuniones de Directorio de la matriz concurren los presidentes de las subsidiarias y sus respectivos gerentes generales.

Se cuenta con un sistema de información que le permite a los miembros del Directorio acceder de manera segura y remota a las actas y documentos para cada sesión, así como a la minuta que sintetiza las materias tratadas. El registro histórico de las actas y documentos tiene una extensión de 3 años como mínimo.

En caso de contingencia o crisis, se evalúa caso a caso la forma en la que el Directorio procede. Esto puede ser aumentando momentáneamente el número de sesiones o encargándose a un comité formado por parte del Directorio que trabaje sobre el tema particular u otra solución acorde a la necesidad específica.

La agenda para cada reunión es establecida por la Gerencia de la compañía y el Presidente del Directorio, considerando las sugerencias de otros miembros de estos equipos. Cada Director puede recomendar temas como también plantear nuevos puntos no mencionados en el programa. El Presidente del Directorio es elegido como “primus inter pares” y, en caso de ausencia, se procede con la jerarquía de prelación establecida.

Reportabilidad al Directorio

La Contraloría Corporativa tiene el rol independiente del control interno de la Compañía y sus subsidiarias. Emite un

informe mensual al Directorio y Gerencia General Corporativa, con las observaciones y correcciones que deben ejecutarse, cubriendo todos sus negocios y funciones. Para ello utiliza metodologías de auditoría estandarizadas en la ejecución de, a lo menos, las siguientes funciones:

- I. Evaluar la eficacia de los procesos de administración de riesgos; controles financieros, operacionales y administrativos; la adherencia a leyes y regulaciones; control del Gobierno Corporativo y la sugerencia de modificaciones.
- II. Comunicar al Directorio las observaciones de auditoría y el estado de las acciones correctivas comprometidas por la Administración, para asegurar su monitoreo y resolución oportuna.
- III. Controlar la valorización cuidadosa de los activos corrientes y no corrientes y su correcta exposición en los estados financieros.
- IV. Contribuir a un ambiente de trabajo que enfatice proactivamente la administración de riesgos y el control. Promover el aprendizaje continuo a partir de observaciones o incidentes de control de la industria, de los negocios en general o de los realizados dentro de la Sociedad y sus subsidiarias.
- V. Reunirse al menos cuatro veces al año con el Directorio de la empresa matriz y, en la medida de lo posible, todos los meses con los directorios de las empresas subsidiarias.
- VI. Examinar los sistemas de remuneraciones y realizar constantemente la auditoría laboral y tributaria, verificando la correcta aplicación de las normas.

Adicionalmente, el Directorio y/o la Gerencia Corporativa, se reúne con la Contraloría

trimestralmente, con el fin de informar de los avances en los informes presentados. En estas sesiones, los temas mínimos a analizar son los siguientes:

- I. El Programa o Plan de Auditoría anual.
- II. Eventuales diferencias graves que se hubiesen detectado y aquellas situaciones irregulares que, por su naturaleza, deben ser comunicadas a los organismos fiscalizadores competentes o al Ministerio Público.
- III. Las recomendaciones y mejoras que, en opinión de la unidad, sería pertinente realizar para minimizar la ocurrencia de errores, irregularidades o fraudes.
- IV. La efectividad de los modelos de prevención de delitos implementados por la Compañía.

Por su parte, la Gerencia General tiene el rol de evaluar constantemente los sistemas de control de riesgo en cuanto a los resultados obtenidos, las deficiencias detectadas y propuestas de perfeccionamiento, considerando los ajustes de mercado, cambios en procesos y servicios, y las nuevas regulaciones.

En relación a la entrega de información relacionada con materias ambientales y sociales al Directorio, éstas no tienen una periodicidad específica y se abordan según lo requiera la contingencia. En el caso de existir una temática crítica en torno al cambio climático y su efecto en decisiones estratégicas, se abordará con la misma rigurosidad y profesionalismo con los que se abarcan otros temas críticos para el negocio.

En cuanto a la diversidad de talentos, se realiza un proceso de determinar las características de los colaboradores, evaluando sus habilidades y competencias. Esto implica identificar tanto las fortalezas como las áreas que requieren mejora en la realización de sus funciones. Paralelamente, se promueve su desarrollo con el objetivo de incentivar el aprendizaje continuo, motivándolos a integrarse en una cultura de equipos de trabajo multidisciplinarios. Se implementan reconocimientos específicos en asuntos de inclusión para apoyar y valorar públicamente las aportaciones de los colaboradores. Asimismo, es crucial resaltar la importancia de una comunicación efectiva para fomentar una cultura de transparencia y asegurar que los medios de comunicación alcancen a todos los estratos de la organización.

En nuestras políticas de contratación, buscamos talentos con las competencias estandarizadas en cada nivel de cargo, con el objetivo de mantener los estándares profesionales requeridos para el correcto funcionamiento de la organización.

Visitas a Terreno

Actualmente no se cuenta con un registro de visitas a terreno de los directores, sin embargo, es relevante señalar que en su mayoría los directorios de FERIA de Osorno S.A se realizan en las oficinas de Osorno. Adicionalmente, los directores de las subsidiarias realizan sus directorios en las dependencias donde se encuentran las operaciones de cada subsidiaria.

Evaluación del Directorio

El Directorio cuenta con un procedimiento para detectar e implementar eventuales mejoras en relación a su funcionamiento. Este proceso es realizado al menos una vez al año dentro del primer semestre, en una sesión de Directorio ordinaria en la cual se

evalúa el desempeño del año calendario anterior. El Directorio podrá decidir la contratación de un asesor independiente que le preste asesoría en este proceso de evaluación y de la eventual implementación de posibles mejoras al mismo.

COMITÉ DEL DIRECTORIO

Feria de Osorno S.A., el segundo semestre del año 2024, acordó crear tres comités de directores: Comité Inmobiliario, Comité de Tecnologías de la información y Comité de Sostenibilidad.

Comité de tecnologías de la información

Participan los directores señores Sergio Cárcamo Gacitúa, Pablo Cariola Cubillos, y los señores Alejandro Anwandter Grallert, Gerente General; Gonzalo Concha Wilson Gerente Administración y Finanzas y la señora Doris Herrera Ferrada, Gerente de Tecnologías de la Información.

Actividades 2024

Este comité se enfocó principalmente en elaborar un diagnóstico del nivel de madurez de las tecnologías de información del grupo de empresas, junto con el inicio del levantamiento de procesos para iniciar el camino de la transformación digital para la implementación de un nuevo ERP a nivel corporativo.

Comité Inmobiliario

Son miembros de este comité la señora María Gracia Cariola, Presidente Directorio; señores José Luis Délano Méndez, director; Alejandro Anwandter, Gerente General.

Actividades 2024

Durante el 2024 se inició una etapa de diagnóstico de activos fijos por cuenta de las filiales con el objetivo de determinar la rentabilidad de los mismos y la real necesidad de uso por cuentas de éstas.

Comité Sostenibilidad

Participa la señora María Gracia Cariola, Presidente Directorio; los directores señores José Luis Délano Méndez; Ricardo Cruzat Ochagavía; Harry Jürgensen Caeser; Pablo Cariola Cubillos; Alejandro Anwandter Grallert, Gerente General y Gonzalo Concha Wilson, Gerente Administración y Finanzas.

Actividades 2024

Durante el 2024 este Comité no sesionó. Para el año 2025 tiene por principal misión orientar el desarrollo económico social y ambiental, de las empresas filiales mediante la implementación de políticas destinadas a cumplir dicho objetivo.



3.3 ADMINISTRACIÓN

PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

FERIA DE OSORNO S.A.

Nombre	Cargo	Profesión	RUT	FOSSA	Otras	Ingreso
Cariola Cubillos María Gracia	Presidente Directorio	Abogado	6.979.993-0	150	-	abr-01
Cariola Cubillos Pablo	Director	Abogado	10.641.719-9	-	-	feb-15
Cárcamo Gacitúa Sergio	Director	Ingeniero Administración Empresas	8.874.361-K	-	-	abr-22
Cruzat Ochagavía Ricardo	Director	Ingeniero Comercial	7.052.413-9	-	-	jul-24
Délano Méndez José Luis	Director	Ingeniero Comercial	14.123.218-5	-	-	feb-15
Ducci Cornu Pedro	Director	Ingeniero Civil	12.455.345-8	-	-	sept-17
Jürgensen Caesar Harry	Director	Contador General	4.402.754-2	57.431	878.400	jul-24
Verbeken Westermeyer Joris	Director	Médico Veterinario	6.354.610-0	126.825	-	abr-99
Yrarázaval Larraín Samuel	Director	Ingeniero Agrónomo	3.457.108-2	30	-	abr-05
Anwandter Grallert Alejandro	Gerente General	Ingeniero Agrónomo	7.009.689-7	18.682	-	dic-23
Concha Wilson Gonzalo	Gerente Corporativo Administración y Finanzas	Ingeniero Agrónomo	8.621.537-3	-	-	jul-24
Herrera Ferrada Doris	Gerente Corp. Tecnologías de la Información	Ingeniero en Gestión Industrial	10.411.566-7	-	-	jul-24
Graf Guerra Juan Pablo	Gerente Corporativo de Marketing	Director de Marketing y Periodista	18.303.162-7	-	-	sept-24
Escobar Zumelzu Patricia	Contador General	Contador Público y Auditor	10.151.908-2	10.000	-	may-01
Santana Rojas Silvia	Contraloría	Contador Público y Auditor	10.038.105-2	-	-	nov-09

FERIA GANADEROS OSORNO S.A.

Nombre	Cargo	Profesión	RUT	FOSSA	Otras	Ingreso
Verbeken Westermeyer Joris	Presidente Directorio	Médico Veterinario	6.354.610-0	126.825	-	dic-99
Cariola Cubillos María Gracia	Director	Abogado	6.979.993-0	150	-	jul-24
Anwandter Grallert Alejandro	Director	Ingeniero Agrónomo	7.009.689-7	18.682	-	jul-24
Appel Wulf Mario	Gerente General	Analista Programador	8.767.638-2	10.000	-	ene-19
Widmer Thomas German	Gerente de Administración y Finanzas	Ingeniero Comercial	10.080.239-2	-	-	abr-24
Guldman Dueñas Juan Pablo	Gerente Comercial	Técnico Mecánico	7.881.137-4	-	-	ene-00
Dörner Hausdorf Hardy	Agente Puerto Montt - Puerto Varas		6.173.347-7	-	-	ene-00
Ovalle Navia Juan	Agente Purranque	Administración de Empresas	8.215.512-0	22.217	-	jul-02
Apparcel Correa Mario	Agente Osorno	Ingeniero Comercial	13.734.279-0	-	-	oct-09
Stolzenbach Rosas Mauricio	Agente Paillaco	Técnico Experto Agrario	13.734.253-7	-	-	mar-05
Hauenstein Carrera Karin	Control de Gestión	Técnico Informático	8.525.878-8	2.500	-	ago-19
Obando Pacheco Honorio	Jefe de Finanzas		8.611.531-K	-	-	sept-06
Hernández González Sebastián	Jefe Análisis de Riesgo	Ingeniero Comercial	10.652.519-6	-	-	dic-22
Viertel Eggers Armin	Jefe de Mantención	Contador Público y Auditor	7.421.683-8	-	-	ago-19
Toro Amestica Nicolas	Jefe de Tecnología de la Información	Ingeniero Control de Gestión	18.393.021-4	-	-	feb-22
Saldivia Velásquez Aquiles	Jefe de Contabilidad	Contador Público y Auditor	16.158.459-2	-	-	jun-18

FEROSOR AGRÍCOLA S.A.

Nombre	Cargo	Profesión	RUT	FOSSA	Otras	Ingreso
Cruzat Ochagavía Ricardo	Presidente Directorio	Ingeniero Comercial	7.052.413-9	-	-	abr-23
Cárcamo Gacitúa Sergio	Director	Ingeniero en Administración de Empresas	8.874.361-K	-	-	abr-22
Anwandter Grallert Alejandro	Director	Ingeniero Agrónomo	7.009.689-7	18.682	-	jul-24
Estévez Schmitz Rodrigo	Gerente General	Perito Agrícola	8.732.370-6	-	-	nov-14
Luengo González René	Gerente Administración y Finanzas	Ingeniero Comercial	16.663.079-7	-	-	jun-24
Echeverría Dahse Matías	Gerente Comercial	Ingeniero Agrónomo	13.027.155-3	-	-	ene-25
Kusch Acle Andrea	Jefe de Contabilidad y Finanzas	Contador Público y Auditor	15.273.814-5	-	-	jun-16
Roldán Silva Cristian	Jefe de Créditos y Cobranzas	Contador General	9.307.635-4	-	-	ago-13
Eugenin Rosales Adolfo	Gerente Logística y Operaciones	Ingeniero Civil Industrial	17.679.123-3	-	-	mar-21
Gallardo Linay Juan	Jefe Tesorería	Contador Público y Auditor	19.269.610-0	-	-	abr-21
Anwandter Agüero Vicente	Jefe Sucursal Osorno	Ingeniero Civil Industrial	16.830.439-0	-	-	nov-19
Hermosilla Vera Alejandro	Jefe Sucursal Loncoche	Médico Veterinario	14.080.104-6	-	-	jun-13
Levet Gómez Pamela	Jefe Sucursal Los Lagos	Médico Veterinario	16.636.365-9	-	-	jun-21
Villanueva Garnica Ivonne	Jefe Sucursal Río Bueno	Tec.Adm.Empleados	11.593.345-0	-	-	ene-19
Niklitschek Coronado Alex	Jefe Sucursal Purranque	Técnico Agrícola	14.039.241-3	-	-	dic-13
Piderit Schulz José Ignacio	Jefe Sucursal Puerto Varas	Ingeniero Comercial	18.932.633-5	-	-	jul-23
Niklitschek Coronado Alex	Jefe Sucursal Los Muermos	Técnico Agrícola	14.039.241-3	-	-	dic-13
Scheel Bass Guido	Jefe Negocios Maquinaria	Técnico Agrícola	8.857.855-4	-	-	dic-16
Ebensperger Bolados Carlos	Jefe Negocios Combustibles	Ing.Ejec.Const.Naval	7.861.964-3	-	-	sept-11
Guerra Larre Nicolás	Jefe Negocios Agrosumos	Ingeniero Comercial	16.951.439-9	-	-	dic-22
Winkler Cañoles Nicole	Jefe Negocios Farny Ferretería	Médico Veterinario	16.338.385-3	-	-	jun-24
Marchant Díaz Joaquín	Jefe Negocios Neumáticos	Ingeniero Comercial	18.820.264-0	-	-	jun-23
Baeza Seco Leonardo	Jefe Negocios Nutrición	Médico Veterinario	12.743.992-3	-	-	mar-22

FRIGORÍFICO DE OSORNO S.A.

Nombre	Cargo	Profesión	RUT	FOSSA	Otras	Ingreso
Délano Méndez José Luis	Presidente Directorio	Ingeniero Comercial	14.123.218-5	-	-	abr-11
Cariola Cubillos María Gracia	Director	Abogado	6.979.993-0	150	-	jul-24
Anwandter Grallert Alejandro	Director	Ingeniero Agrónomo	7.009.689-7	18.682	-	jul-24
Etcheverry Valenzuela Ignacio	Gerente General	Ing.en Ejecución Agrícola	6.675.036-1	-	-	feb-08
Kapsch Benavente Cristóbal	Gerente Administración y Finanzas	Ingeniero Comercial	18.159.273-7	-	-	mar-16
Köpfer Jensen Andrea	Gerente de Producción	Médico Veterinario	13.117.881-6	-	-	dic-10
Barría Ibañez César	Gerente Comercial	Ingeniero Comercial	12.998.203-9	-	-	jun-11
García Bravo Robín	Gerente de Ingeniería y Mantenimiento	Ingeniero Mecánico	16.343.273-0	-	-	may-16
Vergara Vera Rodrigo	Gerente Inocuidad y Aseg.Calidad	Médico Veterinario	14.498.727-6	-	-	jul-12
Terzagó Atalah Nicolás	Subgerente de Administración y Finanzas	Ingeniero Comercial	17.352.864-7	-	-	sept-24
Alvarado Álvarez Sandra	Contadora General	Contador Público y Auditor	10.912.897-K	-	-	ene-05
Bettenhauser Heufemann Carlos	Jefe de Informática	Programador de Sistemas	10.405.825-6	-	-	oct-10
Villanueva Infante Rodrigo	Jefe de Ventas	Ingeniero Comercial	18.238.043-1	-	-	oct-24

Remuneración

El equipo gerencial de la Compañía está compuesto por un Gerente General y 15 gerentes de área. Sus remuneraciones ascienden a M\$3.359.091 al 31 de diciembre de 2024 y a M\$3.359.731 al 31 de diciembre de 2023.

Compensaciones y/o Beneficios Especiales

No existen políticas de compensación e indemnización de los gerentes y ejecutivos principales. Sin embargo, a lo largo de su historia, la Compañía ha sostenido buenas prácticas en torno a la compensación equitativa.

No existe una periodicidad específica para revisar las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del gerente general y demás ejecutivos principales, ni la contratación de un asesor externo.

La Sociedad tiene la política de que los ejecutivos de la Compañía y sus subsidiarias perciban un porcentaje menor de participaciones sobre utilidades finales y que el mayor incentivo lo constituyan bonos establecidos en función de la renta fija, que los directorios aprueban conforme al cumplimiento de las metas presupuestarias.

De esta forma, se centra a los ejecutivos en las prioridades más importantes del negocio y de los intereses de los accionistas, ofreciendo una relación lógica entre los salarios y la creación de valor para el desarrollo sostenible de la empresa. Se utiliza una mirada de corto, mediano y largo plazo, en la cual se aplican métricas de desempeño y objetivos claros alineados con la estrategia anual de la Compañía, considerando también la retención de talentos.

Plan de Sucesión

El Directorio dispone de un sistema para llevar a cabo el adecuado funcionamiento de

la Sociedad, ante el reemplazo o pérdida del Gerente General o de ejecutivos principales. Este contempla prácticas de selección de potenciales reemplazantes y el adecuado traspaso de funciones e información del gerente o ejecutivo principal a sus sustitutos.

En la medida en que sea posible, todo gerente o ejecutivo principal que deje su cargo, debe preparar y generar con el Gerente General una reunión para abordar los asuntos que tenga pendientes, indicando el estado de cada uno, riesgos y plazos asociados, y las gestiones aplazadas a realizar en el futuro cercano.

Si bien es responsabilidad del Directorio el nombramiento y contratación del Gerente General, le corresponde a su Presidente liderar su búsqueda en caso de ausencia o impedimento de la persona para ocupar ese cargo. Puede seleccionarlo para hacer una propuesta al Directorio, a partir de candidatos provenientes del grupo de empresas, o bien utilizando los servicios de asesores expertos en la búsqueda y elección de ejecutivos. Para ello es importante que se base en la idoneidad técnica de la persona, su nivel educacional, experiencia, visión que tenga de la empresa, conocimiento de la industria agropecuaria y cualquier otro elemento relevante que el Directorio determine. En caso de ausencia o impedimento definitivo de algún ejecutivo principal de la Sociedad y sus subsidiarias, el Gerente General procederá de la misma forma.

Política de Gestión de Riesgos

La Sociedad y sus subsidiarias están expuestas a riesgos de siniestros de activos fijos, mercado, créditos y liquidez, además de los riesgos especiales de la industria. La Gerencia Corporativa resguarda en forma permanente el cumplimiento del marco regulatorio respecto del riesgo financiero. Además, se asegura de que las actividades con riesgo financiero en las que se involucra

la Empresa estén controladas por políticas y procedimientos adecuados y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados. Los riesgos se han cubierto a través del sistema de seguro de créditos, ascendente a 5,3 millones de UF.

Los principales pasivos de Feria de Osorno S.A. y sus subsidiarias incluyen obligaciones bancarias, cuentas por pagar, deudas con proveedores y acreedores. Estos pasivos forman parte habitual del financiamiento para el desarrollo de sus operaciones. Son, en general, de corto plazo y cancelados con los flujos de caja que generan sus respectivos negocios.

La Compañía y sus subsidiarias mantienen adecuados niveles de efectivo y efectivo equivalente, provenientes directamente desde sus operaciones. Esto les permite enfrentar sus obligaciones de corto plazo sin problemas.

El Directorio revisa y acuerda las políticas para la gestión de cada uno de los riesgos que se resumen a continuación:

a) Riesgo de mercado

Radica en la fluctuación del valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, debido a cambios en los precios de mercado. Los precios de mercado comprenden tres tipos de riesgo: de tasa de interés, de moneda y de precio de commodities.

- El 80,7% de los préstamos que devengan intereses corresponden a obligaciones con vencimiento menor a 90 días renovables, los cuales no generarían un impacto negativo significativo en los resultados. La Sociedad cuenta con la liquidez y caja para hacer frente a la totalidad de estas obligaciones sin inconvenientes.
- Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera: Al 31 de diciembre de

2024, no existen obligaciones bancarias en moneda distinta a la moneda funcional del grupo (peso chileno), por lo que las fluctuaciones en el tipo de cambio no tendrían efectos en los resultados de la Sociedad. Para el caso de las operaciones de exportación e importación, realizadas por las subsidiarias Frigorífico de Osorno S.A. y Ferosor Agrícola S.A. los posibles efectos por la fluctuación de tipo de cambio son mitigados mediante la contratación de instrumentos financieros Forward.

- Riesgos de precio de “commodities”: Dada las características de los negocios de la Sociedad y sus subsidiarias, éstas no presentan riesgos significativos relacionados con la variación en el precio de commodities.

b) Sensibilidad al tipo de cambio

Considerando los negocios de la Sociedad, la exposición a variaciones del tipo de cambio radica principalmente en sus obligaciones relacionadas con las importaciones que realiza y las cartas de créditos asociadas a éstas. Al 31 de diciembre de 2024 y asumiendo un aumento o disminución de un 5% en los tipos de cambio y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como tasas de interés, se estima que el efecto sobre los resultados de la Sociedad sería una pérdida después de impuesto de M\$20.323.-

El efecto por diferencias de cambio reconocido en los estados de resultados integrales consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, relacionado con los activos y pasivos denominados en monedas extranjeras asciende a pérdida de M\$556.794 y pérdida de M\$88.198, respectivamente.

c) Riesgo de tasa de interés

En relación a las variaciones de las tasas de interés, se busca mantener en el tiempo un equilibrio entre tasa fija y variable.

Actualmente la Sociedad y sus subsidiarias tienen todos los pasivos de largo plazo a tasa fija y los pasivos de corto plazo a tasa variable.

Al efectuar un análisis de sensibilidad sobre la porción de deuda que se encuentra estructurada a tasa variable (TAB 360), el efecto en resultados antes de impuestos bajo un escenario en que las tasas fueran 1% superior a las vigentes sería de M\$11.935 de mayor gasto por intereses durante lo que va del año. Por el contrario, si el 100% de la deuda estuviera estructurada a tasa variable, el efecto en resultados del escenario anterior sería de mayor gasto por M\$12.421.-

d) Riesgo de crédito

El riesgo crediticio se da porque una contraparte no cumple con sus obligaciones bajo un instrumento financiero o un contrato con un cliente, lo que conlleva una pérdida financiera. Feria de Osorno S.A. y sus empresas subsidiarias están expuestas al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas, principalmente por deudores por venta.

El riesgo crediticio relacionado con las ventas, es controlado por la Gerencia de administración y finanzas por medio de los encargados del Comité de Crédito. Está sujeto por la política establecida por la Sociedad y sus subsidiarias, los procedimientos y controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente. Es monitoreado, manteniendo una cartera de clientes diversificada que permita evitar que la acción de un cliente conlleve a un impacto negativo significativo en la Empresa. Actualmente no existen clientes que concentren más del 10% de las ventas.

La política de crédito para un nuevo cliente se basa en la evaluación de sus antecedentes comerciales y en la revisión de su historial de relación comercial con la Compañía y sus subsidiarias. Una vez que estos aspectos son evaluados, se fija un límite máximo de

crédito. Los límites crediticios se determinan para todos los clientes, basándose en criterios internos de clasificación.

Al 31 de diciembre de 2024 del total de cuentas por cobrar 85,03% corresponden a deudas a crédito (81,3% en diciembre de 2023), de las cuales aproximadamente el 68,02% se encontraban aseguradas al 31 de diciembre de 2024, el 13,37% corresponde a deuda pagada con cheque (16,48% a diciembre de 2023). Para todas aquellas transacciones que no han cumplido con las políticas crediticias de la Sociedad y sus subsidiarias, se ha establecido provisión por deterioro (3,62% al 31 de diciembre de 2024 y 4,04% al 31 de diciembre de 2023 del total de la cartera).

e) Riesgo de liquidez

Feria de Osorno S.A. y sus subsidiarias mantienen una política de liquidez que consiste en mantener una adecuada gestión de los activos y pasivos, buscando el cumplimiento puntual de los compromisos de cobro por parte de los clientes y la optimización de los excedentes diarios. La gestión de la liquidez se realiza con el apoyo de herramientas de gestión, proyecciones de flujos de caja y análisis de la situación financiera, aspectos que permiten determinar periódicamente su posición financiera. A su vez, tiene como política general el pago entre 30 y 90 días (en los casos de convenios especiales) a sus proveedores y acreedores.

El riesgo de liquidez surge por la posibilidad de desajuste entre las necesidades de fondo (por gastos operativos y financieros, inversiones en activos, vencimientos de deudas y dividendos comprometidos) y las fuentes de los mismos (ingresos producto de rescates de valores negociables, financiamiento con entidades financieras).

La gestión prudente del riesgo de liquidez implica mantener suficiente efectivo y/o sus equivalentes, además de una adecuada

disponibilidad de financiamiento en los bancos. Las subsidiarias han suscrito contratos de crédito con sus acreedores financieros en los que, además de estipularse los plazos de vencimiento, tasas de interés, índices financieros exigibles y garantías otorgadas, se ha estipulado también una serie de obligaciones por parte de la Compañía. En estos contratos se han pactado también diversos mecanismos y quórum para la aprobación de cualquier excepción a los mismos por parte de los acreedores. Adicionalmente al no pago de cualquiera de las cuotas de capital e intereses en las fechas pactadas, la deuda total queda vencida, dando a los Bancos el derecho a cobrarla completamente.

f) Administración de capital

La Sociedad y sus subsidiarias administran sus excedentes de caja, tomando inversiones de alta calidad y de fácil liquidación.

g) Otros riesgos de la industria

- **Riesgo Agrícola:** FERIA de Osorno S.A. y sus subsidiarias desarrollan sus actividades en la industria agropecuaria. Sus niveles de producción y de comercialización podrían eventualmente verse afectados por problemas naturales, climáticos y/o fitosanitarios, lo que afectaría el abastecimiento de ganado y los niveles de precios.

En el negocio de insumos y maquinarias para el sector agrícola, el clima también es un factor de riesgo. Influye en la determinación de la normalidad de una temporada agrícola y su impacto en los rendimientos agropecuarios y en las cosechas, que podrían afectar puntualmente el flujo de efectivo de los clientes, lo que se mitiga con planes de prórrogas de deudas controladas y aprobadas previamente.

- **Riesgo de Siniestros:** Las propiedades, plantas y equipos, así como los

inventarios, están asegurados contra riesgos de siniestros mediante pólizas de FID Chile Seguros Generales S.A. y Chubb Seguros Chile S.A. La responsabilidad civil está cubierta por Everest Compañía de Seguros y la protección de vehículos la brinda Reale Chile Seguros Generales S.A.

- **Riesgo de Precio:** La creciente competitividad en el mercado de la carne produce ajuste en los precios, los que no siempre se vinculan a los costos de la materia prima (precios de ganado en pie) por lo que ha sido necesario participar en el negocio de importaciones y realizar la comercialización de otros tipo de carne (pollo y cerdo) para mantener actualizada la capacidad comercial.

Por otra parte la compra de mercadería se ajusta a la capacidad de venta mensual para evitar las pérdidas probables por caída de precios, además de mantener reservas para cubrir la obsolescencia por existencias expuestas a variaciones de precios (Ferosor Agrícola S.A.).

- **Riesgo microbiano:** Este riesgo existe en la industria de los alimentos y en Frigorífico de Osorno S.A. se controla mediante estrictos protocolos de prevención, diagrama de flujo y metodologías de aseo y de sanitización, con permanentes muestras y contra muestras realizadas por el Sistema de Aseguramiento de Calidad HACCP. Este proceso está en permanente revisión y adecuación para definir y disminuir los nuevos riesgos biológicos, mediante métodos de sanitización probados.

- **Riesgo de responsabilidad profesional:** Está relacionado con el efecto económico que causan los errores y omisiones que pueda cometer un funcionario, dentro de su desempeño profesional, en la recomendación de soluciones con productos farmacéuticos, agroquímicos,

forrajes, semillas, repuestos, etc. Para evitarlos se mantiene una rigurosa política de sugerir aplicaciones sólo en función a las recomendaciones técnicas entregadas por los fabricantes y conocidas por el cliente.

Gestión Ética

Feria de Osorno S.A. tiene un Manual de Conducta Ética que aplica a todas las personas de la Compañía y sus subsidiarias, independiente del vínculo contractual que tengan. Busca promover los principios de probidad, responsabilidad y conducta ética que deben dirigir sus actuaciones. Establece los principales deberes de los directores y una serie de derechos, obligaciones y procedimientos aplicables a los colaboradores y autoridades de la Compañía que rigen su forma de actuar, las relaciones entre sí, con autoridades y otros grupos de interés. Además, les entrega herramientas para que puedan identificar, manejar y solucionar situaciones de posibles problemas éticos, particularmente en materia de conflictos de interés.

Protocolo de Denuncias

La Sociedad tiene establecido un procedimiento para recibir denuncias de eventuales irregularidades o ilícitos, el cual da garantías de confidencialidad en relación a la identidad del denunciante. Este proceso es conocido por todo el personal y se encuentra descrito en el Manual de Conducta Ética.

Cualquier inconveniente debe ser comunicado, según sea el cargo que ocupe la persona, al superior directo o a un gerente superior en la cadena administrativa, al Gerente General, al Abogado Asesor o a un miembro del Directorio. En líneas generales, el Abogado Asesor es el encargado de comunicar la denuncia al Directorio, guardando reserva sobre quién la realizó.

Tan pronto reciba la comunicación, el Directorio debe nombrar a un tercero

independiente para que investigue la denuncia respectiva, quien tendrá que emitir un informe dirigido al Directorio con sus conclusiones y recomendaciones, dentro del plazo que se le señale. Una vez que lo haya recibido, el Directorio debe adoptar las medidas que estime convenientes en relación a los hechos denunciados.

La Sociedad se encuentra trabajando en la puesta en marcha de un canal web de denuncias éticas.

Modelo de Prevención de Delitos

En cumplimiento de lo dispuesto por la Ley N° 20.393, promulgada el 25 de noviembre de 2009, el Directorio de Feria de Osorno S.A. en el mes de Julio del año 2010 estableció el Sistema Original de Política Corporativa de Prevención de Delitos de la ley precitada.

En consideración a las diversas modificaciones legales introducidas al cuerpo normativo que nos ocupa, y en virtud de la entrada en vigor de la ley 21.595 de delitos económicos, publicada el 17 de agosto de 2023, la cual en su artículo 50, introduce modificaciones en la ley 20.393, normas cuya vigencia en lo que nos interesa, rige desde el 1 de septiembre del 2024.

La Alta Dirección de la compañía determinó actualizar el Modelo de Prevención de Delitos el año 2024, en el marco de los nuevos alcances de la Ley de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. Con el fin de contar con un Modelo de Prevención de Delitos efectivamente implementado por la persona jurídica y que este sea adecuado al objeto social, giro, tamaño, complejidad, recursos y las actividades que desarrolla la nuestro grupo de empresas.

Conforme a lo expuesto, el Modelo de Prevención de Delitos actualizado, de acuerdo con lo establecido en el artículo cuarto de la Ley N°20.393, comprenderá cuatro elementos fundamentales:

1- Identificación de las actividades o procesos de la persona jurídica que implique riesgos de conducta delictiva.

2- Establecimiento de protocolos y procedimientos para prevenir y detectar conductas delictivas, incluyendo:

- a. Políticas y procedimientos de prevención de delitos.
- b. Sanciones internas.
- c. Canales de denuncia seguros.
- d. Comunicación y divulgación del Modelo de Prevención del Delito.

3- Asignación de responsables.

- a. Con adecuada independencia.
- b. Dotados con facultades de dirección, supervisión y acceso a la alta administración.
- c. Provistos de recursos y medios materiales e inmateriales, en consideración al tamaño y capacidad económica de la persona jurídica.

4- Revisiones periódicas por terceros independientes cada 2 años.

- a. Generando mecanismos de perfeccionamiento o actualizaciones a partir de tales evaluaciones.

Adicionalmente, el modelo considera las siguientes actividades:

Prevención

1- Difusión y entrenamiento a altos ejecutivos, trabajadores, empresas que presten servicios gestionando asuntos de éstas ante terceros.

2- Identificación y análisis de riesgos de delitos y sus actividades de control, aplicados a cada filial, de acuerdo con su objeto social, tamaño y giro. El análisis de riesgo será guiado según las buenas prácticas de COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway) y las tres líneas de defensa según IIA (Institute of Internal Auditors).

3- Ejecución de controles de prevención

Detección

- 1- Auditorías
- 2- Revisión de litigios
- 3- Revisión de denuncias
- 4- Coordinación de investigaciones

Respuestas

- 1- Sanciones disciplinarias
- 2- Registro y seguimiento de denuncias y sanciones
- 3- Comunicación de sanciones y mejora de actividades de control

Supervisión y monitoreo del modelo

Estas actividades están orientadas a apoyar el funcionamiento y ejecución del Modelo de Prevención de Delitos, siendo el Encargado de Prevención de Delitos responsable de la realización de dichas actividades; sin perjuicio de la responsabilidad que recae en todos los miembros Grupo de Empresas Feria de Osorno S.A. y terceros relacionados con la Empresa.

Sistema de Denuncias de Delitos

Todas las personas que trabajan en Feria de Osorno S.A. y sus subsidiarias deberán cumplir con los Sistemas de Prevención, Detección y Denuncia establecidos en sus canales de denuncias de cada filial, siguiendo los lineamientos de la Política Corporativa de Prevención de Delitos de la Ley N° 20.393. Ello comprenderá la obligación de denunciar.

Toda denuncia debe interponerse ante el Encargado de Prevención de Delitos, a través de los canales dispuestos por la empresa, por escrito o mediante entrevista personal, debiendo expresar formalmente si desea que sea anónima o no.

Cualquier incumplimiento de sus directrices, por acción u omisión, que pueda constituirse en indicio de transgresión a las disposiciones establecidas en la ley.

La denuncia debe contener:

- a) Descripción pormenorizada de los hechos que le sirven de fundamento.
- b) Identificación de las personas involucradas, si las conoce.
- c) Todo antecedente de cualquier naturaleza que le puedan servir de respaldo.

Procedimiento

Una vez que la denuncia fue realizada, el Encargado de Prevención de Delitos procederá a su análisis para responder al denunciante, en el plazo de 5 días hábiles, si los hechos ameritan la apertura de un proceso de investigación.

En el caso que la respuesta sea positiva, el proceso contempla la recopilación de toda la información referida a los hechos denunciados y la interrogación al personal involucrado. Conforme a lo anterior se dejará constancia de los antecedentes en un expediente que se abrirá especialmente para cada caso.

Al finalizar el proceso de investigación, el Encargado de Prevención de Delitos (para denuncias de baja y media gravedad) o el Comité de Ética y Conducta (para denuncias de alta gravedad) decidirá si es necesario comunicar el resultado de la investigación y/o mantener en reserva dicha resolución.

Relación con accionistas

La Empresa tiene una unidad dispuesta para responder, en forma oportuna, a las inquietudes que manifiesten los accionistas nacionales o extranjeros, en relación a la situación de los negocios públicamente conocidos de la Entidad. A su vez, ésta tiene la facultad de indicarles dónde pueden obtener la información que por ley puede ser provista a los accionistas y al público en general.

Dichas inquietudes y requerimientos son canalizados a través de la Gerencia General. Estos procedimientos están incluidos en

el “Manual de adquisición o enajenación de valores y manejo de divulgación de información de interés para el mercado de FERIA de Osorno S.A.”.

Mejora Continua en la Entrega de Información

El Directorio cuenta con un procedimiento formal para analizar y evaluar la suficiencia, oportunidad y pertinencia de las informaciones que la Compañía realiza al mercado. Este organismo aprobó en su sesión del 14 de abril de 2010, el “Manual de adquisición o enajenación de valores y manejo de divulgación de información de interés para el mercado de FERIA de Osorno S.A.”, publicado en www.fossa.cl, que contiene las políticas y normas internas sobre la información que es puesta a disposición de los accionistas y los sistemas implementados para garantizar que sea comunicada en forma oportuna, principalmente a través de su sitio web institucional, su casa matriz y las subsidiarias.

En la página web www.fossa.cl se publica la siguiente información:

- I. Estados financieros consolidados, conforme a su respectiva frecuencia, el mismo día del envío a los reguladores.
- II. Memoria Anual.
- III. Copia de los avisos de citación a juntas ordinarias y extraordinarias de accionistas.
- IV. Copia de la última acta de juntas generales ordinarias y extraordinarias.
- V. Información Esencial que sea comunicada a la Comisión para el Mercado Financiero y a las Bolsas de Valores.
- VI. Propuestas de servicio de empresas de auditoría externa para el ejercicio.

No existe una política que establezca la implementación de reportes con estándares internacionales. No obstante, se evalúa periódicamente la necesidad de adoptar parcial o totalmente alguno de ellos.

Participación Remota de Accionistas e Información de Junta de Accionistas en Línea

El Directorio de FERIA de Osorno S.A., en sesión del 14 de febrero de 2025, conforme a las disposiciones de la Norma de Carácter General N° 435 de la Comisión para el Mercado Financiero, aprobó la participación y votación a distancia de los señores accionistas.

Para los fines señalados, se propuso utilizar la herramienta Microsoft Teams, que permite conectar vía internet a los participantes y les permite acreditar su identidad. Asimismo, en su caso, los señores accionistas que asistan podrán votar las materias propuestas conforme al procedimiento establecido por DCV Registros.

Este procedimiento consta primero de una inscripción al correo electrónico accionistas@fossa.cl, a la cual se responde con la invitación y los datos necesarios para acceder a la junta en forma remota. En esta respuesta, se otorga un certificado de asistencia y, en las votaciones que deban efectuarse, los participantes envían un correo electrónico con el tema que se está votando, manifestando la expresión de la preferencia respectiva, procediéndose al escrutinio una vez finalizada cada votación.

Los hechos acordados en cada sesión se divulgan una vez terminada esta, a través del acta correspondiente que se publica en la página web.

3.4 ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIOS

Propiedades, Plantas y Equipos

Los bienes de Feria de Osorno S.A. (propiedades, plantas y equipos) se encuentran valorizados al costo de adquisición, menos la depreciación acumulada y las posibles pérdidas por deterioro de su valor. En tanto, los terrenos no son objeto de depreciación.

Además del costo de adquisición o construcción de cada elemento, se incluyen los siguientes conceptos:

- Los intereses financieros directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables se capitalizan, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso.
- Los costos de ampliación o mejoramiento sustancial de estructuras, instalaciones o equipos existentes corresponden a la sustitución o el mejoramiento de partes, pero sin reemplazar la totalidad del bien. Tiene como resultado la ampliación de la vida útil, el incremento de la capacidad, la disminución de los costos operacionales o el incremento del valor a través de los beneficios que el bien puede aportar.

Son incorporados como mayor costo del bien. También se incluyen en estos costos aquellas exigencias de la autoridad o compromisos tomados por la Sociedad que, de no concretarse, no permitirían el uso del activo.

Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el período de prueba, cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

El resto de las reparaciones y mantenciones que no cumplan con lo mencionado, se cargan en el resultado del período en que se incurren.

La depreciación es determinada, aplicando el método lineal sobre el costo de los activos menos su valor residual, entendiéndose que los terrenos no son objeto de depreciación.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan periódicamente, si es necesario, ajustando en forma prospectiva, si corresponde.

A continuación, se presentan los principales rangos de vida útil utilizados en la depreciación de los activos:

Concepto de propiedades, plantas y equipos	Años de vida útil mínima	Años de vida útil máxima
Edificios	10	35
Instalaciones	10	20
Maquinarias y equipos	10	15
Vehículos	4	8
Otras Propiedades, plantas y equipos	3	10
Activos con derecho a uso	2	7

En cada cierre anual se evalúa la existencia de indicios de deterioro del valor de los activos no corrientes. Si existen tales indicios, la Sociedad estima el valor recuperable del activo, siendo éste el mayor entre el valor razonable, menos los costos de ventas y el valor en uso. Dicho valor en uso se determina mediante el descuento de los flujos de caja futuros estimados. Cuando el valor recuperable de un activo está por debajo de su valor neto contable, se considera que existe deterioro del valor. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se observan indicios de deterioro.

Para determinar los cálculos de deterioro, la Sociedad y sus subsidiarias realizan una estimación de la rentabilidad de los activos asignados a las distintas unidades generadoras de efectivo sobre la base de los flujos de caja esperados.

Las tasas de descuento utilizadas se determinan antes de impuestos y son ajustadas por el riesgo país y riesgo negocio correspondiente. Cuando es necesaria que una parte significativa del inmovilizado sea reemplazada a intervalos, el Grupo lo deprecia separadamente en base a sus vidas útiles específicas. Asimismo, después de una gran reparación, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del inmovilizado como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento.

Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo. El valor actual de los costos esperados por el desmantelamiento de un activo después de su uso se incluye en el costo del respectivo activo si se cumplen los criterios para el reconocimiento de la provisión.

El costo de adquisición incluye los costos externos más los costos internos formados por consumos de materiales en bodega, costos de mano de obra directa empleada en la instalación, y una imputación de costos indirectos necesarios para llevar a cabo la inversión si es que corresponde. Adicionalmente al precio pagado por la adquisición de cada activo, el costo también incluye los gastos financieros relativos a la financiación externa, considerando solo los de carácter específico que sean directamente atribuibles a adquisición, construcción o producción de un activo cuya puesta en marcha o venta requiere necesariamente un período dilatado de tiempo son capitalizados como parte del costo del activo.

El resto de los costos por intereses se reconocen como gastos en el período en el que se incurren. Los gastos financieros incluyen los intereses y otros costos en los que incurre el Grupo en relación con la financiación obtenida.

Propiedades e Instalaciones

A continuación se presentan las principales propiedades e instalaciones de FERIA de Osorno S.A.:

Comuna	Dirección	Foja	Año	Rol	Subsidiaria
Santiago	San Borja 757	Fs. 32952 Nro. 34153	1997	Rol 00931-016	Terminal frigorífico
Río Bueno	Lynch 2102	Fs. 188 vta. Nro. 198	2020	Rol 90-20	Ferosor
Osorno	Barro Blanco	Fs. 2634 Nro. 2282	2011	Rol 2230-137	Fegosa
	Cochrane 460	Fs. 71 Nro. 109	1975	Rol 40-16	Oficina principal
	Los Carrera 643	Fs. 72 vta. Nro. 95	1985	Rol 86-1	Ferosor
	Los Carrera 635	Fs. 1035 Nro. 1269	1994	Rol 86-042	Ferosor
	Los Carrera 681	Fs. 1802 vta. Nro. 2504	1991	Rol 86-2	Ferosor
	D.Portales 512	Fs. 883 Nro. 1119	1986	Rol 86-6	Ferosor
	Freire 449	Fs. 1462 Nro. 1294	2019	Rol 40-011	
	Parcela Pichil	Fs. 3341 Nro. 2865	2018	Rol 02267-00129	
	Ruta 5 Km. 918 Chacra Pilauco	Fs. 454 Nro. 456	1963	Rol 1230-57	Ferosor y Fegosa
Puerto Varas	Avda. Gramados 1215	Fs. 760 Nro. 1128	2004	Rol 177-3-4-7	Ferosor
	Avda. Gramados 1215	Fs. 710 Nro. 1008	2000	Rol 00117-003	Fegosa y Ferosor
	Ruta 5 Km. 1004	Fs. 261 Nro. 385	1990	Rol 01403-022	Fegosa
Puerto Montt	Chiniquihue	Fs. 379 Nro. 579	1969	Rol 596-1	Embarcadero Ganado
	Chin-Chin	Fs. 92 Nro. 141	1963	Rol 2141-27	Activo Prescindible

Objetivo Estratégicos

Establecer una estrategia de diversificación de los mercados de exportación, centrándonos en mercados emergentes que representan una alternativa sólida. Esto implica priorizar la penetración en países del Sudeste Asiático, aprovechando los Tratados de Libre Comercio y nuevas relaciones comerciales de Chile y el mundo.

Transversalmente, se busca avanzar hacia la implementación de un ERP consolidado a nivel corporativo, con la finalidad de mejorar los procesos administrativos y potenciar el levantamiento de información para la toma de decisiones.

En relación a los planes de inversión, actualmente no existen planes de inversión aprobados para el período siguiente. Los planes de inversión son de corto plazo y se estudian, evalúan y podrían practicarse dentro de los mismos ejercicios. Las inversiones en sucursales nuevas, evaluación de mejoras de líneas de producción, entre otras posibles inversiones son consideradas como estratégicas, por lo que FERIA de Osorno S.A. se resguarda el derecho de no dar a conocer dicha información.

Grupos de Interés

FERIA de Osorno S.A. tiene diversos grupos de interés con los que se relaciona por medio de diferentes canales de comunicación.

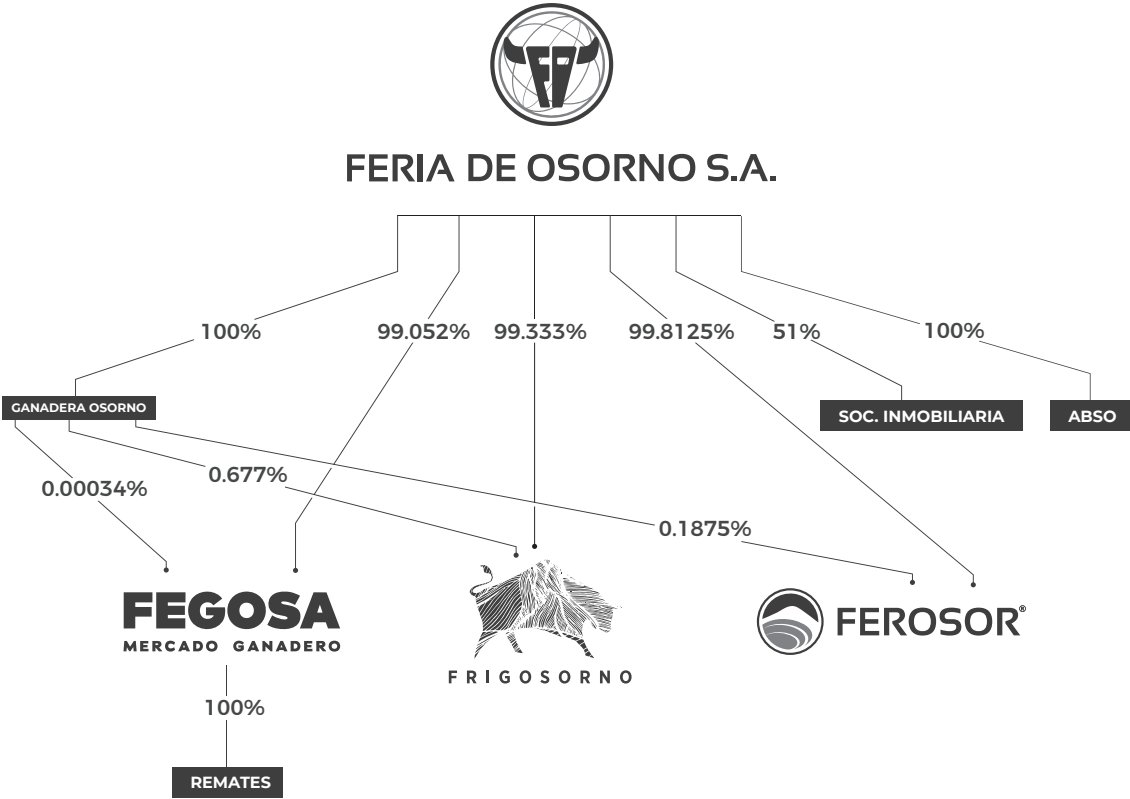
Grupos de interés	Canal de Comunicación
Accionistas	Directorio, Junta de Accionistas, estados financieros, página web y redes sociales.
Colaboradores	Canales internos, reuniones con sindicato, mailing informativos, página web y redes sociales.
Gremios	Reuniones, página web y redes sociales.
Comunidades	Reuniones, capacitaciones de relacionamiento comunitario, página web y redes sociales.
Proveedores	Reuniones, Área de Administración y Contratos, Área de Prevención de Riesgos, página web y redes sociales.
Clientes	Canales de venta de las subsidiarias, página web y redes sociales.
Reguladores	Reuniones y fiscalizaciones.

SUBSIDIARIAS

i a. Individualización	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Frigorífico de Osorno S.A.	Ferosor Agrícola S.A.
i b. Domicilio	Lord Cochrane 460, Osorno, Región de Los Lagos.	Francisco del Campo 200, Osorno, Región de Los Lagos.	Los Carrera 643, Osorno, Región de Los Lagos.
i c. Naturaleza jurídica	S.A. Cerrada	S.A. Cerrada	S.A. Cerrada
ii a. Capital suscrito	3.869.188	4.349.282	4.890.455
ii b. Capital pagado	3.869.188	4.349.282	4.890.455
iii. Objeto social e indicación clara de la o las actividades que desarrolla	Intermediación de ganado y corretajes en general.	Industria de la carne y comercialización.	Importación y comercialización de insumos agrícolas, maquinarias y vehículos.
iv a. Nombre y apellido de los directores	Presidente: Sr. Joris Verbeken Westermeyer. Directores: Sra. María Gracia Cariola Cubillos; Sr. Alejandro Anwandter Grallert	Presidente: Sr. José Luis Délano Méndez. Directores: Sra. María Gracia Cariola Cubillos; Sr. Alejandro Anwandter Grallert	Presidente: Sr. Ricardo Cruzat Ochagavía Directores: Sr. Sergio Cárcamo Gacitúa; Sr. Alejandro Anwandter Grallert
iv b. Nombre y apellido del gerente general	Sr. Mario Appel Wulf	Sr. Ignacio Etcheverry Valenzuela	Sr. Rodrigo Estévez Schmitz
v. Porcentaje actual de participación de la matriz o entidad inversora en el capital de la subsidiaria o asociada y variaciones ocurridas durante 2024	99,05%	99,33%	99,81%
vi. Porcentaje que representa la inversión en cada subsidiaria o asociada sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz.	19,09%	47,22%	15,20%
vii. Indicación del nombre y apellidos del Director, Gerente General o ejecutivos principales de la matriz o entidad inversora, que desempeñen algunos de esos cargos en la subsidiaria o asociada.	Sr. Joris Verbeken W., Director; Ma. Gracia Cariola C., Directora, Sr. Alejandro Anwandter G., Gerente General; Sra. Patricia Escobar Z., Contador General; Sra. Silvia Santana R., Contralora	Sr. José Luis Délano M., Presidente; Sra. Ma. Gracia Cariola C., Directora; Sr. Alejandro Anwandter G., Gerente General; Sra. Silvia Santana R., Contralora	Sr. Ricardo Cruzat O., Presidente; Sr. Sergio Cárcamo G., Director; Sra. Silvia Santana R., Contralora
viii. Descripción clara y detallada de las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias o asociadas durante el ejercicio y de la vinculación futura proyectada para con ellas.	Servicios financieros, servicios de arriendo y administración	Prestar servicios y comercialización de productos cárnicos	Arriendo de inmuebles

Canadera Osorno SpA	Soc. Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda.	Remates Feria Osorno SpA	Abso SpA
Lord Cochrane 460, Osorno, Región de Los Lagos.	Manuel de Salas 280, Osorno, Región de Los Lagos.	Lord Cochrane 460, Osorno, Región de Los Lagos.	Lord Cochrane 460, Osorno, Región de Los Lagos.
SpA	Soc. Limitada	SpA	SpA
1.999.400	290.255	6.000	10.000
1.999.400	290.255	6.000	10.000
Mayorista en producción de cárneos, importación, cría de ganado bovino para producción carne.	Prestar servicios y entregar en comodato a sus socios el recinto de remates de ganado.	Martillero público en conformidad a la Ley 18.118.	Alquiler de vehículos automotores.
100,00%	51,00%		100,00%
2,50%	0,46%		0,48%
Sra. Patricia Escobar Z., Contador General; Sra. Silvia Santana R., Contralora	Sra. Patricia Escobar Z., Contador General; Sra. Silvia Santana R., Contralora	Sra. Patricia Escobar Z., Contador General; Sra. Silvia Santana R., Contralora	Sr. Gonzalo Concha W., Gerente Corporativo Administración y Finanzas; Sra. Patricia Escobar Z., Contador General; Sra. Silvia Santana R., Contralora
Prestación de servicios	Prestación de servicios administrativos	Prestación de servicios administrativos	Prestación de servicios

RELACIONES DE PROPIEDAD







04 | NUESTRAS PERSONAS



4.1. DOTACIÓN

4.2. CALIDAD DE VIDA Y DESARROLLO

4.3. EQUIDAD E IGUALDAD DE DERECHOS

4.4. SALUDOS SEGURIDAD OCUPACIONAL

En FERIA de Osorno S.A., entendemos que nuestro equipo es fundamental para el éxito de cada una de nuestras subsidiarias. Es por esto que implementamos estrategias de reclutamiento específicas para Fegosa, Frigosorno y Ferosor, asegurándonos de contar con profesionales altamente especializados y comprometidos con las metas específicas de cada área. El crecimiento y desarrollo de nuestros equipos son cruciales. Hemos impulsado el desarrollo de equipos multidisciplinarios, fomentando la colaboración y la sinergia entre nuestras subsidiarias. Esto se traduce en una fuerza laboral más versátil y orientada a la eficiencia.

4.1 DOTACIÓN

Feria de Osorno S.A. está compuesta por 1.210 colaboradores, hombres y mujeres que con excelencia ofrecen servicios de calidad y desarrollan productos diferenciados.

Dotación por género y tipo de cargo

	Hombre		Mujer		TOTAL
	Nº	%	Nº	%	
Alta Gerencia	7	77,8	2	22,2	9
Gerencia	14	100,0	0	0,0	14
Jefatura	50	74,6	17	25,4	67
Operario	654	88,5	85	11,5	739
Fuerza de Venta	94	84,7	17	15,3	111
Administrativo	59	35,1	109	64,9	168
Auxiliar	4	57,1	3	42,9	7
Otros profesionales	25	64,1	14	35,9	39
Otros técnicos	47	83,9	9	16,1	56
Subtotal	954	78,8	256	21,2	
TOTAL					1210

Dotación por nacionalidad

	Chilena		Venezolana		Argentina		Boliviana		Colombiana		Haitiana		Peruana	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Alta Gerencia	7	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jefatura	50	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operario	636	86	11	1	0	0	0	1	1	0	3	1	1	0
Fuerza de Venta	94	15	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Administrativo	59	101	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Auxiliar	4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros profesionales	25	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros técnicos	47	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	936	247	12	4	1	2	0	1	1	0	3	1	1	1

Dotación por rango de edad

	Menos de 30 años		30 a 40 años		41 a 50 años		51 a 60 años		61 a 70 años	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Alta Gerencia	0	0	2	0	2	1	1	1	2	0
Gerencia	0	0	8	0	2	0	6	1	5	2
Jefatura	4	0	10	9	20	3	4	20	5	1
Operario	111	13	197	28	136	24	140	0	71	1
Fuerza de Venta	5	1	18	5	23	8	24	13	24	1
Administrativo	16	26	20	29	13	39	7	1	2	3
Auxiliar	0	0	1	1	0	0	1	1	2	1
Otros profesionales	6	4	11	5	4	4	1	1	3	0
Otros técnicos	15	2	17	4	6	2	5	0	4	1
TOTAL	157	46	284	81	206	81	189	38	118	10

Colaboradores según antigüedad laboral

	Menos de 3 años		Entre 3 y 6 años		Más de 6 y menos de 9 años		Entre 9 y 12 años		Más de 12 años	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Alta Gerencia	1	0	0	0	1	0	1	0	4	2
Gerencia	4	0	4	0	0	0	0	0	6	0
Jefatura	15	5	3	4	5	0	8	3	19	4
Operario	246	37	126	17	67	13	64	10	148	5
Fuerza de Venta	28	8	11	3	15	1	8	1	32	4
Administrativo	24	54	11	24	11	7	8	16	7	12
Auxiliar	1	1	0	0	0	0	2	1	2	0
Otros profesionales	9	8	6	4	1	2	3	0	6	1
Otros técnicos	15	5	14	3	2	1	8	0	8	0
TOTAL	343	118	175	55	102	24	102	31	232	28

Colaboradores según discapacidad

	Hombre	Mujer
Alta Gerencia	0	0
Gerencia	0	0
Jefatura	0	0
Operario	9	0
Fuerza de Venta	0	0
Administrativo	1	1
Auxiliar	0	0
Otros profesionales	0	0
Otros técnicos	1	0
TOTAL	11	1

Formalidad laboral

	Hombre		Mujer		TOTAL
	Nº	%	Nº	%	
Contrato Indefinido	795	73,0	295	27,0	1091
Contrato a plazo fijo	95	81,2	22	18,8	117
Contrato por obra/proyecto	2	100,0	0	0,0	2
Honorarios	4	19,0	17	81,0	21
TOTAL	897	72,9	334	27,1	1231

Adaptabilidad laboral

	Hombre		Mujer		TOTAL
	Nº	%	Nº	%	
Jornada ordinaria	879	77,7	253	22,3	1132
Jornada de tiempo parcial	70	95,9	3	4,1	73
Teletrabajo o Pactos de adaptabilidad de jornada laboral	4	80,0	1	20,0	5
TOTAL	953	78,8	257	21,2	1210

4.2 CALIDAD DE VIDA Y DESARROLLO

Beneficios

Feria de Osorno S.A. está comprometida con el bienestar y desarrollo de sus colaboradores, forjando un entorno laboral seguro y atractivo.

Plazo indefinido

Seguro Complementario de salud
Aguinaldos
Caja de Carne Navidad
Regalo de Navidad para hijos de colaboradores
Fiesta de Navidad
Beneficios sindicales los cuales son específicos para cada sindicato y subsidiaria.
Bonos Producción-Vacaciones-Escolaridad-Frío-Incentivo Ventas

Plazo fijo

Seguro de Vida
Aguinaldos
Caja de Carne Navidad
Regalo de Navidad para hijos de colaboradores
Fiesta de Navidad

Capacitaciones

En el 2024 seguimos invirtiendo en programas de capacitación específicos para nuestras subsidiarias. Esto garantiza que nuestro personal esté equipado con las habilidades necesarias para sobresalir en sus roles especializados. Durante el año se abordaron temas clave como la entrada en vigencia de la Ley Karin, gestión del clima laboral y su impacto en el bienestar, la aplicación de la psicología positiva para potenciar la productividad a través de la retroalimentación. También se abordaron conocimientos especializados en herramientas esenciales para la gestión de abastecimiento, logística y control de inventarios (Excel, inocuidad alimentaria, primeros auxilios, bienestar animal y técnicas de manejo de productos cárnicos).

Monto total de recursos monetarios que se destinó a educación y desarrollo profesional para las personas que trabajan en la organización	\$235.366.579
% que estos recursos monetarios representan del ingreso anual total de actividades ordinarias de la organización	0,082%
Número total de personal capacitado	703
% que ese número representa de la dotación total	58,1%

Indique el promedio anual de horas de capacitación que se destinó a actividades de capacitación

	Hombre	Mujer
Alta Gerencia	4	126
Gerencia	571	0
Jefatura	571	508
Operario	8894	3154
Fuerza de Venta	571	319
Administrativo	8720	5596
Auxiliar	4	0
Otros profesionales	1868	1192
Otros técnicos	1138	634
TOTAL	22341	11529

4.3 EQUIDAD E IGUALDAD DE DERECHOS

La equidad es un concepto en la gestión de personas de Feria de Osorno, donde el respeto está a la base de todas las acciones que se emprenden. Se reconoce la igualdad de género para fomentar un entorno de trabajo equitativo, por lo que se incentiva la apertura de oportunidades para todos los colaboradores, independientemente de su género y cargo.

A la fecha no se cuenta con una política formal de compensación equitativa. No obstante, a través de sus subsidiarias, se ha privilegiado el desarrollo interno, luego la contratación local, respetando la compensación justa de sus colaboradores, lo que contribuye a forjar una reputación destacada como empresa.

Brecha laboral

	Hombre	Mujer
Alta Gerencia	89%	95%
Gerencia	53%	29%
Jefatura	114%	97%
Operario	93%	99%
Fuerza de Venta	97%	55%
Administrativo	74%	116%
Auxiliar	85%	96%
Otros profesionales	91%	78%
Otros técnicos	87%	119%
TOTAL	93%	101%

La empresa cuenta con política de Acoso Laboral y Sexual en concordancia con la entrada en vigencia de la Ley 21.643 “Ley Karin” en el año 2024 y con el Código de Ética de Feria de Osorno S.A que establece las conductas exigidas en el lugar de trabajo, dentro de las cuales se abordan las conductas de acoso y discriminación y violencia en el lugar de trabajo. Asimismo, en el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, se establece la centralidad de la dignidad de las personas y la relevancia de prevenir este tipo de conductas así como lo procedente en relación la Ley Karin. En el período 2024 se realizaron capacitaciones sobre la prevención, investigación y sanciones de conducta de acoso laboral y violencia en el entorno laboral.

Durante 2024 no se recibieron denuncias de Acoso Sexual según lo dispuesto en la ley 20.607, sin embargo, se presentaron denuncias por un total de cuatro casos Ley Karin, los que fueron derivados a la Dirección del Trabajo. Dichos casos son recibidos a través del canal de denuncias dispuesto en la página web a contar de diciembre 2024, correos electrónicos o en forma directa a los designados en cada empresa para estos efectos.

Postnatal

En nuestra empresa, reconocemos la importancia de la familia y estamos comprometidos a respaldar a nuestros colaboradores en todas las etapas de sus vidas. Aunque no contamos con una política específica de postnatal, nos adaptamos a las

necesidades individuales y cumplimos con la normativa chilena relacionada con esta temática. Estamos comprometidos con ser un entorno que valora y apoya a nuestros

colaboradores en su viaje familiar. En cuanto al periodo de descanso, nos regimos por lo que establece la ley vigente.

	Hombre			Mujer		
	Nº elegibles para permisos de postnatal	Nº que hicieron uso de postnatal	% elegibles que hizo uso de permisos de postnatal	Nº elegibles para permisos de postnatal	Nº que hicieron uso de postnatal	% elegibles que hizo uso de permisos de postnatal
TOTAL	1	1	100	10	10	100

Cargo, responsabilidad o función	Promedio de días de postnatal durante el año de mujeres	Promedio de días de postnatal paternal durante el año	Promedio de días de postnatal paternal durante el año de hombres
Alta Gerencia	0	0	0
Gerencia	0	0	0
Jefatura	0	0	0
Operario	364	89	0
Fuerza de Venta	0	0	0
Administrativo	420	252	0
Auxiliar	0	0	0
Otros profesionales	0	0	0
Otros técnicos	0	0	0
TOTAL	784	341	0



4.4 SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

Promovemos una cultura de seguridad técnica que considera los aspectos específicos de cada subsidiaria para garantizar prácticas seguras en sus funciones diarias.

Contamos con una sólida Política de Seguridad y Salud Ocupacional (SSO) que ha estado en vigor durante más de 10 años. Esta política es un pilar fundamental de nuestro compromiso con la seguridad.

La Política de SSO fue aprobada por la Gerencia General y ha sido objeto de revisiones

continuas durante más de una década. Este compromiso con la actualización constante nos permite adaptarnos a los cambios en las condiciones laborales, a las normativas vigentes y al bienestar de todos nuestros colaboradores.

La última modificación de la política se llevó a cabo en el año 2024, incorporando ajustes relevantes para fortalecer aún más nuestras medidas de seguridad y salud ocupacional.

	FEGOSA	FRIGORÍFICO	FEROSOR	FOSSA	REMATES FERIA OSORNO	SOCIEDAD INMOBILIARIA FERIAS UNIDAS OSORNO
Tasa de accidentabilidad	0	4,8	1,73	0	17,59	0
Tasa de fatalidad	0	0	0	0	0	0
Tasa de enfermedades laborales	0	1,5	0	0	0	0
Promedio de días perdidos por accidentes durante el 2024	0	130	19	0	317	0

	FEGOSA	FRIGORÍFICO	FEROSOR	FOSSA	REMATES FERIA OSORNO	SOCIEDAD INMOBILIARIA FERIAS UNIDAS OSORNO
Indique la Tasa Total de incidentes registrables* (TRIR) para lesiones y enfermedades relacionada con el trabajo	0	4,8	1,73		13,95	0
Indique la Tasa** de mortalidad para fallecimiento relacionados con el trabajo	0	0	0		0	0

La seguridad de nuestros colaboradores es de suma importancia, y nos complace informar que la tasa de fatalidad durante el año 2024 fue de 0 por cada cien mil colaboradores, así como la tasa de enfermedades laborales fue de sólo 1,5 en nuestra subsidiaria Frigosorno.

En relación a las afecciones respiratorias agudas, Todo Trabajador, que tenga síntomas

respiratorios, debe reportarse vía telefónica con su supervisor/jefatura y no acudir a planta e ir a médico particular. Si decide acudir a planta, debe reportarse en enfermería para ser evaluado y verificar cuadro clínico y ser derivado en forma pertinente para atención médica, siempre portando mascarilla facial e higienizar las manos con alcohol gel.

4.5 PROVEEDORES

Dada la naturaleza diversa de nuestras operaciones, mantenemos relaciones estratégicas con proveedores especializados en cada área. Esto nos permite contar con suministros y servicios que cumplen con los estándares más altos en transacciones de ganado, procesamiento de carne, suministros agropecuarios y encadenamientos productivos. Feria de Osorno S.A y sus subsidiarias mantienen diversos sistemas de gestión de

proveedores, a través de sistemas informáticos que entregan el control adecuado de los mismos, tales como, cumplimiento de fechas de pago, verificación directa con el Servicio de Impuestos Internos, respaldo con órdenes de compra cuando corresponda, entre otros.

No existen proveedores que representen en forma individual más del 10% de las compras.

Pago a proveedores

PAGO A PROVEEDORES NACIONALES	Menor a 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
Número de Facturas Pagadas	55.961	5.819	2.010
Monto Total (Millones)	367.932	27.062	14.358
Intereses por Mora (Millones)	1	-	-
Nº Proveedores	7.012	163	68

PAGO A PROVEEDORES INTERNACIONALES	Menor a 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
Número de Facturas Pagadas	605	120	6
Monto Total (Millones)	51.902	11.954	739
Intereses por Mora (Millones)	-	-	-
Nº Proveedores	54	18	12

La subsidiaria Ferosor cuenta con 89 acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía.

Feria de Osorno S.A carece de una Política de Evaluación de Proveedores formalmente establecida. Sin embargo, la gestión interna de la empresa está bajo la supervisión de la Gerencia de Inocuidad y Aseguramiento de Calidad (Frigosorno), así como de la Gerencia de Administración y Finanzas de todas las subsidiarias, quienes implementan buenas prácticas. Entre éstas se incluye la evaluación anual de proveedores, que tiene como objetivo medir aspectos clave mediante variables como los tiempos de respuesta, la logística, el precio y la calidad. Aunque no dispongamos de una Política de Subcontratación que establezca las directrices para la selección de empresas, llevamos a cabo un exhaustivo análisis de

los estados financieros con el objetivo de evaluar riesgos. Asimismo, requerimos la documentación laboral y social exigida por la legislación vigente, la cual se carga a través de una plataforma validada por una empresa externa en colaboración con nuestro departamento de Seguridad y Salud Ocupacional con foco en los proveedores de servicios. En lo que respecta a los proveedores de insumos, se realizan auditorías a través de la Gerencia de Inocuidad y Aseguramiento de Calidad (Frigosorno). Este proceso se centra en la validación de certificados de origen y fichas técnicas, los cuales son verificados por entidades gubernamentales competentes.

Por último, no se cuenta con procedimientos específicos para evaluar los gobiernos corporativos, sistema de gestión de riesgos y otros aspectos de sostenibilidad de los proveedores.

4.6 CLIENTES

La gestión 2024 ha estado marcada por iniciativas que mejoran la experiencia del cliente en cada subsidiaria, desde la implementación de tecnologías avanzadas hasta el diseño de nuevos productos y

servicios. Todo ello se complementa con una constante relación con los clientes para pequisar las necesidades requeridas por éstos, y así ser un proveedor confiable de soluciones.

4.7 RESPONSABILIDAD SOCIAL

Durante 2024, Feria de Osorno S.A. y sus subsidiarias han consolidado su compromiso social a través de la participación en diversas iniciativas que movilizan el emprendimiento local. Estas iniciativas tienen foco en entidades relacionadas en una u otra forma

con nuestras empresas, valga mencionar centros de salud con sus actividades extraprogramáticas como campeonatos y carreras, colegios, centros abiertos, hogares de acogida, clubes deportivos y juntas de vecinos además de otras.



An aerial photograph of a vast landscape. In the foreground, there are rolling green hills with patches of dark green forest. A wide, calm river flows through the middle ground, reflecting the sky. The background shows a flat expanse of land under a sky with scattered clouds. The overall tone is serene and expansive.

05 | EXCELENCIA OPERACIONAL EN EL ENTORNO



5.1. CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

5.2. GESTIÓN ENERGÉTICA Y EMISIONES

5.3. GESTIÓN HÍDRICA

5.4. GESTIÓN SOSTENIBLE DE LA CADENA DE VALOR

5.1 CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

Cientes

Existe una constante interacción entre la asesoría jurídica y los ejecutivos principales de cada una de las compañías subsidiarias respecto de la aplicación de las normas sobre protección al consumidor y la casuística reciente. Sin embargo, es relevante mencionar que Feria de Osorno S.A no cuenta con un procedimiento oficial destinado a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de los clientes ni con foco específico en la Ley N° 19.496.

Colaboradores

En relación con el cumplimiento normativo referido a los derechos de los colaboradores, cada subsidiaria tiene un encargado de las relaciones laborales que en conjunto con el equipo de la empresa matriz previene los incumplimientos regulatorios en materia laboral. Feria de Osorno S.A no cuenta con un procedimiento oficial referido a los derechos de los colaboradores.

En el marco de nuestro compromiso continuo con el bienestar y los derechos de nuestros colaboradores, reconocemos la importancia de contar con procedimientos efectivos destinados a prevenir y detectar cualquier incumplimiento regulatorio en este ámbito esencial. Aunque actualmente estamos en proceso de desarrollar e implementar formalmente dichos procedimientos, queremos destacar que la adopción de estas medidas es una de nuestras principales prioridades para el año 2025.

Durante 2024, la empresa no ha sido objeto de condenas por acciones de tutela laboral.

Libre competencia

Sin perjuicio de que Feria de Osorno S.A no cuenta con procedimientos específicos para prevenir y detectar incumplimientos regulatorios que puedan afectar la libre competencia, se han

implementado buenas prácticas que fomentan el cumplimiento normativo y la ética empresarial.

Medioambiente

Feria de Osorno S.A., consciente de su responsabilidad con el medio ambiente, ha enfocado sus esfuerzos en la mejora continua de la gestión y sistematización de sus procesos operativos, aun cuando la compañía no dispone de modelos formales específicamente diseñados para el ámbito medioambiental. Este compromiso se manifiesta en la práctica diaria de sus actividades.

Es necesario mencionar que la empresa y sus filiales, operan bajo estrictos requisitos y permisos sectoriales ambientales de funcionamiento, supervisados en forma permanente y presencial por las autoridades correspondientes, certificando así los alcances y compromisos autorizados según cada uno de los negocios de sus subsidiarias. A la fecha Frigorífico de Osorno, cuenta con una resolución de calificación ambiental vigente, que estipula las bases mínimas en la que el establecimiento opera. Sin perjuicio de ello, la filial cuenta con contratos estratégicos de RILES y RISES que aseguran la correcta disposición y tratamiento de residuos. Además en el 2024, se acordó la gestión de envases en línea a lo estipulado por la Ley REP.

Finalmente, en el 2024 Frigorífico de Osorno construye sistema filtrante de olores en colaboración, eliminando los mismos de su entorno inmediato, particularmente durante días de calor.

TEMÁTICA	Sanciones ejecutoriadas	Monto en CLP
Cientes (Ley N° 19.496)	0	\$0
colaboradores (Acciones de tutela)	0	\$0
Libre competencia	0	\$0
Incumplimiento ambiental Ley N° 20.393	0	\$0

5.2 GESTIÓN ENERGÉTICA Y EMISIONES

Emisiones

En relación a las emisiones, para la fecha de publicación de este informe, Feria de Osorno S.A y sus subsidiarias no cuentan con la información sobre las emisiones mundiales brutas de alcance ni de un análisis detallado de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar estas emisiones, incluyendo objetivos de reducción y análisis de resultados.

Sin embargo, se está trabajando para medir la huella de carbono el año 2025, alineando así nuestras prácticas con estándares internacionales de sostenibilidad y responsabilidad ambiental.

Importante de mencionar que desde el año 2018, la subsidiaria Frigosorno dejó de combustionar Chip para la generación de vapor y transformó su matriz energética a una base de Gas Natural, cumpliendo de forma anticipada las nuevas exigencias del Plan de Descontaminación Atmosférica de Osorno.

Durante 2024, Fegosa dio un paso significativo al incorporar nanotecnología en los 1.500 m² del recinto Osorno. Esta innovación permite transformar las superficies en purificadores de aire activos, con capacidad para neutralizar y capturar contaminantes atmosféricos. El impacto

ambiental de esta implementación equivale a la acción de **5.600 árboles maduros**, lo que permite reducir nuestra Huella de Carbono en **55.880kg CO_{2eq} anuales**, reforzando nuestro compromiso con la sostenibilidad y la responsabilidad ambiental.

Consumo de energía

En 2024 hemos llevado a cabo el cálculo del consumo energético por primera vez en nuestras subsidiarias, Fegosa, Frigosorno y Ferosor. Este esfuerzo ha sido fundamental para comprender mejor nuestro impacto ambiental y nos proporciona una base sólida para definir los desafíos que enfrentaremos en el año 2025 para reducir nuestro consumo energético.

Feria de Osorno S.A. está comprometido con la implementación de medidas eficientes y sostenibles que nos permitan optimizar el uso de la energía y contribuir así a la preservación del medio ambiente. Como consecuencia de esto, su filial Frigosorno se abastece en un 100% de energía proveniente y suministrada de fuentes renovables no convencionales, obteniendo anualmente el Certificado Verde I-REC (Internacional Renewable Energy Certificate). Se consigna que esta filial califica como cliente no regulado en el consumo de energía eléctrica.

Total de energía consumida (Gigajulios)	2.693,03
Porcentaje de electricidad de la red	93%
Porcentaje de energía consumida renovable	7% de lo Consumido de Red

5.3 GESTIÓN HÍDRICA

En 2024 calculamos por primera vez nuestra huella hídrica de las subsidiarias Fegosa, Frigosorno y Ferosor. Nuestra subsidiaria Ganadera Osorno, se abastece a través de pozo, sin embargo, a la fecha de este informe, no fue posible calcular el consumo para el año 2024.

Del total de nuestra huella hídrica calculada en 2024, el 45% corresponde a agua subterránea y 55% a agua de terceros proveniente de la red.

Consumo total de agua, desglosada según fuente y tipo de agua

Fuente de agua	Consumo total de agua (M³) del 2024
Agua superficial	0 m³
Agua subterránea	61.070,771 m³
Agua marina	0 m³
Agua producida	0 m³
Agua de terceros	5.997 m³
Agua lluvia	167.532 m³
Aguas residuales	143.794 m³
TOTAL	378.393,771 m³

Gestión de riesgos hídricos

Escasez

Las subsidiarias de Fegosa de Osorno S.A tienen operaciones en las comunas de Loncoche, Los Lagos, Paillaco, Río Bueno, Osorno, Purránque, Puerto Varas, Puerto Montt, Los Muermos, La Junta, las cuales no cuentan actualmente con decreto de escasez vigente de la Dirección General de Aguas y se encuentran con riesgo bajo según el Water Risk Atlas de World Resource Institute. Así mismo, no se cuenta con proveedores en dichas zonas de escasez hídrica. El 2% de alimentos, específicamente granos, para animales proceden de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto, correspondiente a una empresa ubicada en la región de La Araucanía.

Durante el 2024 no se registraron incidentes de no conformidad de permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua.

Riesgos y medidas por subsidiaria

FRIGOSORNO

Gestión de Aguas Residuales del Proceso:

Establecimiento de un acuerdo a largo plazo con la empresa sanitaria Suralis en Osorno, garantizando un contrato de 11 años de vida residual para la gestión adecuada de las aguas residuales del proceso.

FEROSOR

Cortes no Programados e Inestabilidad de Calidad del Suministro:

Implementación de un plan de contingencia que incluye el suministro paralelo de emergencia mediante bidones para abastecer baños en casos de cortes breves y el uso de grandes estanques reabastecidos por proveedores externos en situaciones de cortes prolongados.

Derrame de Residuos Peligrosos: Mantenimiento de estanques de contención anti derrame en las bodegas de sustancias peligrosas, junto con la provisión de kits anti derrame y capacitación anual para el personal en el manejo adecuado de estos materiales.

FEGOSA

Consumo de Agua Subterránea: Separación del agua potable del agua de proceso y la instalación de cloradores automáticos en recintos donde no se dispone de agua potable, asegurando la calidad del agua utilizada en las operaciones de la empresa, de acuerdo a la normativa vigente NCH 409.

Durante 2024 no se registraron no conformidad de permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua, incluyendo las infracciones de normas basadas en la tecnología y las ocasiones en que se excedan los estándares basados en la cantidad o calidad.

5.4 GESTIÓN SOSTENIBLE DE LA CADENA DE VALOR

Uso del suelo y efectos ecológicos

Actualmente FERIA de Osorno S.A., no cuenta con datos relativos al abono y desechos generados por animales vivos, sin embargo, el estiércol generado por los animales en el campo, se vuelve a integrar al suelo como nutriente para las praderas.

En lo que respecta a producción proteína animal, es importante destacar que únicamente durante la época de invierno, los animales se encuentran en feed lot. Ello principalmente a falta de condiciones ambientales adecuadas que imposibilitan el libre pastoreo en época invernal.

El resto del año, los vacunos disponen de amplias praderas para su pastoreo en forma natural. Esta práctica garantiza un entorno favorable para el bienestar animal y contribuye a la sostenibilidad ambiental de las operaciones ganaderas.

En cuanto a los planes de conservación, que se refieren a las normas o regulaciones de gestión sostenible de los recursos naturales, específicamente del suelo, es importante destacar que en Chile no existen normas o regulaciones específicas relacionadas con el suelo. Sin

embargo, a pesar de esta carencia normativa en materia de planes de conservación de suelo, los campos operados por FERIA de Osorno S.A. siguen un sistema de rotación de praderas. Esta práctica permite garantizar un suministro adecuado de alimento para los animales en las praderas, al mismo tiempo que se protege y promueve la sostenibilidad del suelo.

En consideración a lo anterior y a las prácticas de conservación de suelo de los proveedores, no existe un programa de auditoría o registro formal.

Inocuidad de productos

La subsidiaria Frigosorno cuenta con estándar de seguridad alimentaria desde 2016, lo cual certifica que lleva sus procesos bajo los más altos estándares de calidad. En 2024 se realizó un proceso de certificación de la planta de procesos, donde se obtuvo la recertificación AA+ de la certificación internacional BRC (British Retail Consortium), uno de los estándares mundiales reconocidos por el GFSI (Global Food Safety Initiative), basado en políticas, normas y sistemas BPG, GMP, HACCP y Food Defense integrados en su sistema de gestión.

Auditoría GFSI	Casos de no conformidad importantes	Casos de no conformidad leves
(1) Tasas de no conformidad de sus instalaciones con los programas de certificación de seguridad alimentaria reconocidos por la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)	-	-
(2) Tasa de acciones correctivas asociadas a sus instalaciones correspondientes para los casos de no conformidad	-	-

Frigosorno cuenta con proveedores de insumos aprobados por la marca a través de protocolos de ingreso (M-BRCGS-SOP-05) que garantizan que los insumos colaboradores en líneas de proceso cumplan con un marco de calidad y aptos sanitariamente. En dicha aprobación, los proveedores interesados en abastecer a nuestra industria son evaluados documentalmente, solicitándoles garantías de conformidad en

sus procesos e insumos a nivel de calidad e inocuidad. La evaluación se realiza a través de encuestas para conocer su funcionamiento y respaldo, pesquisando así la existencia o no de sistemas de gestión homólogos con nuestra industria (sistemas GFSI). Si no poseen, deberán ser auditados como parte de nuestro programa de proveedores sin certificación homologada de Frigosorno.

De acuerdo con el total de proveedores de la marca para el período 2024, Frigosorno cuenta con un 57,9% de proveedores que poseen certificación GFSI, la cual es homologada para nuestra industria. Además, un 26,3% de los proveedores se encuentran certificados bajo normativas como HACCP o ISO. El 15,8% restante de los proveedores no cuenta con certificación, pero son auditados conforme a los programas internos establecidos en planta.

Durante 2024 no se presentaron retiros de productos del mercado (recall), relacionados a seguridad alimentaria en ninguna de las subsidiarias de FERIA de Osorno S.A. Tampoco existen países y regiones que restringen, prohíben o han suspendido las importaciones de los productos debido a las medidas sanitarias y fitosanitarias. Frigosorno S.A ejecuta 2 veces al año ensayos de recall acorde a sus protocolos técnicos internos.

En términos de homologación técnica, procesos auditables presenciales o delegados de mercado, se han abierto, renovado y ampliado a la fecha un total de 17 mercados internacionales en favor de la filial Frigosorno. Durante el año 2024 se renovaron técnicamente 3 de estos mercados; Emiratos Árabes Unidos, México y Perú. Existen además gestiones en curso de homologaciones técnicas oficiales y privadas en pro de seguir avanzando en el alcance de mercados factibles de abrir y homologar para poder seguir expandiendo la posibilidad de alcances comerciales de la marca.

El 2024, Frigosorno sumó 123 protocolos y procedimientos certificados codificados dentro de los sistemas de gestión de inocuidad y aseguramiento de calidad. Además, se mantienen 232 tipos de sistemas de registros de control y autocontrol de gestión que dan soporte estructural al historial sanitario de la industria.

Dentro del programa de verificación microbiológica de la industria, el año 2024 se emitieron un total de 1.561 informes de resultados de producto, clientes nacionales y extranjeros,

correspondientes a programas oficiales o de mercado, con más de 2.520 muestras analizadas.

A nivel de verificación documental, se llevaron a cabo, un total de 12.064 verificaciones directas o documentales a lo largo del año 2024. Estas verificaciones incluyen controles periódicos autocontroles, garantizando el cumplimiento de los procedimientos establecidos y la adecuada supervisión de los procesos durante todo el periodo.

La subsidiaria Frigosorno cuenta con un 68,4% de sus proveedores con certificación homologa GFSI u otras certificaciones. El 31,6 % restante es evaluado y aprobado para su ingreso bajo los protocolos establecidos y es auditado bajo programas propios de Frigosorno.

Por su parte, la subsidiaria Ferosor, cuenta con 5 proveedores con ISO 900, ISO 22000, HACCP, lo que representa el 40% de los proveedores.

Producción

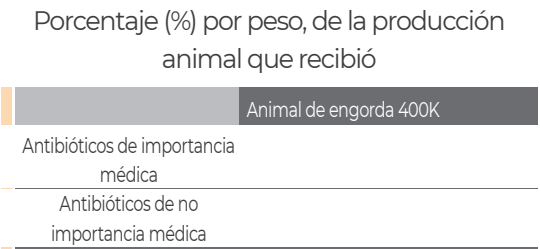
Durante 2024, Frigosorno produjo 32.968 toneladas de carne bovina, lo cual equivale a 123.791 cabezas de ganado bovino.

Bienestar animal

En Frigosorno, el 100% de la producción de proteína animal está certificada según los estándares de bienestar animal de terceros. La planta cuenta con un programa dentro de sus procedimientos, los cuales son auditados interna y externamente por Servicio Agrícola Ganadero (SAG) y los clientes.

En cuanto al bienestar animal en la cadena de suministro, es importante destacar que toda producción ganadera en Chile está sujeta a la supervisión del SAG, entidad encargada de fiscalizar su cumplimiento en el país. Cada predio cuenta con un registro RUP, y a cada propietario de un predio donde se mantienen o crían bovinos, el SAG asigna un número único predial. Además, es obligatorio identificar a cada animal bovino con un DIIO electrónico al nacer,

el cual debe ser registrado en la página web del SAG y mantenerse actualizado durante toda la vida del animal. De esta manera, cada animal comercializado por nuestro grupo cuenta con un origen conocido y una trazabilidad garantizada. esta manera, cada animal comercializado por nuestro grupo cuenta con un origen conocido y una trazabilidad garantizada.



Cambio climático

El cambio climático plantea tanto oportunidades como riesgos significativos en lo que respecta a la obtención de piensos y el suministro de ganado. La gestión de estos elementos es crucial para adaptarse y aprovechar los escenarios cambiantes del clima.

Riesgos: La producción ganadera y de alimentos está sujeta a fluctuaciones constantes debido a las condiciones climáticas, que varían tanto dentro de un año como entre años diferentes. Para mitigar este riesgo, adoptamos un enfoque de adaptación continua, ajustando nuestras prácticas y estrategias en respuesta a estas variaciones. La disponibilidad de forraje es fundamental para mantener una carga animal adecuada. La gestión de este riesgo implica ajustes en la carga animal para alinearse con la disponibilidad fluctuante de forraje, asegurando la sostenibilidad de la producción.

Oportunidades: La investigación y desarrollo de nuevas variedades de especies forrajeras (como maíz, pastos, remolachas, arvejas, etc.) específicamente adaptadas para la zona sur de Chile, junto con la incorporación de tecnologías avanzadas, han abierto la puerta al cultivo y utilización de nuevas variedades de forrajes. Estas innovaciones representan una oportunidad significativa para mejorar la alimentación animal y optimizar la producción ganadera frente a los desafíos climáticos.



**06 | ESTADOS
FINANCIEROS Y
HECHOS RELEVANTES**

- 
- 6.1. ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
 - 6.2. HECHOS RELEVANTES, HECHOS ESENCIALES
 - 6.3. COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL
COMITÉ DE DIRECTORES
 - 6.4. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE
SUBSIDIARIAS RESUMIDOS

FERIA DE OSORNO S.A. Y SUBSIDIARIAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023
(En miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS RESUMIDOS

	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	102.541.615	93.240.564
Total Activos No Corrientes	36.372.902	35.803.843
TOTAL ACTIVOS	138.914.517	129.044.407
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	80.634.292	72.561.958
Total Pasivos No Corrientes	5.653.477	5.899.972
Total Patrimonio	52.626.748	50.582.477
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	138.914.517	129.044.407

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS RESUMIDOS

	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
GANANCIAS		
Ganacia Bruta	20.338.793	22.487.317
Ganancia, antes de impuestos	5.360.160	6.759.293
Gasto por impuestos a las ganancias	(997.372)	(1.147.816)
GANANCIA DEL PERÍODO	4.362.788	5.611.477

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

	Capital	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total patrimonio neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos inicial al 1 de enero de 2024	6.277.010	12.304	147.770	160.074	43.784.167	50.221.251	361.226	50.582.477
Cambios en patrimonio:								
Ganancia del ejercicio	-	-	-	-	4.354.375	4.354.375	8.413	4.362.788
Otro resultado integral	-	5.785	-	5.785	-	5.785	-	5.785
Resultado integral	-	5.785	-	5.785	4.354.375	4.360.160	8.413	4.368.573
Dividendos	-	-	-	-	(2.321.244)	(2.321.244)	(3.058)	(2.324.302)
Disminución por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-
Total cambios en el patrimonio	-	5.785	-	5.785	2.033.131	2.038.916	5.355	2.044.271
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	6.277.010	- 18.089	147.770	165.859	45.817.298	52.260.167	366.581	52.626.748

	Capital pagado	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total patrimonio neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos inicial al 1 de enero de 2023	6.277.010	(15.066)	147.770	132.704	43.571.684	49.981.398	364.296	50.345.694
Cambios en patrimonio:								
Ganancia del ejercicio	-	-	-	-	5.603.848	5.603.848	7.629	5.611.477
Otro resultado integral	-	27.370	-	27.370	-	27.370	-	27.370
Resultado integral	-	27.370	-	27.370	5.603.848	5.631.218	7.629	5.638.847
Dividendos	-	-	-	-	(5.391.365)	(5.391.365)	(10.699)	(5.402.064)
Disminución por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-
Total cambios en el patrimonio	-	27.370	-	27.370	212.483	239.853	(3.070)	236.783
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	6.277.010	- 12.304	147.770	160.074	43.784.167	50.221.251	361.226	50.582.477

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS

	Total 31.12.2024	Total 31.12.2023
	M\$	M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	1.012.619	19.343.327
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(3.004.013)	(4.392.358)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	(1.248.286)	(14.111.638)
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(3.239.680)	839.331
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	7.192.050	6.371.058
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	3.942.032	7.192.050

FERIA DE OSORNO S.A. Y SUBSIDIARIAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023
(En miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS RESUMIDOS

1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

a) Información de la entidad

La Sociedad Feria de Osorno S.A. (en adelante la "Sociedad"), RUT 91.237.000-3, Matriz del Grupo, está domiciliada en Cochrane 460, Osorno, Chile, inscrita bajo el N°123 en el Registro Nacional de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (ex Superintendencia de Valores y Seguros).

La Sociedad se constituyó por escritura pública ante el Notario Sr. Rogelio Balladares de Osorno con fecha 26 de abril de 1946, autorizada por Decreto Supremo N°3055 del 17 de julio de 1946, modificada y declarada legalmente instalada por Decreto N°547 del 26 de noviembre de 1947. Posteriormente modificada varias veces en conformidad a los acuerdos tomados en Juntas Extraordinarias de Accionistas. La última se encuentra inscrita a fojas 270 vuelta N°184-2024 del Registro de Comercio de Osorno del 22 de agosto de 2024.

El objeto de la Sociedad es la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes inmuebles; la inversión en bienes muebles corporales e incorporeales de toda clase, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; la formación y la participación en sociedades, comunidades y asociaciones, cualquiera que sea su naturaleza o giro y la producción, distribución, importación, exportación y comercialización de alimentos destinados al consumo humano, especialmente cárnicos.

Los presentes estados financieros consolidados resumidos de Feria de Osorno S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 fueron aprobados y autorizados para su emisión en la sesión de Directorio celebrada el 14 de marzo de 2025.

2. RESUMEN DE PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES APLICADAS

2.1. Principios contables

Los presentes estados financieros consolidados resumidos, se presentan en miles de pesos chilenos y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad y sus subsidiarias. Los principios y criterios son aplicados uniformemente por todas las subsidiarias.

Los estados financieros consolidados de la Sociedad y sus subsidiarias terminados el 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, han sido preparados de acuerdo a las Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad International Accounting Standards Board (IASB) y las interpretaciones emitidas por el Comité Internacional de Interpretaciones sobre Informes Financieros ("IFRIC" en inglés).

2.2. Nuevos Pronunciamientos Contables.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2024.

Enmienda a la NIC 1 “Pasivos no corrientes con covenants”. Publicada en enero de 2022, la enmienda tiene como objetivo mejorar la información que una entidad entrega cuando los plazos de pago de sus pasivos pueden ser diferidos dependiendo del cumplimiento de covenants dentro de los doce meses posteriores a la fecha de emisión de los estados financieros.

Enmienda a la NIIF 16 “Arrendamientos” sobre ventas con arrendamiento posterior. Publicada en septiembre de 2022, esta enmienda explica cómo una entidad debe reconocer los derechos por uso del activo y cómo las ganancias o pérdidas producto de la venta y arrendamiento posterior deben ser reconocidas en los estados financieros.

Enmiendas a la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” y a la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar” sobre acuerdos de financiamiento de proveedores. Publicada en mayo de 2023, estas enmiendas requieren revelaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos financieros de los proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

b) Normas, Interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas e Interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
Modificaciones a las NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada.	01-01-2025
Modificación a NIIF 9 y NIIF 7 - Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros. Publicada en mayo de 2024, esta modificación busca:	
• Aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo; • Aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI); • Agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)); y • Realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).	01-01-2026

Mejoras anuales a las normas NIIF – Volumen 11. Las siguientes mejoras se publicaron en julio de 2024:

NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas.	01-01-2026
NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja.	
NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción.	
NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”.	
NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”.	
NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. Publicada en abril de 2024. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:	
• la estructura del estado de resultados; • revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y • Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.	01-01-2027
NIIF 19 subsidiarias que no son de interés público: Revelaciones. Publicada en abril de 2024. Esta nueva norma establece que una subsidiaria elegible, aplica los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar, puede aplicar los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles.	01-01-2027
Una filial es elegible si:	
• no tiene responsabilidad pública; y • tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.	

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad de la Administración de la Sociedad.

En la preparación de los estados financieros consolidados se requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectan los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros consolidados y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La Administración de la Sociedad, necesariamente efectuará juicios y estimaciones que tendrán un efecto significativo sobre las cifras presentadas en estos estados financieros consolidados preparados según lo indicado en Nota 2.1.

Los principales supuestos y estimaciones usadas en la preparación de los estados financieros consolidados, son los siguientes:

- Vida útil económica de activos: La vida útil de los bienes de propiedades, planta y equipos que son utilizadas para propósitos del cálculo de la depreciación, es determinada en base a estudios preparados por especialistas externos e internos.
- Estimación para deterioro de deudores incobrables y existencias obsoletas: La Sociedad y sus subsidiarias han estimado el riesgo de recuperación de sus cuentas por cobrar y de la obsolescencia de inventario.
- Litigios y contingencias: La Sociedad y sus subsidiarias evalúan periódicamente la probabilidad de pérdida de sus litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. En los casos que la Administración y los abogados de la Sociedad y sus subsidiarias han opinado que se obtendrán resultados favorables o que los resultados son probables y los juicios se encuentran en trámite, no se han constituido provisiones al respecto.
- Deterioro de activos: La Sociedad y sus subsidiarias revisan el valor libro de sus activos tangibles e intangibles, para determinar si hay cualquier indicio que el valor libro no puede ser recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo ("UGE") a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor en uso.
- Impuestos diferidos: La Sociedad y sus subsidiarias evalúan la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados tributarios futuros. Dicha recuperabilidad depende en última instancia en la capacidad para generar beneficios tributarios imponible a lo largo del período en que son deducibles los activos por impuestos diferidos.

En el análisis se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes.

La determinación de la adecuada clasificación de las partidas tributarias depende de varios factores, incluida la estimación del momento y realización de los activos por impuestos diferidos y del momento esperado de los pagos de impuestos. Los flujos reales de cobros y pagos por impuestos sobre beneficios podrían diferir de las estimaciones realizadas, como consecuencia de cambios en la legislación fiscal o de transacciones futuras no previstas que pudieran afectar los saldos tributarios.

- Provisiones: Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar el importe de las provisiones, los desembolsos reales pueden diferir de los importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.
- Activos Biológicos: La Sociedad y sus subsidiarias realizan estimaciones de valor razonable de activos biológicos de acuerdo a valores de mercado.

2.4 Período cubierto

Los presentes estados financieros consolidados resumidos comprenden lo siguiente:

- Estados consolidados de situación financiera de Feria de Osorno S.A. y subsidiarias 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados consolidados de resultados integrales por función por los años terminado al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados consolidados de flujo de efectivo método directo por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

2.5 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados resumidos corresponden a los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, a los estados consolidados de resultados integrales por función, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo método directo por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los que han sido preparados de acuerdo a las Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad International Accounting Standards Board ("IASB"), y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas NIIF.

2.6 Principios de consolidación

Los estados financieros consolidados resumidos incorporan los estados financieros de la Sociedad y de las entidades controladas por la Sociedad (sus subsidiarias). El control se logra cuando la Sociedad tiene:

- a) Poder sobre la inversión (es decir derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativas a los rendimientos de la participada);
- b) Exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su involucramiento en la participada; y
- c) Capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en sus rendimientos.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, tiene el poder sobre la sociedad participada cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente.

La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

- a) El número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;
- b) Los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;
- c) Derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y

d) Cualquier hecho y circunstancia adicional que indique que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente.

La consolidación de una subsidiaria comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada y cesará cuando pierda el control sobre ésta. Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el período se incluyen en los estados financieros consolidados de resultados integrales desde la fecha en que la Sociedad obtienen el control hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar la subsidiaria.

La ganancia o pérdida de cada componente de otros resultados integrales son atribuidas a los propietarios de la Sociedad y a la participación no controladora, según corresponda. El total de resultados integrales es atribuido a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras aun cuando el resultado de la participación no controladora tenga un déficit de saldo.

Si una subsidiaria utiliza políticas contables diferentes de las adoptadas en los estados financieros consolidados, para transacciones y otros sucesos similares en circunstancias parecidas, se realizarán los ajustes adecuados en los estados financieros de las subsidiarias al elaborar los estados financieros consolidados para asegurar la conformidad con las políticas contables de la Sociedad.

Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del grupo, son eliminados en la consolidación.

Las subsidiarias incluidas en la consolidación, son las siguientes:

Rut	Nombre Sociedad	Porcentaje de participación			Porcentaje de participación		
		2024			2023		
		Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
85.380.000-7	Soc. Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda.	51,0000	0,0000	51,0000	51,0000	0,0000	51,0000
88.968.100-4	Remates Feria Osorno SpA	0,0000	99,0520	99,0520	0,0000	99,0520	99,0520
96.518.090-7	Frigorífico de Osorno S.A.	99,3330	0,6670	100,0000	99,3330	0,6670	100,0000
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	99,8125	0,1875	100,0000	99,8125	0,1875	100,0000
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA	100,0000	0,0000	100,0000	100,0000	0,0000	100,0000
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	99,0520	0,0000	99,0520	99,0520	0,0000	99,0520
77.303.511-3	Abso Spa	100,000	0,0000	100,0000	100,000	0,0000	100,0000

Participaciones no controladoras: Una controladora presentará las participaciones no controladoras en el estado de situación financiera consolidado, dentro del patrimonio, de forma separada del patrimonio de los propietarios de la controladora.

2.7 Moneda funcional

La moneda funcional para cada entidad del Grupo se determinó como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones en monedas distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de transacción. Los activos y pasivos expresados en monedas distintas a la funcional se vuelven a convertir a las tasas de cambio de cierre.

Las ganancias y pérdidas por la reconversión se incluirán en las utilidades o pérdidas netas dentro del rubro Diferencias de Cambio.

La moneda funcional de la Sociedad y sus subsidiarias es el peso chileno.

2.8 Bases de conversión y unidades de reajuste

Las transacciones en una divisa distinta de la moneda funcional se consideran transacciones en moneda extranjera. Las operaciones que realiza cada Sociedad en una moneda distinta de su moneda funcional se registran a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción.

Durante el período, las diferencias entre el tipo de cambio contabilizado y el que está vigente a la fecha de cobro o pago se registran como diferencias de cambio en el estado consolidado de resultados integrales.

Asimismo, al cierre de cada período, la conversión de los saldos a cobrar o a pagar en una moneda distinta de la funcional de cada Sociedad, se realiza al tipo de cambio de cierre. Las diferencias de valoración producidas se registran como diferencias de cambio en el estado consolidado de resultados integrales.

Los activos y pasivos en moneda extranjera y controlados en unidades de fomento, son traducidos a los tipos de cambio o equivalente a valores vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados, según el siguiente detalle:

	31-12-2024	31-12-2023
Dólar Estadounidense (US\$)	996,46	877,12
Unidad de Fomento (UF)	38.416,69	36.789,36

2.9. Compensación de saldos y transacciones

Como norma general, en los estados financieros consolidados no se compensan ni los activos ni los pasivos, ni los ingresos, ni los gastos, salvo aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

2.10 Propiedades, planta y equipos

Los bienes de las Propiedades, plantas y equipos se encuentran valorizados al costo de adquisición, menos la depreciación acumulada y menos las posibles pérdidas por deterioro de su valor. Los terrenos no son objeto de depreciación.

Adicionalmente al costo de adquisición o construcción de cada elemento, se incluye, en su caso, los siguientes conceptos:

- Los intereses financieros directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables se capitalizan, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso.
- Los costos de ampliación o mejoramiento sustancial de estructuras, instalaciones o equipos existentes corresponden a la sustitución o el mejoramiento de partes, pero sin reemplazar la totalidad del bien y que tiene como resultado la ampliación de la vida útil, el incremento de la capacidad, la disminución de los costos operacionales o el incremento del valor a través de los beneficios que el bien puede aportar, son incorporados como mayor costo

del bien. También se incluyen en estos costos aquellas exigencias de la autoridad o compromisos tomados por la Sociedad, que de no concretarse no permitirían el uso del activo.

Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el período de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

El resto de reparaciones y mantenciones que no cumplan con lo mencionado anteriormente se cargan en el resultado del período en que se incurren.

La depreciación es determinada, aplicando el método lineal, sobre el costo de los activos menos su valor residual, entendiéndose que los terrenos no son objeto de depreciación.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan periódicamente, si es necesario, ajustando en forma prospectiva, si corresponde.

A continuación, se presentan los principales rangos de vida útil utilizados en la depreciación de los activos:

Conceptos de Propiedades, planta y equipos	Años de vida útil mínima	Años de vida útil máxima
Edificios	10	35
Instalaciones	10	20
Maquinarias y equipos	10	15
Vehículos	4	8
Otras Propiedades, plantas y equipos	3	10
Activos por derecho a uso	2	7

En cada cierre anual se evalúa la existencia de indicios de deterioro del valor de los activos no corrientes. Si existen tales indicios, la Sociedad estima el valor recuperable del activo, siendo éste el mayor entre el valor razonable, menos los costos de ventas y el valor en uso. Cuando el valor recuperable de un activo está por debajo de su valor neto contable, se considera que existe deterioro del valor. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se observan indicios de deterioro.

Para determinar los cálculos de deterioro, la Sociedad y sus subsidiarias realizan una estimación de la rentabilidad de los activos asignados a las distintas unidades generadoras de efectivo sobre la base de los flujos de caja esperados.

Las tasas de descuento utilizadas se determinan antes de impuestos y son ajustadas por el riesgo país y riesgo negocio correspondiente. Cuando es necesaria que una parte significativa del inmovilizado sea reemplazada a intervalos, el Grupo lo deprecia separadamente en base a sus vidas útiles específicas. Asimismo, después de una gran reparación, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del inmovilizado como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento.

Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo. El valor actual de los costos esperados por el desmantelamiento de un activo después de su uso se incluye en el costo del respectivo activo si se cumplen los criterios para el reconocimiento de la provisión.

El costo de adquisición incluye los costos externos más los costos internos formados por consumos de materiales en bodega, costos de mano de obra directa empleada en la instalación, y una imputación de costos indirectos necesarios

para llevar a cabo la inversión si es que corresponde. Adicionalmente al precio pagado por la adquisición de cada activo, el costo también incluye los gastos financieros relativos a la financiación externa, considerando solo los de carácter específico que sean directamente atribuibles a adquisición, construcción o producción de un activo cuya puesta en marcha o venta requiere necesariamente un período dilatado de tiempo son capitalizados como parte del costo del activo.

El resto de los costos por intereses se reconocen como gastos en el período en el que se incurren. Los gastos financieros incluyen los intereses y otros costos en los que incurre el Grupo en relación con la financiación obtenida.

2.11 Arrendamientos

La NIIF 16 introduce un modelo de contabilización de los arrendamientos único y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los arrendamientos con una duración superior a 12 meses. Se requiere que un arrendatario reconozca un “activo por derecho de uso” que representa su derecho a usar el activo arrendado subyacente y un “pasivo por arrendamiento” que representa su obligación para hacer pagos por arrendamiento.

Un arrendamiento es un contrato o parte de un contrato que transmite el derecho de usar un activo por un período, a cambio de una contraprestación, en el cual pueden o no transferirse sustancialmente todos los riesgos inherentes a la propiedad del activo subyacente.

Los activos por derecho de uso son expuestos en el rubro “Propiedad, planta y equipo” y los pasivos son expuestos como “Pasivos por arrendamientos” en el estado de situación financiera.

El modelo de contabilidad anterior para arrendamientos requería que se clasificaran los arrendamientos como “arrendamientos financieros” o “arrendamientos operativos” y que se contabilizaran de forma diferente.

2.12 Activos biológicos

Los activos biológicos son presentados a su valor razonable menos el costo asociado a la venta. Los cambios en el valor razonable de los activos biológicos se reflejan en el estado consolidado de resultados integrales, en el rubro Otros Ingresos por Función.

Estos activos corresponden a ganado en pie que se encuentran en mediería y a animales para engorda en las subsidiarias Ganadera Osorno SpA. y Frigorífico de Osorno S.A. Además de cultivos de alimentos para animales. El valor de mercado fue determinado de acuerdo al precio por tipo de ganado a valorizar y clasificados como activos corrientes.

Las principales consideraciones efectuadas en la determinación del valor razonable de los Activos Biológicos son:

- Feria de Osorno S.A. utiliza precios de venta vigentes de mercado para valorizar cada tipo de Activo Biológico.
- De acuerdo a IFRS 13, corresponde a datos de entrada Nivel 1, puesto que son precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos similares u otras técnicas de valoración para las cuales todos los inputs importantes se basen en datos de mercado que sean observables.
- Los precios de mercado se determinaron en base al valor de ganado disponible lo más cercano al cierre por el grupo. Para ello se utilizaron los precios según el tipo de bovino (leche o carne) y la categoría (crianza, recria, engorda y gordo).

2. RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

2.13 Impuesto a las ganancias

El resultado por impuesto a las ganancias del año, se define como el impuesto corriente de la Sociedad y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del año, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios, tanto por pérdidas tributarias como por deducciones o agregados.

Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén en vigencia cuando los activos se recuperen y los pasivos se liquiden.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos de activo o pasivo que no provengan de combinaciones de negocio, se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado.

Aquellas variaciones que provienen de combinaciones de negocio y que no se reconocen en la toma de control por no estar asegurada su recuperación se imputan, dentro del período de medición, reduciendo, en su caso, el valor de la plusvalía comprada que haya sido contabilizada en la combinación de negocios.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no reviertan en un futuro previsible.

Las rebajas que se puedan aplicar al monto determinado como pasivo por impuesto corriente, se imputan en resultados como un abono al rubro impuestos a las ganancias, salvo que existan dudas sobre su realización tributaria, en cuyo caso no se reconocen hasta su materialización efectiva, de acuerdo a NIC 12.

La Sociedad y sus subsidiarias han contabilizado los efectos de aplicar el Régimen Parcialmente Integrado, a una tasa del 27% al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

2.14 Instrumentos financieros

Un instrumento financiero corresponde a cualquier contrato que origina un activo financiero en una entidad y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio de otra entidad.

2.14.1 Activos financieros no derivados

La sociedad reconoce un activo financiero en su balance general de acuerdo a lo siguiente:

A la fecha de reconocimiento inicial, la Administración de la Sociedad clasifica sus activos financieros como: (i) a valor razonable a través de resultados, (ii) créditos y cuentas por cobrar y (iii) otros activos financieros mantenidos hasta su vencimiento. La clasificación depende del propósito para el cual los activos financieros fueron adquiridos. Para los instrumentos no clasificados a valor razonable a través de resultados, cualquier costo atribuible a la transacción es reconocido como parte del valor del activo.

El valor razonable de instrumentos que son cotizados activamente en mercados formales está determinado por los precios de cotización en la fecha de cierre de los estados financieros. Para inversiones donde no existe un mercado activo, el valor razonable es determinado utilizando técnicas de valorización, entre las que se incluyen:

- (i) El uso de transacciones de mercado recientes.
- (ii) Referencias al valor actual de mercado de otro instrumento financiero de características similares.
- (iii) Descuento de flujos de efectivo.
- (iv) Otros modelos de valuación.

De acuerdo a lo definido por la Sociedad y sus subsidiarias, los activos financieros no derivados son clasificados como:

2.14.1.1 Préstamos y cuentas por cobrar

Son aquellos activos financieros no derivados, con pagos fijos y determinables que no se negocian en un mercado activo. Los activos de esta categoría se contabilizan al costo amortizado, correspondiendo éste básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos.

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen por el importe de la factura, registrando el correspondiente ajuste en el caso de existir evidencia objetiva de riesgo de pago por parte del cliente.

Los deudores por venta y documentos por cobrar se presentan netos de la estimación para deudas incobrables, que se ha constituido considerando aquellos saldos que se estiman de dudosa recuperabilidad al cierre de los respectivos períodos considerando el riesgo inherente de las transacciones de su giro, lo cual es analizado periódicamente.

2.14.1.2 Efectivo y efectivo equivalente

Bajo este rubro del estado de situación consolidado se registra el efectivo en caja y en cuentas corrientes bancarias, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a un bajo riesgo de cambios en su valor, con un vencimiento original de hasta tres meses.

2.14.2 Derivados y operaciones de cobertura

La contratación de este tipo de instrumento financiero sólo se realiza con propósitos de cobertura contable. La contratación de productos derivados se realiza para gestionar los riesgos de tipo de cambio, tasas de interés, inflación, etc., a los que pudiera estar expuesta la Sociedad y sus subsidiarias.

La realización de este tipo de operaciones se efectúa con estricto apego a la normativa internacional vigente que las regula y a los principios definidos por la Administración de la Sociedad y sus subsidiarias. Las operaciones con instrumentos derivados deben cumplir con todos los criterios establecidos en la norma internacional IFRS 9.

Los instrumentos financieros se reconocen inicialmente por su valor razonable, y posteriormente se ajusta a este mismo, presentándose como activos o pasivos financieros según sea su valor razonable positivo o negativo respectivamente.

La cobertura del riesgo asociado a la variación del tipo de cambio en una transacción comprometida a firme puede recibir el tratamiento de una cobertura de valor razonable o bien el de una cobertura de flujos de efectivo, indistintamente.

Las variaciones en el valor razonable de los derivados que reúnen los requisitos y han sido asignados para cubrir flujos de efectivo, siendo altamente efectivos, se reconocen en patrimonio.

La parte considerada inefectiva se imputa directamente a resultados. Cuando la transacción prevista o el compromiso a firme se traducen en el registro contable de un activo o pasivo no financiero, las utilidades y pérdidas acumuladas en el patrimonio pasan a formar parte del costo inicial del activo o pasivo correspondiente. En otro caso, las utilidades y pérdidas previamente reconocidas en patrimonio se imputan a resultado en el mismo período en que la transacción cubierta afecte al resultado neto.

2.14.3 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

La Sociedad reconoce un pasivo financiero en su balance general de acuerdo a lo siguiente:

Los préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor razonable de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Después del reconocimiento inicial, los préstamos y obligaciones que devengan intereses se valorizan al costo amortizado. La diferencia entre el monto neto recibido y valor a pagar es reconocida en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función durante el período de duración del préstamo, utilizando el método de interés efectivo.

Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo costos financieros. Los préstamos y obligaciones que devengan intereses, con vencimiento dentro de los próximos doce meses, son clasificados como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por al menos doce meses después de la fecha del cierre de los estados financieros.

2.15 Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y su valor neto realizable. El costo incluye todos los costos derivados de la adquisición, así como todos los costos en los que se ha incurrido para darles su condición y ubicación actuales. El costo de los inventarios es determinado utilizando el método del costo promedio.

El costo de las existencias es determinado al 31 de diciembre de 2024 y 2023, como sigue:

- El costo de las existencias de envases e insumos y otros comprende precio promedio ponderado.
- El costo de producción del proceso de carnes y subproductos como cecinas incluye todos los costos derivados de la adquisición más todos los costos en los que se incurre para darles su condición actual.
- El costo de maquinaria agrícola, vehículos y repuestos corresponde al precio promedio ponderado.

La sociedad en cada cierre anual evalúa si existe obsolescencia y registra la baja de los activos en caso de que corresponda, sobre la base de política establecida considerando caducidad principalmente aplicando los porcentajes establecidos según vencimiento y calidad de la existencia.

2.16 Otros pasivos no financieros

Este rubro corresponde fundamentalmente a ingresos anticipados por ventas de productos que se encuentran pendientes de entrega. Estos montos se registran como ingresos anticipados en el pasivo del estado financiero y se imputan a resultados en el rubro Ingresos de actividades ordinarias del estado de resultados en la medida que se entregan los productos al cliente y se transfiere el control asociado con el dominio de los mismos.

2.17 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad y sus subsidiarias tienen una obligación presente legal o implícita, como consecuencia de un suceso pasado, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que su monto se puede estimar con fiabilidad.

2.18 Beneficios a los empleados a corto plazo

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen el importe de los beneficios que han de pagar por los servicios prestados como un pasivo, el cual es registrado a su valor nominal mediante el método del devengo y presentado bajo el rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y provisiones corrientes por beneficios a los empleados en el caso de la provisión de vacaciones del personal.

Los costos asociados a los beneficios del personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el período, son cargados a resultados en el año que corresponde.

2.19 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes los de vencimiento superior a dicho período.

En el caso que existieran obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad y sus subsidiarias, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, se podrían clasificar como pasivos no corrientes.

2.20 Ingresos ordinarios

Los ingresos ordinarios se valoran por el valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, derivada de los mismos. La Sociedad analiza y toma en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes: (i) identificación del contrato, (ii) identificación de las obligaciones de desempeño, (iii) determinación del precio de la transacción, (iv) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño, y (v) reconocimiento del ingreso. Además, la Sociedad también evalúa la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato. La Sociedad reconoce los ingresos cuando se han cumplido satisfactoriamente los pasos establecidos en la mencionada NIIF.

(i) Reconocimiento de Ingresos Ordinarios por Ventas de Bienes

Los ingresos ordinarios por ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha transferido al comprador el control de los bienes comprometidos; cuando el monto de los ingresos puede cuantificarse confiablemente; cuando la Sociedad no puede influir en la gestión de los bienes vendidos; y cuando es probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos de la transacción y los costos incurridos respecto de la transacción, pueden ser medidos confiablemente.

Los ingresos ordinarios por ventas se reconocen en función del precio fijado en los contratos de venta, neto de los descuentos por volumen a la fecha de la venta. No existe un componente de financiación significativo, dado que las ventas se realizan con un periodo medio de cobro reducido, lo que está en línea con la práctica del mercado.

(ii) Reconocimiento de Ingresos Ordinarios por Prestación de Servicio

Los ingresos ordinarios por prestaciones de servicios, se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha. El ingreso es contabilizado considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, en ese momento la empresa tiene un derecho exigible al pago por la prestación de los servicios otorgados.

2.21 Propiedades de inversión

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen como propiedades de inversión los valores de terrenos e inmuebles que son mantenidos para obtener una ganancia en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en

el futuro de los respectivos precios de mercado. Estos activos no son utilizados en las actividades de operación y no están destinados para uso propio y no existe la intención concreta de enajenarlos.

La Sociedad utiliza el método del costo para la valorización de sus propiedades de inversión de acuerdo con NIC 40.

Asimismo, revela el valor razonable de sus propiedades de inversión, determinado de acuerdo con el NIIF 13, el que corresponde a datos de entrada Nivel 2, puesto que son precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos similares u otras técnicas de valoración para las cuales todos los inputs importantes se basen en datos de mercado que sean observables.

2.22 Jerarquías de valor razonable

El Grupo valora los instrumentos financieros, tales como derivados, y los activos no financieros, tales como inversiones inmobiliarias, a su valor razonable a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados.

El valor razonable es el precio que se recibiría para vender un activo o se pagaría para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado en la fecha de la transacción. El valor razonable está basado en la presunción de que la transacción para vender el activo o para transferir el pasivo tiene lugar;

- En el mercado principal del activo o del pasivo, o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para la transacción de esos activos o pasivos

El mercado principal o el más ventajoso ha de ser un mercado accesible para el Grupo.

El valor razonable de un activo o un pasivo se calcula utilizando las hipótesis que los participantes del mercado utilizarían a la hora de realizar una oferta por ese activo o pasivo, que esos participantes de mercado actúan en su propio interés económico.

El cálculo del valor razonable de un activo no financiero toma en consideración la capacidad de los participantes del mercado para generar beneficios económicos derivados del mejor y mayor uso de dicho activo o mediante su venta a otro participante del mercado que pudiera hacer el mejor y mayor uso de dicho activo.

El Grupo utiliza las técnicas de valoración apropiadas en las circunstancias y con la suficiente información disponible para el cálculo del valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

Todos los activos y pasivos para los que se realizan cálculos o desgloses de su valor razonable en los estados financieros están categorizados dentro de la jerarquía de valor razonable que se describe a continuación, en base a la menor variable que sea significativa para el cálculo del valor razonable en su conjunto.

2.23 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física.

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen un activo intangible identificable, cuando este, es separable y emana de un derecho legal o contractual, cuando puede demostrar que es probable que los beneficios económicos futuros, que se han atribuido al mismo, fluyan de la entidad y el costo pueda ser valorado en forma fiable.

Los activos intangibles de la Sociedad y sus subsidiarias corresponden a programas computacionales (ver Nota 13) y a derechos de conexión a Essal.

Los programas informáticos adquiridos, son una aplicación y/o licencia específica, adquirida, de acuerdo a las necesidades de la Sociedad y sus subsidiarias. Cuentan con vida útil definida y estimada promedio de 6 años, por lo que se amortizan en el período que genere beneficios económicos para la Sociedad y sus subsidiarias. La vida útil de los software, es determinada principalmente en base a los derechos contractuales y a los cambios tecnológicos que pudieran afectarle.

Los derechos de conexión a Essal de Frigosorno activados son para la descarga de riles amortizable en 15 años.

La base de reconocimiento y medición de los intangibles, es el método del costo, definido en la NIC 38.

La amortización de los intangibles de acuerdo con NIC 38, sólo se aplica a activos con vida útil definida y en el plazo en que se estima se consuman los beneficios asociados al activo. Aquellos activos intangibles con vida útil indefinida, no se amortizan, pero se aplica una prueba de deterioro por lo menos una vez por cada período o en cualquier momento en el que exista un indicio que el activo puede haber deteriorado su valor.

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan si la vida útil de un activo intangible es finita o indefinida y, si es finita, evalúa la duración o el número de unidades productivas u otras similares que constituyan su vida útil. La Sociedad y sus subsidiarias consideran que un activo intangible tiene una vida útil indefinida cuando, sobre la base de un análisis de todos los factores relevantes, no exista un límite previsible al período, a lo largo del cual se espera que el activo genere entradas de flujos netos de efectivo, para la entidad.

La vida útil de un activo intangible que surja de un contrato o de otros derechos legales no excederá el período del contrato o de los citados derechos legales, pero puede ser inferior, dependiendo del período a lo largo del cual la Sociedad y sus subsidiarias esperan utilizar el activo.

Si el contrato u otros derechos legales se han fijado durante un plazo limitado, que puede ser renovado, la vida útil del activo intangible, incluirá el período de renovación sólo si existe evidencia que soporte la renovación por la Sociedad, sin un costo significativo.

Los factores que se consideran para la estimación de la vida útil son, entre otros, los siguientes:

- Limitaciones legales, regulatorias o contractuales.
- Vida predecible del negocio o industria.
- Factores económicos (obsolescencia de productos, cambios en la demanda).
- Reacciones esperadas por parte de competidores actuales o potenciales.
- Factores naturales, climáticos y cambios tecnológicos que afecten la capacidad para generar beneficios.

La amortización es calculada en forma lineal, utilizando la vida útil estimada.

Las vidas útiles estimadas y el método de amortización son revisados al cierre de cada período, contabilizando el efecto de cualquier cambio de la estimación de forma prospectiva (NIC 8). Al 31 de diciembre de 2024 no existen activos intangibles con vida útil indefinida.

2.24 Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de efectivo y equivalentes al efectivo realizados durante el ejercicio, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

1. *Flujos de efectivo*: Son las entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses, de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
2. *Actividades de operación*: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad y subsidiarias, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
3. *Actividades de inversión*: Son las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
4. *Actividades de financiamiento*: Son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes se valoran al importe que se espera recuperar de o pagar a las autoridades tributarias. Los tipos impositivos y las leyes fiscales utilizadas para calcular el importe son aquellos en vigor o prácticamente en vigor a la fecha de cierre en los países en los que el Grupo opera y en los que genera bases imponibles. Los impuestos corrientes relativos a partidas reconocidas directamente en el patrimonio neto se le reconocen en el patrimonio neto y no en el estado de resultados. La Administración evalúa periódicamente sus posiciones de riesgo fiscal en relación con situaciones en las que las leyes fiscales aplicables están sujetas e interpretación y registra las provisiones que son necesarias.

NOTA 3

CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR CON ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES

A continuación se detallarán las cuentas por cobrar y por pagar y las transacciones con entidades relacionadas, entendiéndose por éstas las definidas en el párrafo 9 de la NIC 24.

Para los saldos con empresas relacionadas originados por transacciones comerciales corrientes no se cobran y/o pagan intereses, no se solicita ni entrega garantía alguna por dichas operaciones. Por aquellos saldos originados por operaciones de financiamiento se pagan intereses acordados equivalentes a los intereses promedio de captación bancaria, en forma mensual, de acuerdo al contrato de cuenta corriente mercantil y corresponde a préstamos a corto plazo.

No se constituye provisión de deudas incobrables por los saldos con entidades relacionadas, ya que dichos montos se consideran totalmente recuperables.

a) El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes, es el siguiente:

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Naturaleza de transacciones con partes relacionadas	Moneda	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
94.424.000-4	Tattersall Ganado S.A.	Chile	Socio Soc. Inmobiliaria	Servicio arriendo	\$	75.714	41.812
			Ferías Unidas de Osorno Ltda.				

b) El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes, es el siguiente:

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Naturaleza de transacciones con partes relacionadas	Moneda	Fecha Vencimiento	Tasa Efectiva Mensual	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
6.635.182-3	Ana Patricia Hott Z.	Chile	Accionista matriz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2025	0,40%	1.037.715	807.106
10.795.878-9	Jan Verbeken H.	Chile	Accionista matriz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2025	0,40%	1.933	16.335
6.165.979-K	Mónica Hott Z.	Chile	Accionista matriz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2025	0,40%	1.001.970	940.480
76.088.970-9	Invers.Alfredo Hott	Chile	Relación con accionista matriz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2025	0,40%	721.111	585.319
17.658.133-6	Stefan Verbeken H.	Chile	Accionista matriz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2025	0,40%	17.610	30.273
6.354.610-0	Joris Verbeken W.	Chile	Director mariz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2025	0,40%	146.346	240.210
7.278.156-2	Hermann Rusch B.	Chile	Accionista matriz	Cuenta corriente mercantil	\$	31-12-2025	0,40%	-	221.905
								2.926.685	2.841.628

Estas cuentas por pagar corresponden a cuenta corriente mercantil afecto a un interés mensual determinado.

c) Transacciones más significativas con entidades relacionadas

Feria de Osorno S.A. y sus subsidiarias efectúan compras y ventas de ganado, mediante el sistema de subasta pública o negocios en privado, por cuenta de terceros. Es responsable de las cobranzas a los compradores y de efectuar los pagos y liquidaciones a los vendedores.

En estas transacciones se producen negocios con las personas o entidades relacionadas, cuyos efectos en los resultados están constituidos por las comisiones que se cobran a compradores y vendedores. Además, efectúan compras y/o ventas en las distintas unidades comerciales con que cuentan las empresas.

FERIA DE OSORNO S.A.

Sociedad	Rut	País de origen	Moneda	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Joris Verbeken W.	6.354.610-0	Chile	Peso	Accionista	Intereses pagados	15.085	14.046	(15.085)	(14.046)
					Préstamo recibido	151.050	240.000	-	-
					Fondos devueltos	260.000	15.000	-	-
					Dividendo pagado	1.776	4.436	-	-
Ana P. Hott Z.	6.635.182-3	Chile	Peso	Accionista	Intereses pagados	56.257	74.686	(56.257)	(74.686)
					Préstamo recibido	216.354	201.380	-	-
					Fondos devueltos	42.000	39.000	-	-
					Dividendo pagado	78.485	196.209	-	-
Hermann Rusch B.	7.278.156-2	Chile	Peso	Accionista	Intereses pagados	11.532	20.390	(11.532)	(20.390)
					Préstamo recibido	-	90.000	-	-
					Dividendo pagado	8	2	-	-
					Fondos devueltos	233.438	-	-	-
Jan Verbeken H.	10.795.878-9	Chile	Peso	Accionista	Intereses pagados	597	295	(597)	(295)
					Préstamo recibido	-	15.000	-	-
					Fondos devueltos	15.000	-	-	-
					Dividendo pagado	332	499	-	-
Mónica Hott Z.	6.165.979-k	Chile	Peso	Accionista	Intereses pagados	61.490	97.299	(61.490)	(97.299)
					Préstamo recibido	-	100.000	-	-
					Dividendo pagado	78.636	196.589	-	-
Inv.Alfredo Hott y C	76.088.970-9	Chile	Peso	Relación con accionista	Intereses pagados	41.254	49.910	(41.254)	(18.190)
					Préstamo recibido	94.538	236.344	-	-
					Dividendo pagado	94.538	236.344	-	-
Stefan Verbeken H.	17.658.133-6	Chile	Peso	Accionista	Intereses pagados	1.735	2.822	(1.735)	(2.822)
					Préstamo recibido	8.100	26.270	-	-
					Fondos devueltos	22.500	23.000	-	-
					Dividendo pagado	332	499	-	-

FERIA CANADEROS OSORNO S.A.

Sociedad	Rut	País de origen	Moneda	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023
						M\$	M\$	M\$	M\$
Gerhard Hevia H.	6.107.540-2	Chile	Peso	Director Fegosa (*)	Compra venta ganado	60.326	48.975	1.599	1.318
M. Carolina Grob A.	7.035.098-K	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (***)	Compra venta ganado	31.505	49.267	917	1.435
Alfonso Hering S.	8.208.735-4	Chile	Peso	Director Ferosor (***)	Compra venta ganado	8.012	51.547	233	1.501
Loreto Willer E.	8.281.113-3	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Compra venta ganado	235.619	33.616	4.802	979
Agroganadera Renoval Ltda.	77.826.110-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	63.921	254.734	1.476	5.094
Agrícola y Forestal Taquihue	79.592.260-1	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	79.150	99.783	1.798	558
Ganadera Forestal El Caulle	77.907.320-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	-	32.594	-	370
Agrícola Delmen Ltda.	77.338.720-6	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	-	2.989	-	115
Carlos Oelckers Gil	7.035.709-7	Chile	Peso	Relación Gerente Matriz (**)	Compra venta ganado	168.801	128.659	4.917	3.747
Agric. y Ganadera el Corral Ltda.	76.270.104-9	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (***)	Compra venta ganado	1.766.766	2.598.881	26.917	40.925
Agric.Roble Pellin Ltda.	89.829.900-7	Chile	Peso	Relación Presidenta Matriz	Compra venta ganado	189.813	278.256	3.846	1.506
Soc. Agrícola el Cántaro Ltda	79.870.400-1	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	346.808	279.569	8.746	3.869
Edmundo Guiresse M.	2.533.552-K	Chile	Peso	Relación Gerente Matriz (**)	Compra venta ganado	145.559	60.975	3.331	1.196
Fernando Heim D.	6.509.370-7	Chile	Peso	Agente Fegosa (****)	Compra venta ganado	-	66.642	-	1.829
Joris Verbeken W.	6.354.610-0	Chile	Peso	Director Matriz	Compra venta ganado	2.608	-	76	-
Ana P. Hott Z.	6.635.182-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	2.987	-	87	-

(*) Hasta abril 2023.
(**) Hasta noviembre 2023.
(***) Hasta julio 2024
(****) Hasta diciembre 2022

En Fegosa, el efecto en resultado corresponde a comisiones cobradas en estas transacciones de ganado.

FRIGORIFICO DE OSORNO S.A.

Sociedad	Rut	País de origen	Moneda	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023
						M\$	M\$	M\$	M\$
Agrícola Delmen Ltda.	77.338.720-6	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	2.615.818	2.360.203	-	-
					Venta servicios	1.701	1.185	34	24
Agrícola y Forestal Taquihue	79.592.260-1	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	-	83.176	-	-
					Venta productos y servicios	-	129	-	3
Agrícola Roble Pellin Ltda.	89.829.900-7	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	1.046.702	942.290	-	-
					Venta servicios	861	838	17	17
Hering Sepúlveda Francisco	08.208.735-4	Chile	Peso	Director Ferosor (***)	Venta productos y servicios	146	612	7	31
					Venta productos	969	1.149	48	57
Heufemann Paulsen Peter	06.112.173-0	Chile	Peso	Director Frigosorno (***)	Compra ganado	79.222	188.366	-	-
					Venta productos y servicios	3.210	2.671	160	134
Hott Zwanzger Mónica	06.165.979-K	Chile	Peso	Relación con Director Ferosor (***)	Venta productos y servicios	1.389	1.552	69	77
					Compra ganado	31.595	2.867	-	-
Verbeken Westermeyer Joris	06.354.610-0	Chile	Peso	Director Matriz	Compra ganado	190.020	3.902	-	-
					Venta servicios	13	7	-	-
Vidal Ceballos Marciano	03.269.540-K	Chile	Peso	Relación con Director (***)	Compra ganado	2.067	-	-	-
					Venta productos	-	180	-	9
Del Solar Concha Fernando	06.060.616-1	Chile	Peso	Director Ferosor (****)	Compra ganado	209.464	213.751	-	-
					Venta servicios	322	223	6	4
Soc.Agrícola Lago Ranco	79.969.760-2	Chile	Peso	Relación con Director Frigosorno (***)	Compra ganado	765.156	873.466	-	-
					Venta servicios	19	19	-	-
Guiresse Gil Juan	10.772.919-7	Chile	Peso	Gerente General Matriz (**)	Venta productos	-	1.152	-	58
					Compra ganado	-	272.942	-	-
Guiresse M.Edmundo	2.533.552-K	Chile	Peso	Relación con Gerente General (**)	Compra ganado	1.093.265	1.482.785	-	-
					Venta servicios	124	-	2	-
Soc. Agrícola el Cántaro Ltda	79.870.400-1	Chile	Peso	Relación con director Matriz	Compra ganado	3.600.382	4.047.620	-	-
					Venta servicios	981	972	20	19
Agrícola y Gan. el Corral Ltda.	76.270.104-9	Chile	Peso	Relación con Director Fegosa (***)	Compra ganado	3.843	-	192	-
					Venta productos	2.688	2.359	134	118
Délano Mendez Carlos Alberto	13.441.466-9	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Venta productos	804	856	40	43
Etcheverry V. Ignacio	06.675.036-1	Chile	Peso	Gerente General Frigosor	Venta productos y servicios	-	4.000	-	-
Kapsch B. Cristobal	18.159.273-7	Chile	Peso	Gerente administración Frigosor	Compra servicios	251.837	115.119	-	-
Prodemarketing	76.729.576-6	Chile	Peso	Relación con Gerente Comercial	Venta servicios	8.384	99	168	2
Agroganadera El Renoval Ltda	77.826.110-3	Chile	Peso	Relación con Director Matriz					

(*) Hasta abril 2023
(**) Hasta noviembre 2023
(***) Hasta julio 2024
(****) Hasta febrero 2023

Las compras de ganado (materia prima) fueron realizadas a valores de mercado, en condiciones normales.

FEROSOR AGRICOLA S.A.

Sociedad	Rut	País de origen	Moneda	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023
						M\$	M\$	M\$	M\$
Ricardo Hevia H.	5153.757-2	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Venta	4.598	45.373	364	2.405
Oscar Hevia H.	5.486.449-3	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Venta	1.310	17.385	164	1.974
Gerhard Hevia H.	6.107.540-2	Chile	Peso	Director Fegosa (*)	Venta	2.060	15.262	390	1.525
Erwin Hevia H.	6.107.541-0	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Venta	1.482	2.484	299	381
Peter Heufemann P.	6.112.173-0	Chile	Peso	Director Frigosorno (***)	Venta	120.495	72.670	11.717	7.073
Mónica Hott Z.	6.165.979-K	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (***)	Venta	724.799	856.155	60.576	65.029
Alfonso Hering S.	8.208.735-4	Chile	Peso	Director Ferosor (***)	Venta	88.288	118.892	4.799	7.861
Carmen Grob A.	7.026.713-6	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (***)	Venta	1.749	5.886	282	652
M.Carolina Grob A.	7.035.098-K	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (***)	Venta	208.321	163.705	8.318	5.584
Soc. Ganadera Monte Verde Ltda.	76.171.558-5	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (***)	Venta	165.036	334.903	10.578	30.674
Agrícola Delmen Ltda.	77.338.720-6	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Venta	455.249	495.622	30.273	30.155
Transcal Ltda.	78.114.120-8	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Venta	3.739	602	751	229
Agrícola y Forestal Taquihue	79.592.260-1	Chile	Peso	Relación Accionista Matriz	Venta	288.816	292.130	21.691	23.491
Soc. Agrícola Lago Ranco Ltda.	79.969.760-2	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (***)	Venta	145.242	199.789	10.020	24.100
Agrícola Roble Pellín Ltda.	89.829.900-7	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Venta	384.837	516.202	28.390	35.669
Agrogranadera Renoval Ltda.	77.826.110-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Venta	155.106	185.305	17.404	17.926
Agrícola Don Otto Ltda.	76.687.597-1	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (***)	Venta	424.036	408.657	27.131	23.859
Carlos Oelckers G.	7.035.709-7	Chile	Peso	Rel. Gerente General Matriz (**)	Venta	4.276	9.795	638	1.376
Edmundo Guiresse Mongastón	2.533.552-K	Chile	Peso	Rel. Gerente General Matriz (**)	Venta	5.371	26.245	849	1.690
Eduardo Neumann St.	10.416.452-8	Chile	Peso	Director Ferosor (***)	Venta	301	56	47	15
Inversiones y Comercio Gil Ltda.	78.309.240-9	Chile	Peso	Relación Gerenta Matriz (**)	Venta	63.440	38.985	8.839	5.286
Soc. Agrícola el Cántaro Ltda	79.870.400-1	Chile	Peso	Relación con director Matriz	Venta	179.043	292.951	20.762	28.094
Soc. Agrícola Tres Marías Ltda.	76.063.985-0	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (***)	Venta	552	105	43	28
Juan Guiresse Gil	10.772.919-4	Chile	Peso	Gerente Matriz (**)	Venta	1.827	-	118	-

(*) Hasta abril 2023
(**) Hasta noviembre 2023
(***) Hasta julio 2024

La utilidad corresponde al margen bruto promedio.

El Artículo N°89 de la Ley de Sociedades Anónimas exige que las transacciones con empresas relacionadas sean en términos similares a los que habitualmente prevalecen en el mercado.

CANADERA OSORNO SPA

Sociedad	Rut	País de origen	Moneda	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023
						M\$	M\$	M\$	M\$
Agrícola y Forestal Taquihue	79.592.260-1	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Servicio mediería	575.683	161.325	-	-
					Servicio prestado	21.594	41.527	21.594	41.527
Agrogranadera el Renoval Ltda.	77.826.110-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Servicio prestado	1.018	-	1.018	-

TRANSACCIONES ENTRE LA MATRIZ Y SUBSIDIARIAS

Diciembre 2024 - 2023	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Frigorífico de Osorno S.A.	Ferosor Agrícola S.A.	Remates S.p.A.	Sociedad Inmobiliaria	Feria de Osorno S.A.	Ganadera Osorno SpA	Abso SpA
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Feria de Osorno S.A.	Arriendo inmuebles	-	Arriendo inmuebles	-	-	-	-	-
	Serv.administración	Serv.administración	Serv.administración	Serv.administració	Serv.administración	-	Serv.administración	Serv.administración
	Cuenta corriente mercant	-	-	-	-	-	Cuenta corriente mercant	Cuenta corriente mercan
Soc. Inmobiliaria	Servicio de arriendo	-	-	-	-	-	-	-
Remates S.p.A.	Servicio remates	-	-	-	-	-	-	-
Ganadera Osorno SpA	-	Venta ganado	-	-	-	-	-	-
	-	Servicios prestados	-	-	-	-	-	-
		Venta insumos y otros						
Ferosor Agrícola S.A.	Venta mercadería	Venta mercadería	-	-	Venta mercadería	Venta mercadería	Venta mercadería	Venta mercadería
Frigorífico de Osorno S.A.	Venta productos y servicio	-	Venta productos y servic	-	-	-	Venta productos y servicio	-
Feria Ganaderos Osorno S.A	-	Venta de ganado	-	-	-	-	Compra Venta de ganado	-
	-	-	Cuenta corriente mercan	-	-	Cuenta corriente merc	Cuenta corriente mercant	Cuenta corriente mercan
Abso SpA	Arriendo vehículos	Arriendo vehículos	Arriendo vehículos	-	-	Arriendo vehículos	Arriendo vehículos	-
	Servicios varios	Servicios varios	Servicios varios	-	-	Servicios varios	Servicios varios	-

Estas transacciones fueron eliminadas al consolidar los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

d) Directorio y personal clave de la gerencia

La Sociedad es administradas por un Directorio compuesto por nueve miembros, los que permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio actual fue elegido en Junta General Extraordinaria de Accionistas de fecha 08 de julio de 2024. El 11 de febrero de 2014 asumió la Presidencia la señora María Gracia Cariola Cubillos, quien ha permanecido en el cargo hasta la fecha. El 8 de julio de 2024 se aprobó la reestructuración del gobierno corporativo del grupo de empresas y se incorporaron dos directores adicionales.

Los directores se detallan a continuación:

- Délano Méndez José Luis
- Verbeken Westermeyer Kristian Joris
- Cárcamo Gacitúa Sergio
- Jürgensen Caesar Harry Rolando
- Cariola Cubillos Pablo
- Ducci Cornu Pedro
- Yrarrázaval Larraín Samuel
- Cruzat Ochagavía Ricardo

e) Cuentas por cobrar y pagar y otras transacciones con el Directorio.

No hay saldos pendientes por cobrar entre la Sociedad y sus respectivos Directores. Los saldos pendientes por pagar a los Directores están revelados en la Nota 7b).

f) Remuneraciones del Directorio

En conformidad a lo establecido en el Artículo N°33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es fijada anualmente en la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad.

La remuneración vigente por beneficios del Directorio de FERIA de Osorno S.A. es mensualmente de una dieta de 30 Unidades de Fomento por asistencia a sesiones. Además, una participación del 5% sobre las utilidades anuales para ser distribuida en un 1% para la señora Presidenta y un 0,5% para los señores directores.

Las remuneraciones pagadas a los Directores de la matriz, son las siguientes:

	31-12-2024	31.12.2023
	M\$	M\$
María Gracia Cariola Cubillos	59.678	71.490
José Luis Délano Méndez	37.907	41.263
Samuel Yrarrázaval Larraín	37.907	43.471
Pablo Cariola Cubillos	34.449	42.367
Joris Verbeken Westermeyer	36.754	44.574
Pedro Ducci Cornu	36.754	44.574
Sergio Cárcamo Gacitúa	37.907	44.574
Ricardo Cruzat Ochagavía	13.229	-
Harry Jürgensen Caesar	13.271	-
	<u>307.856</u>	<u>332.313</u>

El equipo gerencial de la Sociedad lo componen un Gerente General y 15 Gerentes de otras áreas.

Las remuneraciones del equipo gerencial de la Sociedad ascienden a M\$1.967.560 al 31 de diciembre de 2024 y a M\$2.041.142 al 31 de diciembre de 2023.

Garantías constituidas por la Sociedad a favor del personal clave de la gerencia.

No existen garantías constituidas a favor del personal clave de la gerencia.

Se señala que los estados financieros de la sociedad están disponibles en el sitio internet de la Comisión para el Mercado Financiero ([www. Inicio - CMF Chile - Comisión para el Mercado Financiero Chile \(portal\)](http://www.Inicio-CMF-Chile-Comisión-para-el-Mercado-Financiero-Chile-portal)) y en de la propia entidad (www.fossa.cl).

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

De acuerdo a las instrucciones impartidas en la Norma de Carácter General Nro. 30 de la Comisión para el Mercado Financiero, se presenta el análisis de los Estados Financieros :

1.- VALORIZACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS

Los activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera valorizados, de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera. Estas normas tienen como objeto básico permitir una demostración razonable de la situación financiera de la empresa.

2.- ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Se presentan estos antecedentes a la fecha de cierre del último ejercicio como sigue:

	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
a) <u>Razones financieras:</u>		
Liquidez corriente	1,27	1,28
Liquidez ácida	0,94	0,97
Razón de endeudamiento :		
Relación deuda vs. Total Patrimonio	1,64	1,55
Porción deuda total :		
Corto Plazo	93,45	92,48%
Largo Plazo	6,55%	7,52%
b) <u>Situación Económica</u>	31-12-2024	31-12-2023
Activos corrientes	102.541.615	93.240.564
Activos no corrientes	36.372.902	35.803.843
Total de activos	138.914.517	129.044.407
Pasivos corrientes	80.634.292	72.561.958
Pasivos no corrientes	5.653.477	5.899.972
Total de pasivos	86.287.769	78.461.930
Patrimonio total	52.626.748	50.582.477

Los activos corrientes aumentan en MM\$9.301 (9,9%) que se debe a la disminución de efectivo y equivalente al efectivo en MM\$3.250, al aumento de Otros Activos No Financieros Corrientes en MM\$1.357 al aumento de Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar por MM\$6.110, al aumento de "Existencias" en MM\$4.205 y la disminución de los Activos Biológicos en MM\$113.- Por su parte, los pasivos corrientes aumentan en MM\$8.072 (11,1%), debido al aumento de Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes en MM\$3.862, los pasivos bancarios corrientes aumentan en MM\$3.677 los otros pasivos no financieros corrientes aumentan en MM\$880.- El aumento total de Activos es MM\$9.870, mientras los Pasivos Exigibles aumentan en MM\$7.826.-

		31-12-2024	31-12-2023
c) <u>Gastos Financieros</u>	M\$	2.136.097	3.185.199
<u>Ingresos Financieros</u>	M\$	2.005.250	2.301.268

Los gastos financieros disminuyen en 32,9% y los ingresos financieros disminuyen un 12,9%.

d) Análisis de Resultados :

	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
Ganancia Bruta	20.338.793	22.487.317
Ganancia antes Impuestos	5.360.160	6.759.293
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	4.354.375	5.603.848
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	8.413	7.329
Ganancia del Período	4.362.788	5.611.477

La Ganancia Bruta disminuye en M\$2.148.524 con respecto de diciembre 2023, lo que equivale a un 9,55%, con un impacto en la ganancia neta total del 22,25%. Esta menor ganancia bruta se debió principalmente a la subsidiaria Frigosor.

3.- RENTABILIDAD

La rentabilidad a diciembre 2024 es positiva en un 9,04%, mientras que a diciembre 2023 fue del 12,48% dado principalmente por el menor resultado de la subsidiaria Frigosorno.

El rendimiento de los activos corrientes, medido por el resultado del ejercicio, es de 4,25% para el período a diciembre de 2024 y de 6,02% para diciembre 2023.

4.- ANÁLISIS DE VENTAS

A continuación se analizan las operaciones más significativas de los rubros que explota la empresa :

4.1 Transacciones Ganaderas en Fegosa S.A.:

Se presentan las transacciones ganaderas en valores y en cabezas:

	31-12-2024	31-12-2023	
	M\$	M\$	Variaciones
En Remates	120.237.067	108.985.944	10,32%
En Privado	19.118.593	21.260.511	-10,07%
TOTAL	139.355.660	130.246.455	6,99%

	31-12-2024	31-12-2023	
	Cabezas	Cabezas	
En Remates	238.804	226.844	5,27%
En Privado	25.865	30.511	-15,23%
TOTAL	264.669	257.355	2,84%

De acuerdo a las cifras señaladas se registra un aumento de ventas en valores del 6,99% en relación al año anterior y en cabezas de ganado, las transacciones aumentan un 2,84%,-

4.2 Ingresos en Frigosorno S.A.:

4.2.1 Ventas de productos cárneos :

a) Las operaciones por ventas de productos cárneos realizadas por Frigosorno S.A., se detallan como sigue :

		31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$	Variaciones
Carne :				
Carne al Por Mayor		97.778.271	97.659.834	0,12%
Productos Ciclo III		351.763	2.413.286	-85,42%
Carne al Detalle		84.370.668	70.735.677	19,28%
SUMA	M\$	182.500.702	170.808.797	6,85%

Hay un gran crecimiento de carne al detalle por las nuevas salas de ventas. Disminuyen el ciclo III por finalización de contrato de fabricación con cadena de hamburguesas a nivel nacional.

Subproductos:				
Industriales		3.886.088	3.619.845	7,36%
Comestibles		5.071.872	3.950.777	28,38%
SUMA	M\$	8.957.960	7.570.622	18,33%
TOTAL VENTAS	M\$	191.458.662	178.379.419	7,33%

b) Las ventas físicas se componen como sigue:

		31-12-2024 KILOS	31-12-2023 KILOS	Variaciones
Carne :				
Carne al Por Mayor		22.148.825	22.046.302	0,47%
Productos Ciclo III		85.420	545.174	-84,33%
Carne al Detalle		18.622.681	15.960.052	16,68%
SUMA		40.856.926	38.551.528	5,98%
		KILOS	KILOS	
Subproductos:				
Industriales (*)		18.677.593	17.217.137	8,48%
Comestibles		1.423.234	1.194.601	19,14%
SUMA		20.100.827	18.411.738	9,17%
TOTAL		60.957.753	56.963.266	7,01%

4.2.2. Exportaciones:

Exportaciones 2023 en kilos

MES	CARNE VARA	CARNE CORTES	SUBPRODUCTOS	HAMBURGUESAS	CUEROS	TOTAL
ene-23	778.934,22	87.918,66	65.569,61	0,00	173.544,12	1.105.966,61
feb-23	1.025.133,02	124.757,80	74.606,91	0,00	239.683,59	1.464.181,32
mar-23	891.707,90	84.634,07	121.612,07	9.795,10	175.987,96	1.283.737,10
abr-23	775.227,90	122.119,66	61.523,18	0,00	159.212,83	1.118.083,57
may-23	738.339,99	207.336,03	122.721,92	0,00	205.016,37	1.273.414,31
jun-23	643.880,60	147.351,23	83.663,10	0,00	232.547,25	1.107.442,18
jul-23	666.620,20	224.582,40	107.411,77	0,00	250.754,70	1.249.369,07
ago-23	513.739,20	183.374,03	20.291,95	11.395,90	202.006,39	930.807,47
sept-23	495.797,20	79.921,58	98.878,94	0,00	202.647,79	877.245,51
oct-23	400.228,50	202.385,83	122.551,87	0,00	273.202,97	998.369,17
nov-23	593.552,60	119.573,35	103.872,84	0,00	203.454,81	1.020.453,60
dic-23	595.164,70	146.231,98	84.448,85	0,00	247.137,50	1.072.983,03
TOTAL	8.118.326,03	1.730.186,62	1.067.153,01	21.191,00	2.565.196,28	13.502.052,94

Exportaciones 2024 en kilos

MES	CARNE VARA	CARNE CORTES	SUBPRODUCTOS	HAMBURGUESAS	CUEROS	TOTAL
ene-24	539.008,70	183.730,32	169.693,13	0,00	223.773,52	1.116.205,67
feb-24	633.030,70	176.988,37	42.124,73	0,00	244.013,72	1.096.157,52
mar-24	688.247,70	263.042,86	126.727,62	0,00	285.351,88	1.363.370,06
abr-24	690.401,70	270.987,56	66.757,58	0,00	232.329,44	1.260.476,28
may-24	690.094,30	396.339,79	110.317,08	0,00	228.279,77	1.425.030,94
jun-24	499.972,00	337.166,81	84.394,85	0,00	249.639,52	1.171.173,18
jul-24	402.416,30	378.002,07	89.926,70	0,00	157.726,24	1.028.071,31
ago-24	479.974,30	333.385,66	86.734,53	0,00	199.408,15	1.099.502,64
sept-24	402.866,70	135.888,92	193.270,54	0,00	88.594,71	820.620,87
oct-24	324.791,80	84.248,34	107.771,26	0,00	134.858,21	651.669,61
nov-24	532.727,80	260.386,14	105.134,15	0,00	241.908,62	1.140.156,71
dic-24	614.959,80	177.923,88	167.777,59	0,00	190.818,22	1.151.479,49
TOTAL	6.498.491,80	2.998.090,72	1.350.629,76	0,00	2.476.702,00	13.323.914,28

La exportación de subproductos industriales (cueros) disminuye un 3,4% en relación al período anterior, la carne en vara disminuye en un 19,9% y la carne en cortes sube un 73,3% por mayor exportación de carne para hamburguesas, mientras el total de exportaciones físicas disminuyen en un 1,3%. -

4.2.3. Ingresos por servicios:

Están constituidos por los servicios de faena, limpieza de subproductos, refrigeración y desposte de los animales faenados a terceros y propios en Frigosorno S.A.:

	31-12-2024	31-12-2023	
	M\$	M\$	
Servicio de Faena	5.563.439	5.311.685	4,74%
Servicio de Desposte	7.032.446	6.564.792	7,12%
Subtotal	12.595.885	11.876.477	6,06%

	31-12-2024	31-12-2023	
	KILOS	KILOS	
Servicio de Faena	32.967.774	32.754.163	0,65%
Servicio de Desposte	16.755.042	15.523.684	7,93%
Subtotal	49.722.816	48.277.847	2,99%

4.3 Ingresos Totales de Explotación:

Con el objeto de presentar un análisis del conjunto de los ingresos por las actividades de las empresas subsidiarias y su origen, se presenta el siguiente cuadro:

	31-12-2024	21-12-2023	
	M\$	M\$	
Comisiones Fegosa	6.615.862	5.981.144	
Servicios, Comisiones y Otros	2.399.033	2.609.666	
Ventas Especiales Fegosa y Ganadera	8.271.238	11.787.405	
Ventas Carne Frigosor	182.481.957	170.806.938	
Ventas Subproductos Frigosorno	8.957.960	7.679.176	
Ventas Insumos agrícolas, maquinarias y otros Ferosor	79.138.197	79.739.607	
Soc.Inmobiliaria	407.234	382.541	
Otros Ingresos	480.709	439.646	
TOTALES	288.752.190	279.426.123	3,34%

La variación positiva de las comisiones en Fegosa es de un 10,6%, como resultado principalmente del aumento de precio y de cabezas con respecto al año anterior. La venta de carne aumenta en un 6,8% en Frigosorno y la de insumos agrícolas y maquinarias disminuye en un 0,2% en Ferosor Agrícola.

5.- ANÁLISIS DEL MERCADO EN QUE SE PARTICIPA

Con el objeto de efectuar un análisis del mercado en que se participa, nos referiremos a la producción de carne mediante la comparación del beneficio de cabezas de bovinos y a las transacciones ganaderas, a nivel nacional en relación con las realizadas por la empresa, durante los años 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024.

a) Todas las carnes : Toneladas de carne bovina

	A nivel nacional	Feria de Osorno S.A.	% Participación
Año 2020	223.362,7	33.399,0	14,95
Año 2021	209.971,6	31.942,4	15,21
Año 2022	190.745,2	31.773,2	16,66
Año 2023	187.564,1	32.754,2	17,46
Año 2024	197.862,4	32.967,7	16,66

Durante el año 2024 se logró una participación de mercado del 16,66% de la producción de carne nacional en términos de toneladas.

b) Beneficio ganado bovino : Cabezas

	A nivel nacional	Feria de Osorno S.A.	% Participación
Año 2020	874.422	127.612	14,59
Año 2021	814.954	123.674	15,18
Año 2022	732.991	121.025	16,51
Año 2023	723.367	124.176	17,17
Año 2024	759.892	123.791	16,29

La participación en el beneficio total del país, medida en cabezas faenadas alcanza un 16,29% a diciembre de 2024.

c) Remates de ganado bovino: Cabezas

	A nivel nacional	Feria de Osorno S.A.	% Participación
Año 2020	900.185	226.277	25,14
Año 2021	920.399	244.853	26,60
Año 2022	850.861	240.641	28,28
Año 2023	823.657	226.844	27,54
Año 2024	877.875	238.804	27,20

Al 31 de diciembre del 2020 llegó al 25,14%, al 31 de diciembre de 2021 fue de un 26,60%, al 31 de diciembre de 2022 fue de un 28,28%, al 31 de diciembre de 2023 fue de 27,54%. Y al 31 de diciembre de 2024 fue de 27,20%.-

6.- RETORNO DE DIVIDENDOS

El retorno de la inversión en dividendos asciende a \$ 14,0.- por acción pagada, ya que los Dividendos pagados el 17 de mayo de 2024 ascendieron a \$13,0 - por acción. En tanto el 29 de noviembre de 2024 se pagaron Dividendos Provisorios a razón de \$1,0 por acción.

7.- RIESGOS DE LAS INVERSIONES

- El 62,2% del Activo Corriente consolidado corresponde a “Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes”, lo que constituye el mayor riesgo para la compañía. Por esta razón, las empresas operacionales que otorgan créditos tienen vigentes Pólizas de Seguro de Crédito con la Compañía “Solunion.” con vigencia hasta el 30 de junio de 2025. La cobertura del seguro alcanza al 68% de las deudas comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. Las ventas al extranjero se hacen con Carta de Crédito o también con Seguro de Crédito. Las coberturas individuales son: 90% por seguros nominados y el 80% por innominados y que los saldos deudores de las personas y de las empresas relacionadas se excluyen del seguro de crédito.

- Los inventarios aumentan en M\$4.205.145 correspondiendo M\$3.922.256 al aumento de Subproductos Comestibles y Carne en Frigosorno, en Ferosor Agrícola los Insumos y Productos Veterinarios y Maquinarias aumentan en M\$978.828.- Las otras existencias disminuyen en M\$597.580.- La provisión por obsolescencia y costo de mercado aumenta en M\$118.289 correspondiendo a Ferosor un aumento en M\$133.326 y a Frigosorno una disminución de M\$15.037.- Los activos biológicos disminuyen en M\$112.717 principalmente en Ganadera Osorno.

8.- EXPECTATIVAS DE LOS SECTORES INDUSTRIALES

a) Ganadería:

El mercado ganadero chileno, está afecto a circunstancias internacionales y nacionales. En el plano internacional, las existencias ganaderas de grandes países productores están disminuidas. Otros factores a considerar son el alza de aranceles observadas el último tiempo, y que podrían mover los flujos tradicionales de comercio. Se suma a lo anterior la evolución del dolar americano respecto al peso chileno, factores todos que afectan los precios internacionales en los que Frigosorno participa. Las menores existencias internacionales impactaron en los precios también en Chile, mercado deficitario de carne nacional. Ello llevó a un alza en los precios de las distintas categorías de ganado, lo que se ha hecho más evidente el presente otoño. Esta condición se extenderá hacia el resto del año 2025. Para el caso de las vacas, subproducto de la lechería, los buenos precios de la leche y una incipiente reactivación del mercado chino, mueven las expectativas de esta categoría también al alza. Lo anterior hace preveer en lo general una realidad de precios más elevados por el ganado en Chile, salvo eventos de corte internacional que pudieren afectar este rubro (y otros), difíciles de preveer a esta fecha, podrían impactar negativamente lo descrito.

b) Agroinsumos:

En la zona sur, los Agroinsumos y su comercialización tienen directa relación con el sector Lechero. La estabilidad de éste, sus proyecciones y precios vigentes, hacen preveer una demanda estable y levemente al alza para este sector, muy especialmente en lo que respecta a Nutrición Animal en lo general y reposición de Maquinaria. En el sector cereales la situación es distinta, y si bien se espera una mejora respecto al año 2024, los precios esperados son levemente superiores a la temporada anterior.

c) Inmobiliario:

Durante el inicio del año 2025, la empresa continuará ofertando algunas propiedades prescindibles. Estas potenciales enajenaciones estarán condicionadas al precio objetivo buscado. Cabe consignar que en lo general el sector inmobiliario ha presentado a la fecha una condición laxa en su demanda. Para el 2025, la compañía seguirá ofertando y esperando la oportunidad de realizar dichas propiedades.

9.- FACTORES DE RIESGO

La administración analiza permanentemente los riesgos propios de cada una de las empresas, en materias de mercado, de crédito, contingencias agrícolas, comerciales y operacionales. Se les identifica y vigila con el ánimo de controlarlos y eventualmente mitigarlos o transferirlos a través de la aplicación de Pólizas de Seguro, Garantías u Otros Instrumentos del mercado. El Departamento de Contraloría Interna actúa en la misma función de minimizar los riesgos.

El riesgo de asaltos y robos ha aumentado significativamente en los últimos años, tanto en instalaciones como en el transporte de nuestros productos. Todos han sido cubiertos con las Pólizas de Seguro vigentes, por un plazo de 18 meses. Ello obliga a seguir evaluando permanentemente la situación, para evaluar aumentos de valores, coberturas y medidas que permitan mitigar este riesgo.

Los riesgos relativos a los precios de mercado son imposibles de predeterminar y controlar, porque se deben a variables muy difíciles de anticipar y afectan los ingresos netos del grupo.

El manejo de inventarios constituye por sí un riesgo económico, por lo mismo permanentemente se mejoran los controles, evaluando su rotación con el objeto de disminuir las obsolescencias y pérdidas de valor. La empresa aplica pruebas de precio de mercado con el objeto de verificar periódicamente que los valores de los inventarios no superen los valores netos realizables, sustentando una política rigurosa de provisiones para registrar los ajustes.

El factor climático es fundamental en toda actividad agropecuaria, porque modifica la normalidad de la temporada, generando variables en los ingresos de los clientes, afectando sus flujos y en consecuencia modificando sus capacidades de pagos. Esta situación se atiende mediante prórrogas y planes de pago cubiertos por el Seguro de Crédito, cuando corresponde.

10.- VARIACIÓN FLUJOS OPERACIONALES

El flujo operacional neto procedente de actividades de operación fue de M\$1.012.619 a diciembre de 2024, siendo a diciembre de 2023 M\$19.343.327.- En el año 2024 se destinó un mayor pago a proveedores por M\$37.955.948, con una mayor recaudación por la venta de bienes y servicios por M\$23.118.858 que el período anterior. En el año 2024, se utilizaron flujos de efectivo por M\$3.004.013 en actividades de inversión, principalmente en compra de propiedades, plantas y equipos en la filial Frigosorno. El flujo de efectivo neto utilizado en actividades de financiación fue de M\$1.248.286.-

11.- ANALISIS DE INGRESOS POR SEGMENTO

Segmento Agrícola	31-12-2024	31-12-2023	Variaciones
	M\$	M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	295.168.093	284.644.521	3,70%
Ganancia Bruta	20.393.378	22.518.752	-9,44%

El segmento agrícola presenta un aumento en los Ingresos del 3,7%, la ganancia bruta disminuye en 9,4%.

Segmento Agrícola	31-12-2024	31-12-2023	Variaciones
	M\$	M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	505.897	420.003	20,45%
Ganancia Bruta	459.625	373.731	22,98%

La principal fuente de financiamiento del Segmento Agrícola es su capital de trabajo, además de préstamos eventuales de instituciones bancarias.

En el caso del Segmento de Inversión está dado por los préstamos entre empresas relacionadas.

12.- INDICES DE ACTIVIDAD

A continuación presentamos nuestros índices de actividad, clasificados por segmentos:

		Diciembre 2024			Diciembre 2023		
		Agrícola	Inversiones	Consolidado	Agrícola	Inversiones	Consolidado
Rotación CxC (*)	Ventas CxC	4,63	32,42	4,52	4,94	11,30	4,84
Periodo Medio de Cobro (*)	365 días Rotación CxC	78,88	11,26	80,67	73,94	32,29	75,38
Rotación Inventario	Costo Ventas Inventarios	10,26	-	10,02	11,61	-	11,38
Permanencia Inventario	365 días Rotación Inventario	35,57	-	36,41	31,43	-	32,06
Rotación CxP (*)	Costo Ventas CxP	5,77	0,11	5,59	5,99	0,13	5,82
Periodo Medio de Pago (*)	365 días Rotación CxP	63,22	-	65,27	60,94	-	62,69
Ciclo de conversión a efectivo		51,23	-	51,81	44,43	-	44,75

(*) Considera como ingreso las transacciones de Fegosa ya que las Cuentas por Cobrar y Por Pagar reconocen la factura total transada.

Indicadores de Rentabilidad y Cobertura:

		diciembre 2024		diciembre 2023	
Razón de rentabilidad	Ganancia Neta Patrimonio Neto	4.362.788 48.263.960	9,04%	5.611.477 44.971.000	12,48%
Razón de rentabilidad	Ganancia Neta Activos Totales	4.362.788 138.914.517	3,14%	5.611.477 129.044.407	4,35%
Razón de cobertura	EBITDA Costos financieros netos	10.117.791 130.847	77,00	11.263.452 883.931	13,00
Razón de cobertura	Resultado Op. Costos financieros netos	6.045.672 130.847	46,00	7.579.569 883.931	9,00

FERIA DE OSORNO S.A.

Alejandro Anwandter Grallert
Gerente General

HECHOS RELEVANTES

01.01.2024 AL 31.12.2024

- 1.- Declaración de Responsabilidad: En la Sesión de Directorio N° 1239, celebrada el 14 de marzo de 2025 se aprueban los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 por unanimidad y se acordó asumir junto al Gerente General la responsabilidad legal que corresponde, respecto a la veracidad de toda la información presentada a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).
- 2.- Junta Ordinaria: Con fecha 26 de Abril de 2024 se efectuó Junta Ordinaria de Accionistas que aprobó los Balances y Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2023, y acordó el pago de Dividendos de \$15,0 por cada acción pagada, con cargo a los resultados de ese ejercicio, considerando los \$2,0 pagados como Dividendos Provisorios durante el año 2023.

3.- Junta Extraordinaria: Con fecha 08 de julio de 2024 se efectuó Junta Extraordinaria de Accionistas que aprobó la reestructuración del Gobierno Corporativo del grupo de empresas, reestructuración referida al número de integrantes del Directorio Principal de la sociedad y sus filiales. El Directorio de Feria de Osorno S.A. pasó a ser integrado por nueve miembros titulares cuya individualización es la siguiente:

1. María Gracia Cariola Cubillos
2. Pablo Cariola Cubillos
3. Sergio Cárcamo Gacitúa
4. Ricardo Cruzat Ochagavía
5. José Luis Délano Méndez
6. Pedro Ducci Cornu
7. Harry Jürgensen Caesar
8. Kristian J. Verbeken Westermeyer
9. Samuel Yrarrázaval Larraín

A su turno, con fecha 19 de julio de 2024, las empresas filiales mediante sus respectivas Juntas Extraordinarias de Accionistas, convocadas a ese fin, aprobaron la modificación referida a la disminución del número de integrantes del directorio de cada sociedad, la eliminación en Feria Ganaderos Osorno S.A. del cargo de Vice Presidente, y en general, la forma de efectuar la convocatoria a juntas generales de accionistas, adecuándolas a los actuales marcos legales.

HECHOS ESENCIALES

01.01.2024 AL 31.12.2024

Hecho Esencial N°1:

Con fecha 17 de junio de 2024 se informó que conforme a lo prescrito en el Artículo 9 e Inciso 2° del Artículo 10 de la Ley N° 18.045 y Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros se informa que en reunión ordinaria de fecha 14 de junio de 2024 se acordó convocar a Junta General Extraordinaria de Accionistas a celebrarse el 08 de julio de 2024 a objeto que dicho órgano superior referido conozca y resuelva sobre la propuesta de modificación del artículo séptimo del estatuto social.

Hecho Esencial N° 2

Con fecha 20 de agosto de 2024 se informó que conforme a lo prescrito en el Artículo 9 e Inciso 2° del Artículo 10 de la Ley N° 18.045 y Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero se informa que en reunión extraordinaria de Directorio se acordó actualizar el marco regulatorio de su Política para Cooperaciones Habituales y Ordinarias con Partes Relacionadas. Con esta misma fecha, y por un error involuntario, se corrigió a "Operaciones Habituales y Ordinarias con Partes Relacionadas".

COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES

01.01.2024 AL 31.12.2024

Durante el ejercicio 2024 no se realizaron comentarios de accionistas.

Los Comites de Directores: Inmboliario, de Tecnología de la Información y de Sostenibilidad, creados en la reciente reestructuración de la sociedad, no presentaron comentarios.



Informe del Auditor Independiente

Señores Accionistas y Directores
Feria de Osorno S.A.

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Feria de Osorno S.A. y subsidiarias, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Feria de Osorno S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

Base para la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes, para nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, se nos requiere ser independientes de Feria de Osorno S.A. y subsidiarias y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Otros asuntos

Los estados financieros de Feria de Osorno S.A. y subsidiarias por el año terminado al 31 de diciembre de 2023 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 15 de marzo de 2024.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar y presentar los estados financieros consolidados, se requiere que la Administración evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Feria de Osorno S.A. y subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por al menos doce meses a partir del final del período que se reporta, sin limitarse a dicho período.

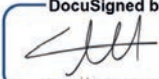
Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas debido a fraude o error y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o de manera agregada, podría influir el juicio que un usuario razonable realiza en base a estos estados financieros consolidados.

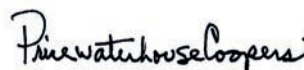
Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, en base a pruebas, de evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Feria de Osorno S.A. y subsidiarias. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración y evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Feria de Osorno S.A. y subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

DocuSigned by:

FAEA4717FDBA4D7...

Ricardo Arraño T.
RUT: 9.854.788-6



Puerto Montt, 14 de marzo de 2025

ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Los Estados Financieros completos de las subsidiarias que se indican a continuación se encuentran a disposición del público en las oficinas de las entidades informantes y de la Comisión para el Mercado Financiero.

Estados Financieros Resumidos de:

• Feria Ganaderos Osorno S.A.	Subsidiaria
• Frigorífico de Osorno S.A.	Subsidiaria
• Ferosor Agrícola S.A.	Subsidiaria
• Ganadera Osorno SpA	Subsidiaria
• Sociedad Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda.	Subsidiaria
• Remates Feria Osorno Spa	Subsidiaria
• Administradores de Bienes y Servicios Osorno SpA	Subsidiaria

FERIA GANADEROS OSORNO S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	32.874.528	25.991.755
Total Activos No Corrientes	4.623.808	4.511.707
TOTAL ACTIVOS	37.498.336	30.503.462
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	25.734.189	18.635.817
Total Pasivos No Corrientes	537.395	940.052
Total Patrimonio	11.226.752	10.927.593
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	37.498.336	30.503.462

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

Por el período terminado al 31 de diciembre de
2024
M\$

2023
M\$

GANANCIAS		
Ganacia Bruta	2.255.956	2.201.591
Ganancia, antes de impuestos	1.019.115	877.576
Gasto por impuestos a las ganancias	(131.748)	(72.848)
GANANCIA	887.367	804.728

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Otras Reservas Varías	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	3.869.188	1.221.290	1.221.290	5.837.115	10.927.593
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	887.367	887.367
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	887.367	887.367
Dividendos	-	-	-	(588.208)	(588.208)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	299.159	299.159
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	3.869.188	1.221.290	1.221.290	6.136.274	11.226.752
Período Anterior:	Capital Emitido	Otras Reservas Varías	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2023	3.869.188	1.221.290	1.221.290	6.161.148	11.251.626
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	804.728	804.728
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	804.728	804.728
Dividendos	-	-	-	(1.128.761)	(1.128.761)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	(324.033)	(324.033)
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2023	3.869.188	1.221.290	1.221.290	5.837.115	10.927.593

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

	Total 31-12-2024 M\$	Total 31-12-2023 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	(1.684.510)	3.985.406
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(3.645.429)	2.124.058
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	5.601.599	(6.428.396)
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	271.660	(318.932)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	734.359	1.053.291
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	1.006.019	734.359

FERIA GANADEROS OSORNO S.A.

Listado de Accionistas al 31 de diciembre de 2024

AILINCO SOCIEDAD LIMITADA	488.000	MANSILLA TORRES M. ESTER	195.200
ALMENDRA GOMEZ JOSÉ LUIS	585.600	MIRANDA BECKER RUTH	585.600
ALTAMIRANO MONJE MARGARITA	195.200	MIRANDA TELLO JORGE	97.600
ALTAMIRANO MONJE SANTOS BERNABE	97.600	MOYA VERGUGO LERMILIO	195.200
ALVARADO CAMPILLO IDA	97.600	NUÑEZ BUSTAMANTE HELIO	97.600
ALVARADO LACRAMPE VICTOR	976.000	OJEDA WATSON MARIO	585.600
ALVARADO VILLALBA VICTOR	1.952.000	ORTUZAR AGUIRRE BENJAMIN	488.000
ARAOS VERA GLADYS	195.200	OVANDO REDLICH PLACIDO	195.200
AROCA OSES LUMINAL	97.600	PEREDES GRANADINO MANUEL	97.600
ARRE KRAUSSE NELSON	97.600	PINEDA CASANOVA AQUILINO	97.600
ARRE KRAUSSE YURI	195.200	PINEDA NOVOA NANCY VIOLETA	195.200
ARRE WANGNET NESTOR	292.800	PINILLA NAVARRO GLADYS	97.600
ARROYO MELGAREJO VÍCTOR	488.000	PINILLA NAVARRO WALTER	97.600
BAHAMONDES BARRIA EDGARDO	97.600	PINTO NUÑEZ ELADIO	97.600
BARENTIN ARREDONDO HEIDI	195.200	PINTO RIOS CAROLA	97.600
BARENTIN NEUMANN-NEURODE OTTO HERMANN DIETRICH	3.904.000	PINTO RIOS PAULA	97.600
BARRIA GARCIA VICTOR	97.600	PINTO RIOS SILVIA	97.600
BARRIENTOS BARRIA ARSENIO	195.200	RECABAL MONJES ROBERTO	195.200
BASTASIN NEIROTTI GIANANTONIO	4.392.000	REDLICH HEINZ ROBERTO	97.600
BERGER MANSILLA CLAUDIO A.	195.200	REHBEIN MAYORGA VIVIANA	195.200
BERGER MANSILLA CRISTIAN R.	195.200	RIOS ULLOA FIDELISA	97.600
BERGER MANSILLA JOAQUIN I.	195.200	RIVAS MUÑOZ JAIME	97.600
BERGER WIEHOFF IDELFONSO	488.000	ROLDAN LOPEZ FERNANDO	97.600
BOHLE GUERRERO JOSE OSVALDO	488.000	SCHILLING ARRE JUAN CARLOS	195.200
CALVO LASO RAMIRO	292.800	SCHILLING SINNING CAROLINA GISELA	97.600
CAMPOS DURBAHN CAROLA N.	97.600	SCHILLING SINNING KARIN	10
CAMPOS DURBAHN MARCO F.	97.600	SCHMIDT HORNIG LINARDO	97.600
CAMPOS DURBAHN VANESSA N.	97.600	SIERPE RUIZ FLOR	97.600
CARDENAS TORRES CARLOS	97.600	SOCIEDAD AGRICOLA FORESTAL GANADERA y TURISTICA LAGO ROSSELOT S.A.	976.000
CATRILEF MONTALVA JOSE R.	195.200	SOLIS FIGUEROA ERMINIO	97.600
CORREA BAHAMONDE VICTOR	292.800	SOLIS FIGUEROA LORENZO	97.600
DELGADO CASANOVA ALADIN	97.600	SOLIS RIVERA EDUARDO	97.600
DIAZ ALVARADO JUAN RAMON	195.200	SOLIS RIVERA RICARDO	292.800
DIAZ DIAZ RAMON ALBERTO	195.200	SOTO VARGAS JUVENAL	97.600
DIAZ SAEZ HERMINDO	195.200	SOTOMAYOR BECKER FERNANDO	488.000
DIOCARES HERMOSILLA ERNESTO	195.200	SOTOMAYOR BECKER HERNAN	195.200
DURBAHN SILVA BRUNILDA	195.200	STANGE BARTSCH MARION	97.600
ECHEVERRIA MUÑOZ PATRICIO	195.200	SUC. HELMUTH HOPPERDIETZEL	97.600
ELIZONDO GALLARDO CARLOS	97.600	SUCESION A.HELLRIEGEL AROCA	488.000
ELIZONDO GALLARDO MARISA	97.600	SUCESION GALLARDO BARRIA FCO. SAUL	390.400
ELIZONDO GALLARDO RICHARD	97.600	SUCESION SCHILLING ROSAS LUIS A.	292.800
ELIZONDO GALLARDO TAMARA	97.600	TAMPIER AROCA LUISA A.	97.600
EMPRESA TURISMO MAIHER LTDA.	195.200	TORO GARCIA MARIO	97.600
FERIA DE OSORNO S.A.	4.292.862.335	TORRES DIAZ JAIME GONZALO	97.600
FERNANDEZ CONTRERAS MILTON A.	195.200	TRONCOSO AGURTO BENEDICTO	488.000
FERNANDEZ GARAY XIMENA	97.600	TRONCOSO AGURTO IRMA	97.600
FUNDACION LOS LAGOS	1.952.000	TRONCOSO AGURTO ROBERTO	488.000
GALLARDO ALTAMIRANO CHRISTIAN	195.200	TRONCOSO GALLARDO EDITH S.	97.600
GALLARDO ALTAMIRANO GABRIEL	195.200	URRUTIA VILCHES ISABEL	97.600
GALLARDO ALTAMIRANO JIMENA ANDREA	195.200	VALDERA LAGOS HECTOR	97.600
GALLARDO ALTAMIRANO ROXANA	195.200	VALDIVIA IBARRA CARLOS	97.600
GALLARDO ALTAMIRANO SAUL TIRSO	195.200	VASQUEZ LYNAN SANTIAGO	97.600
GALLARDO ANDRADE HECTOR	195.200	VASQUEZ VASQUEZ MARIA ISABEL	195.200
GALLARDO BARRIA ESTER	195.200	VEGA TRONCOSO LUIS	97.600
GALLARDO BARRIA MARISA	97.600	VERA OSSES RAMON	97.600
GALLARDO BARRIA RAMON	292.800	VIVAR VERA URBANA	97.600
GALLARDO BARRIA WASHINGTON	97.600	WERNER DROPPPELLMAN CARLOS	50
GALLARDO GALLARDO ALVARO A.	292.800	WHITE WATSON ROBERTO	195.200
GALLARDO GALLARDO LETICIA	195.200	WOLF WITTWER HERIBERTO	390.400
GALLARDO GALLARDO MARCOS	292.800		
GALLARDO MIRANDA FREDY	97.600		
GALLARDO MIRANDA LUCIO	97.600		
GALLARDO MIRANDA VERONICA	488.000		
GALLARDO SOLIS LEONEL A.	195.200		
GALLARDO SOLIS RUBEN	195.200		
GANADERA OSORNO SpA	14.921		
GARCIA ROSENFELD RODRIGO	97.600		
GATICA JOFRE LORETO	1.268.800		
HAUSDORF NIKLITSCHKE JOSE H.	390.400		
HECHENLEITNER DROPPPELLMAN MARIA ELENA	195.200		
HERMOSILLA ALVARADO VALERIA	97.600		
HOPPERDIETZEL UEBEL CLAUDIO	1.464.000		
IGOR OJEDA CRISTIAN EDUARDO	195.200		
JÜRGENSEN CAESAR HARRY	878.400		
KASCHKE KÄHLER RICARDO	123		
		TOTAL	4.333.967.039

FRIGORÍFICO DE OSORNO S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	39.801.726	32.694.947
Total Activos No Corrientes	23.121.191	21.006.581
TOTAL ACTIVOS	62.922.917	53.701.528
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	31.389.636	23.519.178
Total Pasivos No Corrientes	3.836.724	2.697.904
Total Patrimonio	27.696.557	27.484.446
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	62.922.917	53.701.528

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

	Por el período terminado al 31 de diciembre de	
	2024 M\$	2023 M\$
GANANCIAS		
Ganacia Bruta	10.144.403	12.419.995
Ganancia, antes de impuestos	4.900.814	7.698.675
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.142.055)	(1.633.340)
GANANCIA	3.758.759	6.065.335

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO
Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Reservas de cobertura del Flujo de Caja	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	4.349.282	-	109.285	109.285	23.025.879	27.484.446
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	3.758.759	3.758.759
Otro Resultado Integral	-	-	7.114	7.114	-	7.114
Resultado Integral	-	-	7.114	7.114	3.758.759	3.765.873
Dividendos	-	-	-	-	(3.553.762)	(3.553.762)
Cambios en el patrimonio	-	-	7.114	7.114	204.997	212.111
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	4.349.282	-	116.399	116.399	23.230.876	27.696.557

Período Anterior:	Capital Emitido	Reservas de cobertura del Flujo de Caja	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2023	4.349.282	-	102.388	102.388	22.708.368	27.160.038
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	6.065.335	6.065.335
Otro Resultado Integral	-	-	6.897	6.897	-	6.897
Resultado Integral	-	-	-	-	6.065.335	6.072.232
Dividendos	-	-	-	-	(5.747.824)	(5.747.824)
Cambios en el patrimonio	-	-	6.897	6.897	317.511	324.408
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2023	4.349.282	-	109.285	109.825	23.025.879	27.484.446

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS
Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

	Total 31-12-2024 M\$	Total 31-12-2023 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	189.484	11.372.251
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(2.490.146)	(3.267.564)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	(1.470.215)	(6.612.038)
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(3.770.877)	1.492.649
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	5.787.956	4.297.853
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	2.019.595	5.787.956

FRIGORÍFICO DE OSORNO S.A.

Listado de Accionistas al 31 de diciembre de 2024

FERIA DE OSORNO S.A.	1.490
GANADERA OSORNO SpA	10
TOTAL	1.500

FEROSOR AGRÍCOLA S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	34.838.959	33.897.176
Total Activos No Corrientes	2.918.620	3.232.832
TOTAL ACTIVOS	37.757.579	37.130.008
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	27.819.673	27.930.648
Total Pasivos No Corrientes	1.066.876	1.016.732
Total Patrimonio	8.871.030	8.182.628
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	37.757.579	37.130.008

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

	Por el período terminado al 31 de diciembre de	
	2024 M\$	2023 M\$
GANANCIAS		
Ganacia Bruta	7.872.595	7.793.693
Ganancia, antes de impuestos	1.359.163	751.746
Gasto por impuestos a las ganancia	(287.787)	(149.435)
GANANCIA	1.071.376	602.311

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO
Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Reservas de cobertura del Flujo de Caja	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	4.890.455	6.170	44.504	50.674	3.241.499	8.182.628
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	1.071.376	1.071.376
Otro Resultado Integral	-	(1.329)	-	(1.329)	-	(1.329)
Resultado Integral	-	(1.329)	-	(1.329)	1.071.376	1.070.047
Dividendo Provisorio	-	-	-	-	(381.645)	(381.645)
Cambios en el patrimonio	-	(1.329)	-	(1.329)	689.731	688.402
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	4.890.455	4.841	44.504	49.345	3.931.230	8.871.030

Período Anterior:	Capital Emitido	Reservas de cobertura del Flujo de Caja	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2023	4.890.455	(14.306)	44.504	30.198	3.033.504	7.954.157
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	602.311	602.311
Otro Resultado Integral	-	20.476	-	20.476	-	20.476
Resultado Integral	-	20.476	-	20.476	602.311	622.786
Dividendo Provisorio	-	-	-	-	(394.316)	(394.316)
Cambios en el patrimonio	-	20.476	-	20.476	207.995	228.471
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2023	4.890.455	6.170	44.504	50.674	3.241.499	8.182.628

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS
Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

	Total 31-12-2024 M\$	Total 31-12-2023 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	2.341.941	3.312.199
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(165.530)	184.056
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	(1.906.451)	(3.435.448)
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	269.960	60.807
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	240.046	195.039
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	497.111	240.046

FEROSOR AGRÍCOLA S.A.

Listado de Accionistas al 31 de diciembre de 2024

FERIA DE OSORNO S.A.	3194
GANADERA OSORNO SpA	6
TOTAL	3200

ADMINISTRADORA DE BIENES Y SERVICIOS OSORNO SPA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	330.013	235.796
Total Activos No Corrientes	805.305	906.614
TOTAL ACTIVOS	1.135.318	1.142.410
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	857.394	965.053
Total Pasivos No Corrientes	-	-
Total Patrimonio	277.924	177.357
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	1.135.318	1.142.410

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

	Por el período terminado al 31 de diciembre de	
	2024 M\$	2023 M\$
GANANCIAS		
Ganacia Bruta	325.150	288.318
Ganancia, antes de impuestos	129.766	121.294
Gasto por impuestos a las ganancias	(29.199)	(28.938)
GANANCIA	100.567	92.356

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	10.000	-	-	167.357	177.357
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	100.567	100.567
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Emisión de Patrimonio	-	-	-	-	-
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	100.567	100.567
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	100.567	100.567
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	10.000	-	-	267.924	277.924

Período Actual:	Capital Emitido	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2023	10.000	-	-	75.001	85.001
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	92.356	92.356
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Emisión de Patrimonio	-	-	-	-	-
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	92.356	92.356
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	92.356	92.356
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2023	10.000	-	-	167.357	177.357

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

	Total 31-12-2024 M\$	Total 31-12-2023 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	194.172	(430.501)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(11.172)	(160.952)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	(146.040)	553.643
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	36.960	(37.810)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	101.906	64.946

ADMINISTRADORA DE BIENES Y SERVICIOS OSORNO SPA

Listado de Accionistas al 31 de diciembre de 2024

FERIA DE OSORNO S.A.	100
TOTAL	100

GANADERA OSORNO SPA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	1.944.250	5.335.478
Total Activos No Corrientes	1.468.668	2.971.953
TOTAL ACTIVOS	3.412.918	8.307.431
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	1.922.976	6.711.621
Total Pasivos No Corrientes	30.858	1.064.292
Total Patrimonio	1.459.084	531.518
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	3.412.918	8.307.431

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

Por el período terminado al 31 de diciembre de

	2024 M\$	2023 M\$
GANACIAS (PÉRDIDAS)		
Pérdida Bruta	(318.675)	(294.931)
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos	(833.848)	(1.596.935)
Gasto por impuestos a las ganancias	261.383	485.540
GANANCIA (PÉRDIDA)	(572.465)	(1.111.395)

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Reservas de cobertura del Flujo de Caja	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	499.400	(11)	-	(11)	32.129	531.507
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	(572.465)	(572.465)
Otro Resultado Integral	-	31	-	31	-	31
Resultado Integral	-	31	-	31	(572.465)	(572.434)
Emisión Patrimonio	1.500.000					1.500.000
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	
Cambios en el patrimonio	1.500.000	31	-	31	(572.465)	927.566
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	1.999.400	20	-	20	-540.336	1.459.084

Período Anterior:	Capital Emitido	Reservas de cobertura del Flujo de Caja	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2023	499.400	(70)	-	(70)	1.143.524	1.642.784
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	(1.111.395)	(1.111.395)
Otro Resultado Integral	-	59	-	59	-	59
Resultado Integral	-	59	-	59	(1.111.395)	(1.111.336)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	
Cambios en el patrimonio	-	59	-	59	(1.111.395)	(1.111.336)
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2023	499.400	(11)	-	(11)	32.129	531.518

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(en miles de pesos)

	Total 31.12.2024 M\$	Total 31.12.2023 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	773.497	2.145.547
Flujos de efectivo netos utilizados (procedentes de) actividades de inversión	3.687.285	(37.026)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	(4.614.524)	(2.221.428)
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(153.742)	(112.907)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	236.232	349.139
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	82.490	236.232

GANADERA OSORNO S.A.

Listado de Accionistas al 31 de diciembre de 2024

FERIA DE OSORNO S.A.	1.000
TOTAL	1.000

SOCIEDAD INMOBILIARIA FERIAS UNIDAS DE OSORNO LTDA.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	110.557	58.460
Total Activos No Corrientes	654.175	672.680
TOTAL ACTIVOS	764.732	731.140
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	170.340	137.380
Total Pasivos No Corrientes	68.622	67.990
Total Patrimonio	525.770	525.770
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	764.732	731.140

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

Por el período terminado al 31 de diciembre de

	2024 M\$	2023 M\$
GANANCIAS		
Ganacia Bruta	63.510	40.927
Ganancia, antes de impuestos	3.876	7.322
Gasto por impuestos a las ganancias	(3.876)	(7.322)
GANANCIA	-	-

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido M\$	Otras Reservas Varías M\$	Total Otras Reservas M\$	Ganancias (pérdidas) Acumuladas M\$	Total Patrimonio M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	290.255	-	-	235.515	525.770
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	-
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	-	-
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	290.255	-	-	235.515	525.770

Período Anterior:	Capital Emitido M\$	Otras Reservas Varías M\$	Total Otras Reservas M\$	Ganancias (pérdidas) Acumuladas M\$	Total Patrimonio M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2023	290.255	-	-	235.515	525.770
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	-
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	-	-
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2023	290.255	-	-	235.515	525.770

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

	Total 31-12-2024 M\$	Total 31-12-2023 M\$
Estados de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de operación	86.913	(19.282)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(52.921)	(24.398)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	-	-
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	27.724	(37.412)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	-	37.412
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	27.724	-

REMATES FERIA OSORNO SPA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
ACTIVOS		
Total Activos Corrientes	751.393	626.075
Total Activos No Corrientes	34.127	16.956
TOTAL ACTIVOS	785.520	643.031
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Total Pasivos Corrientes	306.184	195.614
Total Pasivos No Corrientes	-	-
Total Patrimonio	479.336	447.417
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	785.520	643.031

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

Por el período terminado al 31 de diciembre de

	2024 M\$	2023 M\$
GANANCIAS		
Ganacia Bruta	50.439	69.159
Ganancia, antes de impuestos	29.968	37.346
Gasto por impuestos a las ganancias	1.951	(3.823)
GANANCIA	31.919	33.523

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

Período Actual:	Capital Emitido	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2024	6.000	-	-	441.417	447.417
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	31.919	31.919
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	31.919	31.919
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	31.919	31.919
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2024	6.000	-	-	473.336	479.336
Período Anterior:	Capital Emitido	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio Neto, Total, Saldo inicial 01/01/2023	6.000	-	-	407.894	413.894
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	33.523	33.523
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	-	33.523	33.523
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio	-	-	-	33.523	33.523
Patrimonio Neto, Total al 31/12/2023	6.000	-	-	441.417	447.417

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO RESUMIDOS

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(en miles de pesos)

Total	Total
31.12.2024	31.12.2023
M\$	M\$

Estados de Flujo de Efectivo Directo

Flujos de efectivo neto procedentes de utilidades en actividades de operación	52.715	(174.882)
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación	-	-
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	52.715	(174.882)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	38.777	213.659
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	91.492	38.777

REMATES FERIA OSORNO SPA

Listado de Accionistas al 31 de diciembre de 2024

FERIA GANADEROS OSORNO SPA.	1.000
TOTAL	1.000

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE SUSBSIDIARIAS RESUMIDOS

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

(1) Principales Criterios Contables Aplicados

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de los estados financieros de Feria Ganaderos Osorno S.A., Ferosor Agrícola S.A., Frigorífico de Osorno S.A., Ganadera Osorno SpA, Remates Feria Osorno SpA, Administradora de Bienes y Servicios Osorno SpA y Sociedad Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda. Tal como lo requieren las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF 1), estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2024 y aplicadas de manera uniforme a todos los períodos que se presentan en estos Estados Financieros.

a) Período contable

Los estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera, al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados Integrales de Resultados por Función, por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados de Cambios en el Patrimonio, por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estado de Flujos de Efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

b) Bases de preparación

Los presentes estados financieros, han sido preparados de acuerdo Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad International Accounting Standards Board (IASB) y a las interpretaciones emitidas por el Comité Internacional de Interpretaciones sobre Informes Financieros ("IFRIC" en inglés) Estos estados financieros han sido aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 14 de marzo de 2025.

c) Bases de presentación

Los estados financieros del 31 de diciembre de 2024 y 2023, y sus correspondientes notas, se muestran de forma comparativa de acuerdo a lo indicado en nota 1 (a).

d) Bases de conversión

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento y moneda extranjera existente al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se presentan convertidos a pesos a los siguientes tipos de cambio vigentes al cierre de cada período:

	2024 \$	2023 \$
Unidad de Fomento (UF)	38.416,69	36.789,36
Dólar Estadounidense (US\$)	996,46	877,12

e) Propiedad, planta y equipo

Los activos de propiedad planta y equipo se encuentran valorizados a costo de adquisición menos la depreciación acumulada y menos las posibles pérdidas por deterioro de su valor.

Los terrenos no son objeto de depreciación.

Los intereses financieros directamente atribuibles a la inversión se capitalizan. Los gastos de reparación y mantención se cargan a la cuenta de resultados en el período en que se incurren.

(I) Principales Criterios Contables Aplicados (Continuación)

f) Depreciación de propiedad, planta y equipo

Los activos de propiedad, planta y equipo se deprecian desde que están en condiciones de ser usados. La depreciación se distribuye linealmente entre los años de vida útil estimada.

Los años de vida útil estimados son los siguientes:

Conceptos de propiedad, planta y equipo	Años de Vida Útil Mínima	Años de Vida Útil Máxima
Edificios	10	35
Instalaciones	10	20
Maquinarias y equipos	10	15
Otras Propiedad, Planta y Equipos	3	10

g) Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y su valor neto realizable. El costo incluye todos los costos derivados de la adquisición, así como todos los costos en los que se ha incurrido para darles su condición y ubicación actuales. El costo de los inventarios es determinado utilizando el método del costo promedio.

El costo de las existencias es determinado al 31 de diciembre de 2024 y 2023, como sigue:

- El costo de las existencias de envases e insumos y otros comprende precio de compra más los desembolsos involucrados en su adquisición, si procede.
- El costo de producción del proceso de carnes y subproductos como cecina incluye todos los costos derivados de la adquisición más todos los costos en los que se incurre para darles su condición actual.

h) Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del goodwill, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

(1) Principales Criterios Contables Aplicados (Continuación)

i) Arrendamientos

La NIIF 16 introduce un modelo de contabilización de los arrendamientos único y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los arrendamientos con una duración superior a 12 meses. Se requiere que un arrendatario reconozca un “activo por derecho de uso” que representa su derecho a usar el activo arrendado subyacente y un “pasivo por arrendamiento” que representa su obligación para hacer pagos por arrendamiento.

Un arrendamiento es un contrato o parte de un contrato que transmite el derecho de usar un activo por un período, a cambio de una contraprestación, en el cual pueden o no transferirse sustancialmente todos los riesgos inherentes a la propiedad del activo subyacente.

Los activos por derecho de uso son expuestos en el rubro “Propiedad, planta y equipo” y los pasivos son expuestos como “Pasivos por arrendamientos” en el estado de situación financiera.

El modelo de contabilidad anterior para arrendamientos requería que se clasificaran los arrendamientos como “arrendamientos financieros” o “arrendamientos operativos” y que se contabilizaran de forma diferente.

j) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El resultado por impuesto a las ganancias del año se define como el impuesto corriente de la Sociedad y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del año, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios, tanto por pérdidas tributarias como por deducciones o agregados.

Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén en vigencia cuando los activos se recuperen y los pasivos se liquiden.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos de activo o pasivo que no provengan de combinaciones de negocio, se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado.

Aquellas variaciones que provienen de combinaciones de negocio y que no se reconocen en la toma de control por no estar asegurada su recuperación se imputan, dentro del período de medición, reduciendo, en su caso, el valor de la plusvalía comprada que haya sido contabilizada en la combinación de negocios.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no reviertan en un futuro previsible.

Las rebajas que se puedan aplicar al monto determinado como pasivo por impuesto corriente, se imputan en resultados como un abono al rubro impuestos a las ganancias, salvo que existan dudas sobre su realización tributaria, en cuyo caso no se reconocen hasta su materialización efectiva, de acuerdo a NIC 12.

(I) Principales Criterios Contables Aplicados (Continuación)

La Sociedad y sus subsidiarias han contabilizado los efectos de aplicar el Régimen Parcialmente Integrado, a una tasa del 27% al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

k) Cuentas por cobrar

Corresponde a aquellos activos financieros con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el mercado activo. Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen por el importe de la factura, registrando el correspondiente ajuste en el caso de existir evidencia objetiva de riesgo de pago por parte del cliente.

Los deudores por venta y documentos por cobrar se presentan netos de la estimación para deudas incobrables, que se ha constituido considerando aquellos saldos que se estiman de dudosa recuperabilidad al cierre de los respectivos períodos considerando el riesgo inherente de las transacciones de su giro, lo cual será analizado periódicamente.

l) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo, reconocidos en los estados financieros comprenden el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias. Estas partidas se registran a su costo histórico, que no difiere significativamente de su valor de realización.

m) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente legal o implícita, como consecuencia de un suceso pasado, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que su monto se puede estimar con fiabilidad asumirá ciertas responsabilidades.

n) Préstamos que devenguen intereses

Los pasivos financieros se valorizan al costo amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Cualquier diferencia entre el efectivo recibido y el valor de reembolso se imputa directo a resultados en el plazo del contrato. Las obligaciones financieras se presentan como pasivos no corrientes cuando su plazo de vencimiento es superior a doce meses.

o) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan a la cuenta de resultados en función del criterio del devengo, es decir, en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a la Sociedad y puedan ser confiablemente medidos, con independencia del momento en que se produzca el efectivo o financiamiento derivado de ello. Los ingresos de la Sociedad provienen del faenamiento y desposte de animales, la fabricación y comercialización de productos cárneos comestibles e industriales.

p) Instrumentos financieros derivados

La compañía usa instrumentos derivados de cobertura para administrar la exposición al riesgo de tipo de cambio. El objetivo de la compañía respecto de la mantención de derivados es minimizar estos riesgos utilizando el método más efectivo para la eliminación o reducción del impacto de las exposiciones.

Los instrumentos financieros se reconocen inicialmente por su valor razonable, y posteriormente se ajusta a este mismo, presentándose como activos o pasivos financieros según sea su valor razonable positivo o negativo respectivamente.

(1) Principales Criterios Contables Aplicados (Continuación)

p) Instrumentos financieros derivados (Continuación)

Se clasifican como corrientes o no corrientes en función de si su vencimiento es inferior o superior a doce meses. Asimismo, los instrumentos derivados que reúnan todos los requisitos para ser tratados como instrumentos de cobertura de partidas a largo plazo, se presentan como activos o pasivos no corrientes, según su saldo.

La cobertura del riesgo asociado a la variación del tipo de cambio en una transacción comprometida a firme puede recibir el tratamiento de una cobertura de valor razonable o bien el de una cobertura de flujos de efectivo, indistintamente.

Las variaciones en el valor razonable de los derivados que reúnen los requisitos y han sido asignados para cubrir flujos de efectivo, siendo altamente efectivos, se reconocen en patrimonio. La parte considerada inefectiva se imputa directamente a resultados. Cuando la transacción prevista o el compromiso a firme se traducen en el registro contable de un activo o pasivo no financiero, las utilidades y pérdidas acumuladas en el patrimonio pasan a formar parte del costo inicial del activo o pasivo correspondiente. En otro caso, las utilidades y pérdidas previamente reconocidas en patrimonio se imputan a resultado en el mismo periodo en que la transacción cubierta afecte al resultado neto.

q) Intangibles

Los activos intangibles son registrados a su costo de adquisición menos la amortización acumulada y menos cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor.

Los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados al cierre de cada ejercicio y si procede se ajustan de forma prospectiva.

A la fecha de balance se analiza si existen eventos o cambios que indiquen que el valor neto contable pudiera no ser recuperable en cuyo caso se realizarían pruebas de deterioro.

r) Provisión por beneficios a los empleados

Corresponde principalmente a provisión por vacaciones, las cuales se contabilizan, de acuerdo, al criterio de devengado.

s) Nuevos Pronunciamientos Contables

- a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2024.

Enmienda a la NIC 1 “Pasivos no corrientes con covenants”. Publicada en enero de 2022, la enmienda tiene como objetivo mejorar la información que una entidad entrega cuando los plazos de pago de sus pasivos pueden ser diferidos dependiendo del cumplimiento de covenants dentro de los doce meses posteriores a la fecha de emisión de los estados financieros.

Enmienda a la NIIF 16 “Arrendamientos” sobre ventas con arrendamiento posterior. Publicada en septiembre de 2022, esta enmienda explica como una entidad debe reconocer los derechos por uso del activo y como las ganancias o pérdidas producto de la venta y arrendamiento posterior deben ser reconocidas en los estados financieros.

Enmiendas a la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” y a la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar” sobre acuerdos de financiamiento de proveedores. Publicada en mayo de 2023, estas enmiendas requieren

(1) Principales Criterios Contables Aplicados (Continuación)
s) Nuevos Pronunciamientos Contables (Continuación)

- revelaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos financieros de los proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa.
- La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad.
- b) Normas, Interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas e Interpretaciones

Obligatoria para ejercicios
iniciados a partir de

Modificaciones a las NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada. Modificación a NIIF 9 y NIIF 7 - Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros. Publicada en mayo de 2024, esta modificación busca:

01-01-2025

- Aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;
 - Aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI);
 - Agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)); y
 - Realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).
- Mejoras anuales a las normas NIIF – Volumen 11. Las siguientes mejoras se publicaron en julio de 2024:

01-01-2026

NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas.

01-01-2026

NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja.

NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción.

NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”.

NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”.

NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. Publicada en abril de 2024. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

- la estructura del estado de resultados;
- revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y
- Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.

NIIF 19 subsidiarias que no son de interés público: Revelaciones. Publicada en abril de 2024. Esta nueva norma establece que una subsidiaria elegible, aplica los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar, puede aplicar los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles.

01-01-2027

Una filial es elegible si:

- no tiene responsabilidad pública; y
- tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

(2) Cuentas por cobrar y pagar con entidades relacionadas corrientes

A continuación, se detallarán las Cuentas por cobrar y pagar y Transacciones con partes relacionadas, entendiéndose por éstas las definidas en el párrafo 9 de la NIC 24.

Por los saldos en cuenta corriente con empresas relacionadas originados por transacciones comerciales corrientes no se cobran y/o pagan intereses, no se solicita ni entrega garantía alguna por dichas operaciones. Por aquellos saldos originados por operaciones de financiamiento se pagan intereses acordados equivalentes a los intereses promedio de captación bancaria.

No se constituye provisión por deudas incobrables por los saldos con empresas relacionadas, ya que dichos montos se consideran totalmente recuperables.

Las transacciones se realizan con empresas relacionadas constituidas en Chile como país de origen.

SUBSIDIARIA: FERIA GANADEROS OSORNO S.A.

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Préstamos	\$	498.157	-
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA	Chile	Coligada	Préstamos	\$	-	-
96.518.090-7	Frigorífico de Osorno S.A.	Chile	Coligada	Préstamos	\$	5.727.745	3.743.598
85.380.000-7	Soc. Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda. de Osorno Ltda.	Chile	Coligada	Préstamo	\$	59.397	23.229
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Coligada	Préstamos	\$	-	311.962
77.303.511-3	Abso Spa	Chile	Coligada	Préstamos	\$	-	83.323
Total cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes						6.285.299	4.162.112

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
88.968.100-4	Remates Feria Osorno S.p.A.	Chile	Coligada	Préstamos	\$	625.600	532.366
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Coligada	Préstamos	\$	5.938	-
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA	Chile	Coligada	Préstamos	\$	10.549	862.413
77.303.511-3	Abso spa	Chile	Coligada	Préstamos	\$	37.879	-
91.237.000-3	Feria de Osorno s.A.	Chile	Matriz	Préstamos	\$	-	573.165
Total cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes						679.966	1.967.944

c) Transacciones más significativas

Feria Ganaderos Osorno S.A. efectúa compras y ventas de ganado, mediante el sistema de subasta pública o negocios en privado, por cuenta de terceros. Es responsable de las cobranzas a los compradores y de efectuar los pagos y liquidaciones a los vendedores.

En estas transacciones se producen negocios con las personas o entidades relacionadas, cuyos efectos en los resultados están constituidos por las comisiones que se cobran a compradores y vendedores. Además, efectúan compras y/o ventas en las distintas unidades comerciales con que cuentan las empresas.

Sociedad	RUT	País de Origen	Moneda	Naturaleza de la Relación	Descripción de la Transacción	Monto Operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Gerhard Hevia H.	6.107.540-2	Chile	Peso	Director Fegosa (*)	Compra venta ganado	60.326	48.975	1.599	1.318
M. Carolina Grob A.	7.035.098-K	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (***)	Compra venta ganado	31.505	49.267	917	1.435
Alfonso Hering S.	8.208.735-4	Chile	Peso	Director Ferosor (****)	Compra venta ganado	8.012	51.547	233	1.501
Loreto Willer E.	8.281.113-3	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Compra venta ganado	235.619	33.616	4.802	979
Agroganadera Renoval Ltda.	77.826.110-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	63.921	254.734	1.476	5.094
Agrícola y Forestal Taquihue	79.592.260-1	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	79.150	99.783	1.798	558
Ganadera Forestal El Caulle	77.907.320-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	-	32.594	-	370
Agrícola Delmen Ltda.	77.338.720-6	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	-	2.989	-	115
Carlos Oelckers Gil	7.035.709-7	Chile	Peso	Relación Gerente Matriz (**)	Compra venta ganado	168.801	128.659	4.917	3.747
Agríc. y Ganadera el Corral Ltda.	76.270.104-9	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (****)	Compra venta ganado	1.766.766	2.598.881	26.917	40.925
Agríc.Roble Pellin Ltda.	89.829.900-7	Chile	Peso	Relación Presidenta Matriz	Compra venta ganado	189.813	278.256	3.846	1.506
Soc. Agrícola el Cántaro Ltda	79.870.400-1	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	346.808	279.569	8.746	3.869
Edmundo Guiresse M.	2.533.552-k	Chile	Peso	Relación Gerente Matriz (**)	Compra venta ganado	145.559	60.975	3.331	1.196
Fernando Heim D.	6.509.370-7	Chile	Peso	Agente Fegosa (****)	Compra venta ganado	-	66.642	-	1.829
Joris Verbeken W.	6.354.610-0	Chile	Peso	Director Matriz	Compra venta ganado	2.608	-	76	-
Ana P. Hott Z.	6.635.182-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Compra venta ganado	2.987	-	87	-

(*) Hasta abril 2023

(**) Hasta noviembre 2023

(***) Hasta julio 2024

(****) Hasta diciembre 2022

Transacciones entre Matriz y Filiales

Diciembre de 2024	Frigosor	Ferosor	Feria de Osorno	Abso Spa	Ganadera Osorno S.p.A.	Remates S.p.A.	Soc.Inmob. Ferias Unidas
Feria Ganaderos Osorno S.A.	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Venta de ganado	17.268.701	-	-	-	1.096.663	-	-
Préstamos cobrados	-	800.000	1.370.000	92.514	50.000	-	-
Préstamos otorgados	-	500.000	2.788.267	70.000	2.343.621	-	-
Intereses por préstamos	12.882	17.877	6.247	3.460	8.308	-	-
Arriendo Inmuebles	-	-	75.797	-	-	-	451.386
Servicio remates	-	-	-	-	-	1.641.240	-
Servicios Administración	-	-	153.460	12.382	-	-	-
Interés por préstamos	-	-	28.923	-	-	-	-
Compra de productos	4.047	180.685	-	-	-	-	-
Arriendo vehículo	-	-	-	55.830	-	-	-

Diciembre de 2023	Frigosor	Ferosor	Feria de Osorno	Abso spa	Ganadera Osorno S.p.A.	Remates S.p.A.	Soc.Inmob. Ferias Unidas
Feria Ganaderos Osorno S.A.	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Venta de ganado	16.972.064	-	-	-	4.806.154	-	-
Préstamos cobrados	-	1.375.000	1.745.041	470.000	2.456.781	-	-
Préstamos otorgados	-	500.000	1.120.000	173.648	1.973.473	-	-
Intereses por préstamos	-	117.793	23.379	44.197	14.118	-	-
Arriendo Inmuebles	-	-	76.616	-	-	-	438.052
Servicio remates	-	-	-	-	-	1.471.201	-
Servicios Administración	-	-	106.813	9.387	-	-	-
Interés por préstamos	-	-	44.399	-	20.990	-	-
Compra de productos	2.859	191.240	-	-	-	-	-
Arriendo vehículo	-	-	-	58.341	-	-	-

SUBSIDIARIA FRIGORIFICO DE OSORNO S.A.

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA	Chile	Coligada	Ganado	\$	-	-
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Coligada	Compra mercaderías	\$	-	-
77.303.511-3	Adm.de Bienes y SS. SpA	Chile	Coligada	Comercial	\$	-	9.696
Total cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes						-	9.696

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
77.303.511-3	Adm.de Bienes y SS. SpA	Chile	Coligada	Arriendos	\$	68.262	-
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA	Chile	Coligada	Ganado	\$	1.148.067	222.248
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Servio arriendo	\$	179.081	222.218
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Coligada	Compra ganado	\$	5.727.745	3.743.598
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Coligada	Compra productos	\$	18.996	3.705
Total Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas						7.142.151	4.191.769

c) Transacciones más significativas

Feria de Osorno S.A. y sus filiales efectúan compras y ventas de ganado, mediante el sistema de subasta pública o negocios en privado, por cuenta de terceros. Es responsable de las cobranzas a los compradores y de efectuar los pagos y liquidaciones a los vendedores.

En estas transacciones se producen negocios con las personas o entidades relacionadas, cuyos efectos en los resultados están constituidos por las comisiones que se cobran a compradores y vendedores. Además, efectúan compras y/o ventas en las distintas unidades comerciales con que cuentan las empresas.

Sociedad	RUT	País de Origen	Moneda	Naturaleza de la Relación	Descripción de la Transacción	Monto Operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Agrícola Delmen Ltda.	77.338.720-6	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	2.615.818	2.360.203	-	-
					Venta servicios	1.701	1.185	34	24
Agrícola y Forestal Taquihue	79.592.260-1	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	-	83.176	-	-
					Venta productos y servicios	-	129	-	3
Agrícola Roble Pellín Ltda.	89.829.900-7	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	1.046.702	942.290	-	-
					Venta servicios	861	838	17	17
Hering Sepúlveda Francisco	08.208.735-4	Chile	Peso	Director Ferosor (***)	Venta productos y servicios	146	612	7	31
Heufemann Paulsen Peter	06.112.173-0	Chile	Peso	Director Frigosorno (****)	Venta productos	969	1.149	48	57
					Compra ganado	79.222	188.366	-	-
Hott Zwanzger Mónica	06.165.979-K	Chile	Peso	Relación con Director Ferosor (****)	Venta productos y servicios	3.210	2.671	160	134
Verbeke Westermeyer Joris	06.354.610-0	Chile	Peso	Director Matriz	Venta productos y servicios	1.389	1.552	69	77
					Compra ganado	31.595	2.867	-	-
Hott Zwanzger Ana P.	6.635.182-3	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	190.020	3.902	-	-
					Venta servicios	13	7	-	-
Vidal Ceballos Marciano	03.269.540-K	Chile	Peso	Relación con Director (****)	Compra ganado	2.067	-	-	-
Del Solar Concha Fernando	06.060.616-1	Chile	Peso	Director Ferosor (****)	Venta productos	-	180	-	9
Soc.Ganadera Monte Verde	76.171.558-5	Chile	Peso	Relación con Director Frigosorno	Compra ganado	209.464	213.751	-	-
					Venta servicios	322	223	6	4
Soc.Agrícola Lago Ranco	79.969.760-2	Chile	Peso	Relación con Director Frigosorno (****)	Compra ganado	765.156	873.466	-	-
					Venta servicios	19	19	-	-
Guirese Gil Juan	10.772.919-7	Chile	Peso	Gerente General Matriz (**)	Venta productos	-	1.152	-	58
Guirese M.Edmundo	2.533.552-K	Chile	Peso	Relación con Gerente General (**)	Compra ganado	-	272.942	-	-
Soc. Agrícola el Cántaro Ltda	79.870.400-1	Chile	Peso	Relación con director Matriz	Compra ganado	1.093.265	1.482.785	-	-
					Venta servicios	124	-	2	-
Agrícola y Gan. el Corral Ltda.	76.270.104-9	Chile	Peso	Relación con Director Fegosa (****)	Compra ganado	3.600.382	4.047.620	-	-
					Venta servicios	981	972	20	19
Délano Mendez Carlos Alberto	13.441.466-9	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Venta productos	3.843	-	12	-
Etchevery V. Ignacio	06.675.036-1	Chile	Peso	Gerente General Frigosor	Venta productos	2.688	2.359	134	118
Kapsch B. Cristóbal	18.159.273-7	Chile	Peso	Gerente administración Frigosor	Venta productos y servicios	804	856	40	43
Prodemarketing	76.729.576-6	Chile	Peso	Relación con Gerente Comercial	Compra servicios	-	4.000	-	-
Agroganadera El Renoval Ltda	77.826.110-3	Chile	Peso	Relación con Director Matriz	Compra ganado	251.837	115.119	-	-
					Venta servicios	8.384	99	168	2

(*) Hasta abril 2023

(**) Hasta noviembre 2023

(***) Hasta julio 2024

(****) Hasta febrero 2023

(2) Cuentas por cobrar y pagar con entidades relacionadas corrientes, continuación

c) Transacciones más significativas, continuación

Diciembre de 2024	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Ferosor Agrícola S.A.	Feria de Osorno S.A.	Abso	Ganadera Osorno Spa
Frigorífico de Osorno S.A.	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Venta productos y servicios	4.047	12.858			6.766
Préstamos otorgados					
Intereses por préstamos					
Préstamos cobrados					
Arriendo vehículos				237.229	
Compra mercaderías		435.674			
Compra ganado	17.268.701				1.328.267
Interés pagado	12.882				
Compra servicios			52.301	81.562	755.075
Compra insumos y otros					750.276
Compra activos fijos					585.576

Diciembre de 2023	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Ferosor Agrícola S.A.	Feria de Osorno S.A.	Abso	Ganadera Osorno Spa
Frigorífico de Osorno S.A.	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Venta productos y servicios	2.859	12.873	-	-	1.467
Préstamos otorgados	-	1.000.000			
Intereses por préstamos					
Préstamos cobrados					1.000.000
Arriendo vehículos				214.811	
Compra mercaderías		403.792			
Compra ganado	16.972.064				1.082.574
Compra servicios	-		18.574	63.895	277.240

SUBSIDIARIA FEROSOR AGRICOLA S.A.

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Coligada	Venta de Productos	\$	6.996	-
96.518.090-7	Frigorifico de Osorno S.A	Chile	Coligada	Venta de Productos	\$	18.996	3.705
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA.	Chile	Coligada	Venta de Productos	\$	76.440	97.764
88.968.100-4	Remates Feria de Osorno S.A.	Chile	Coligada	Venta de Productos	\$	1.106	2.743
Total, Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas						103.538	104.212

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Coligada	Préstamos	\$		311.962
77.303.511-3	ABSO S.p.A.	Chile	Coligada	Servicio arriendo	\$	26.225	26.926
88.968.100-4	Remates Feria de Osorno S.A.	Chile	Coligada	Servicios	\$		2.742
85.380.000-7	Sociedad Inmobiliaria Férias Unidas Ltda	Chile	Coligada		\$	223	161
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Servicio arriendo	\$	200.518	280.483
Total Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas						226.966	622.274

c) Transacciones más significativas

En estas transacciones se producen negocios con las personas o entidades relacionadas, cuyos efectos en los resultados están constituidos por las comisiones que se cobran a compradores y vendedores. Además, efectúan compras y/o ventas en las distintas unidades comerciales con que cuentan las empresas.

Sociedad	RUT	País de Origen	Moneda	Naturaleza de la Relación	Descripción de la Transacción	Monto Operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023
						M\$	M\$	M\$	M\$
Ricardo Hevia H.	5.153.757-2	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Venta	4.598	45.373	364	2.405
Oscar Hevia H.	5.486.449-3	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Venta	1.310	17.385	164	1.974
Gerhard Hevia H.	6.107.540-2	Chile	Peso	Director Fegosa (*)	Venta	2.060	15.262	390	1.525
Erwin Hevia H.	6.107.541-0	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Venta	1.482	2.484	299	381
Peter Heufemann P.	6.112.173-0	Chile	Peso	Director Frigosorno (***)	Venta	120.495	72.670	11.717	7.073
Mónica Hott Z.	6.165.979-K	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (***)	Venta	724.799	856.155	60.576	65.029
Alfonso Hering S.	8.208.735-4	Chile	Peso	Director Ferosor (***)	Venta	88.288	118.892	4.799	7.861
Carmen Grob A.	7.026.713-6	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (***)	Venta	1.749	5.886	282	652
M.Carolina Grob A.	7.035.098-K	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (***)	Venta	208.321	163.705	8.318	5.584
Soc. Ganadera Monte Verde Ltda	76.171.558-5	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (***)	Venta	165.036	334.903	10.578	30.674
Agrícola Delmen Ltda.	77.338.720-6	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Venta	455.249	495.622	30.273	30.155
Transcal Ltda.	78.114.120-8	Chile	Peso	Relación Director Fegosa (*)	Venta	3.739	602	751	229
Agrícola y Forestal Taquihue	79.592.260-1	Chile	Peso	Relación Accionista Matriz	Venta	288.816	292.130	21.691	23.491
Soc. Agrícola Lago Ranco Ltda.	79.969.760-2	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (***)	Venta	145.242	199.789	10.020	24.100
Agrícola Roble Pellin Ltda.	89.829.900-7	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Venta	384.837	516.202	28.390	35.669
Agrogranadera Renoval Ltda.	77.826.110-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Venta	155.106	185.305	17.404	17.926
Agrícola Don Otto Ltda.	76.687.597-1	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (***)	Venta	424.036	408.657	27.131	23.859
Carlos Oelckers G.	7.035.709-7	Chile	Peso	Rel. Gerente General Matriz (**)	Venta	4.276	9.795	638	1.376
Edmundo Guiresse Mongastón	2.533.552-K	Chile	Peso	Rel. Gerente General Matriz (**)	Venta	5.371	26.245	849	1.690
Eduardo Neumann St.	10.416.452-8	Chile	Peso	Director Ferosor (***)	Venta	301	56	47	15
Inversiones y Comercio Gil Ltda.	78.309.240-9	Chile	Peso	Relación Gerente Matriz (**)	Venta	63.440	38.985	8.839	5.286
Soc. Agrícola el Cántaro Ltda	79.870.400-1	Chile	Peso	Relación con director Matriz	Venta	179.043	292.951	20.762	28.094
Soc. Agrícola Tres Marías Ltda.	76.063.985-0	Chile	Peso	Relación Director Ferosor (***)	Venta	552	105	43	28
Juan Guiresse Gil	10.772.919-4	Chile	Peso	Gerente Matriz (**)	Venta	1.827	-	118	-

(*) Hasta abril 2023
(**) Hasta noviembre 2023
(***) Hasta julio 2024

Transacciones entre Matriz y Filiales

Diciembre de 2024	Feria de Osorno S.A.	Fegosa	Frigosor	Sociedad Inmobiliaria	ABSO S.p.A.	Ganadera Osorno Spa
FEROSOR Agrícola S.A.	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pago de Préstamos	-	800.000	-	-	-	-
Préstamos recibidos	-	500.000	-	-	-	-
Préstamos otorgados	-	-	-	-	-	-
Intereses por préstamo	-	-	-	-	-	17.877
Arriendo Inmuebles	105.017	-	-	-	115.901	-
Servicios recibidos	87.888	-	-	-	36.255	-
Arriendo vehículo	-	-	-	-	-	-
Venta productos y servicios	5.196	180.685	435.674	1.630	174	160.815
Compra productos y servicios	-	-	12.858	-	-	12.700

Diciembre de 2023	Feria de Osorno S.A.	Fegosa	Frigosor	Sociedad Inmobiliaria	ABSO S.p.A.	Ganadera Osorno Spa
FEROSOR Agrícola S.A.	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pago de Préstamos	-	1.375.000	-	-	-	-
Préstamos recibidos	-	500.000	1.000.00	-	-	-
Préstamos otorgados	-	117.793	-	-	-	-
Intereses por préstamo	-	-	34.500	-	-	-
Arriendo Inmuebles	105.017	-	-	-	-	-
Servicios recibidos	62.270	-	-	-	33.179	-
Arriendo vehículo	-	-	-	-	107.220	-
Venta productos y servicios	9.424	191.240	403.792	2.127	-	471.656
Compra productos y servicios	-	-	12.873	-	-	-

SUBSIDIARIA GANADERA OSORNO SPA

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
77.303.511-3	Abso SpA	Chile	Coligada	Venta de vehículos	\$	-	-
96.518.090-7	Frigorífico de Osorno S.A.	Chile	Coligada	Servicios de arriendo	\$	1.155.588	233.204
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Coligada	Servicios de arriendo	\$	-	-
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Coligada	Compra Venta de Ganado	\$	11.360	862413
Total, Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas						1.166.948	1.095.617

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Coligada	Servicios de arriendo	\$	1.397.328	140.705
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Coligada	Compra mercaderías	\$	77.902	97.764
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Coligada	Servicios de arriendo	\$	-	-
96.518.090-7	Frigorífico de Osorno S.A.	Chile	Coligada	Préstamos	\$	-	-
77.303.511-3	Abso SpA	Chile	Coligada	Servicios de arriendo	\$	3.328	12.666
Total Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas						1.478.558	251.135

c) Transacciones más significativas

Feria de Osorno S.A. y sus filiales efectúan compras y ventas de ganado, mediante el sistema de subasta pública o negocios en privado, por cuenta de terceros. Es responsable de las cobranzas a los compradores y de efectuar los pagos y liquidaciones a los vendedores.

En estas transacciones se producen negocios con las personas o entidades relacionadas, cuyos efectos en los resultados están constituidos por las comisiones que se cobran a compradores y vendedores. Además, efectúan compras y/o ventas en las distintas unidades comerciales con que cuentan las empresas.

Sociedad	RUT	País de Origen	Moneda	Naturaleza de la Relación	Descripción de la Transacción	Monto Operación		Efecto en resultados utilidad (pérdida)	
						31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Agrícola y Forestal Taquihue	79.592.260-1	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Servicio mediería	575.683	161.325	-	-
Agroganadera el Renoval Ltda.	77.826.110-3	Chile	Peso	Relación Director Matriz	Servicio prestado	21.594	41.527	21.594	41.527
					Servicio prestado	1.018	-	1.018	-

Transacciones entre Matriz y Filiales

Diciembre de 2024	Fegosa	Frigosor	Ferosor	Feria de Osorno S.A.	ABSO S.p.A.
Ganadera Osorno SpA	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Arriendo Vehículos	-	-	-	-	10.447
Préstamos Recibidos	2.343.621	-	-	2.470.000	-
Préstamos Pagados	50.000	-	-	1.550.000	-
Interés por Préstamo	8.308	-	-	34.510	-
Compra Mercadería	1.096.663	6.766	160.815	-	-
Servicios recibidos	-	-	-	392	1.231
Servicios prestados	-	755.075	-	-	-
Venta ganado	-	1.328.267	-	-	-
Venta insumos y otros	-	750.276	-	-	-
Venta activos fijos	-	585.576	12.700	-	-
Intereses cobrados	8.780	-	-	-	-

c) Transacciones más significativas (Continuación)

Diciembre de 2023	Fegosa	Frigosor	Ferosor	Feria de Osorno S.A.	ABSO S.p.A.
Ganadera Osorno SpA	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Arriendo Vehículos	-	-	-	-	19.980
Préstamos Pagados	2.456.781	1.000.000	-	-	-
Préstamos Recibidos	1.973.473	-	-	-	-
Interés por Préstamo	20.990	43.000	-	-	-
Compra Mercadería	4.806.154	1.467	471.656	-	-
Servicios recibidos	-	-	-	19.431	674
Servicios prestados	-	277.240	-	-	-
Venta ganado	-	1.082.574	-	-	-
Intereses cobrados	14.118	-	-	-	-

SUBSIDIARIA ADMINISTRADORA DE BIENES Y SERVICIOS OSORNO SPA

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Servicio Arriendo	\$	-	-
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Coligada	Servicio y Arriendo	\$	37.879	-
77.044.200-1	Ganadera Osorno SPA.	Chile	Coligada	Servicio y Arriendo	\$	3.328	12.666
96.518.090-7	Frigosor S.A.	Chile	Coligada	Servicio Arriendo	\$	68.262	-
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Coligada	Servicio Arriendo	\$	29.632	26.926
Total, Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas						139.101	39.592

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Coligada	Servicio Arriendo	\$	-	83.323
77.044.200-1	Ganadera Osorno SpA	Chile	Coligada	Compra vehículos	\$	-	-
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	vehículos Préstamo	\$	807.409	857.919
96.518.090-7	Frigosor S.A.	Chile	Coligada	Servicio arriendo	\$	-	9.696
Total Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas						807.409	950.938

c) Transacciones más significativas

Feria de Osorno S.A. y sus filiales efectúan compras y ventas de ganado, mediante el sistema de subasta pública o negocios en privado, por cuenta de terceros. Es responsable de las cobranzas a los compradores y de efectuar los pagos y liquidaciones a los vendedores.

En estas transacciones se producen negocios con las personas o entidades relacionadas, cuyos efectos en los resultados están constituidos por las comisiones que se cobran a compradores y vendedores. Además, efectúan compras y/o ventas en las distintas unidades comerciales con que cuentan las empresas.

Transacciones entre Matriz y Filiales

Diciembre de 2024	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Feria de Osorno S.A.	Frigorífico de Osorno S.A.	Ferosor Agrícola S.A.	Ganadera Osorno SpA
Administradora de bienes y servicios Osorno SpA	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Servicio de Arriendo	55.830	7.610	237.229	115.901	
Servicios varios	12.382	19.026	81.562	36.255	1.231
Compra mercaderías				174	
Préstamo recibido	70.000				
Préstamo devuelto	92.514	120.000			
Intereses por préstamo	3.460	61.936			

Diciembre de 2023	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Feria de Osorno S.A.	Frigorífico de Osorno S.A.	Ferosor Agrícola S.A.	Ganadera Osorno SpA
Administradora de bienes y servicios Osorno SpA	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Servicio de Arriendo	58.341	12.667	214.811	107.220	19.980
Servicios varios	9.387	22.835	63.895	33.179	674
Compra mercaderías	-	-	-	-	-
Préstamo recibido	173.648	850.000	-	-	-
Préstamo devuelto	470.000	-	-	-	-
Intereses por préstamo	44.197	-	-	-	-

SUBSIDIARIA REMATES FERIA OSORNO SPA

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
76.360.720-8	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Chile	Coligada	Servicios de Remates	\$	625.600	532.932
85.380.000-7	Soc. Inmobiliaria Ferias Unidas de Osorno Ltda.	Chile	Coligada	Alquiler de Bienes Inmuebles Amoblados	\$	272	-
Total, Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas						625.872	532.932

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Servicios Administrativos	\$	34.410	28.031
96.789.520-7	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Coligada	Compra mercadería	\$	1.106	2.742
Total Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas						35.516	30.773

c) Transacciones más significativas

Remates Feria Osorno SpA. Presta servicios de Martillero Público en remates de ganado para la empresa relacionada Feria Ganaderos Osorno S.A.

Diciembre de 2024	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Feria de Osorno S.A.
Remates S.p.A.	M\$	M\$
Servicio Remates	1.641.240	-
Servicio Administración	-	3.094

Diciembre de 2023	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Feria de Osorno S.A.
Remates S.p.A.	M\$	M\$
Servicio Remates	1.471.201	-
Servicio Administración	-	4.353

SUBSIDIARIA SOCIEDAD INMOBILIARIA FERIAS UNIDAS DE OSORNO LTDA.

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
94.424.000-4	Tattersall Ganado S.A.	Chile	Coligada	Prestación de servicios	\$	75.491	41.812
96.789.520-2	Ferosor Agrícola S.A.	Chile	Coligada	Compra mercadería	\$	223	161
Total, Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas						75.714	41.973

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la Relación	Naturaleza de Transacciones con Partes Relacionadas	Moneda	2024 M\$	2023 M\$
76.360.720-8	Feria Ganaderos de Osorno S.A.	Chile	Coligada	Préstamos	\$	59.397	23.229
91.237.000-3	Feria de Osorno S.A.	Chile	Matriz	Prestación de servicios	\$	32.902	26.210
88.968.100-4	Remates Feria de Osorno SPA.	Chile	Coligada	Prestación de servicios	\$	272	
Total Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas						92.571	49.439

c) Transacciones más significativas

Feria de Osorno S.A. y sus filiales efectúan compras y ventas de ganado, mediante el sistema de subasta pública o negocios en privado, por cuenta de terceros. Es responsable de las cobranzas a los compradores y de efectuar los pagos y liquidaciones a los vendedores.

En estas transacciones se producen negocios con las personas o entidades relacionadas, cuyos efectos en los resultados están constituidos por las comisiones que se cobran a compradores y vendedores. Además, efectúan compras y/o ventas en las distintas unidades comerciales con que cuentan las empresas.

Diciembre de 2024	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Feria de Osorno S.A.	Feria de Osorno S.A.
Transacciones entre Matriz y Filiales	M\$	M\$	M\$
Servicio de Arriendo	451.386	-	-
Servicio Administración	-	3.562	-
Compra mercaderías	-	-	1.630

Diciembre de 2023	Feria Ganaderos Osorno S.A.	Feria de Osorno S.A.	Feria de Osorno S.A.
Transacciones entre Matriz y Filiales	M\$	M\$	M\$
Servicio de Arriendo	438.052	-	-
Servicio Administración	-	3.553	-
Compra mercaderías	-	-	2.127

NOTAS EXPLICATIVAS A LA LISTA DE ACCIONISTAS

Al 31 de diciembre de 2024

La nómina de accionistas corresponde al total de las acciones suscritas y pagadas al 31 de Diciembre del 2024.

El porcentaje de participaciones a cada tipo de acciones, de acuerdo a la tipología indicada en la letra B, de la Circular 381, es el siguiente:

	N° de Accionistas	Participación %
a. Personas Naturales	326	92,09
b. Personas Naturales Extranjeras	2	0,56
c. Sociedades Anónimas Abiertas	0	0,00
d. Otro tipo de Sociedades	26	7,34
e. Fondos Mutuos	0	0,00
f. Personas Jurídicas Extranjeras	0	0,00
g. Estado de Chile	0	0,00
	354	100,00

FERIA DE OSORNO S.A.

R.U.T. 91.237.000-3

Lista de Accionistas al 31 de diciembre de 2024

AGRICOLA AVILES LTDA.	LA UNION	7.500
AGRICOLA LOS MAQUIS	LLANQUIHUE	30.000
AGRICOLA PUCHAURA SPA	OSORNO	2.200
AGRICOLA PUQUITRAN S.A.	RIO BUENO	7.500
AGRICOLA Y FORESTAL PUMALIN LTDA.	TEMUCO	10.000
AGRICOLA Y GANADERA EL CORRAL LTDA.	OSORNO	1.373.997
ALLENDE URRUTIA ANDRES	SANTIAGO	1
ALLIENDE CORREA MAURICIO	SANTIAGO	1.514
ALSAN S.A.	OSORNO	6.115
ALVARADO ROSAS JOSE MANUEL	SANTIAGO	7.500
ALVAREZ SANTULLANO BUSCH LORENA PRISCILA	OSORNO	6.115
ALVAREZ SANTULLANO BUSCH CARLOS	OSORNO	18.943
ALVAREZ SANTULLANO BUSCH ESTELA	OSORNO	12.554
ALVAREZ SANTULLANO BUSCH JORGE	OSORNO	4.449
ALVAREZ SANTULLANO BUSCH PILAR	OSORNO	5.599
AMTHAUER HAPETTE LUIS RICARDO	OSORNO	1.915
ANGULO VASQUEZ ALFONSO	PURRANQUE	2.001
ANWANDTER GRALLERT ALEJANDRO	OSORNO	18.682
APPARCEL BEDECARRATZ RENE	OSORNO	2.900
APPARCEL CORREA CHRISTIAN	OSORNO	11.520
APPARCEL CORREA MAURICIO	OSORNO	7.680
APPARCEL CORREA PATRICIA L.	OSORNO	7.680
APPEL WULF MARIO E.	OSORNO	10.000
ARELLANO VASQUEZ SERGIO FLORENCIO	PUERTO MONTT	154.722
ARIZTIA MATTE JUAN	SANTIAGO	10.000
ARRIETA OPITZ CARLOS	PUERTO VARAS	10.000
AVILES MULLER PATRICIO	LA UNION	7.500
BADE ROTH FEDERICO		18.401
BARRIOS WUNDERLICH BASTIAN	OSORNO	1.000
BARRIOS WUNDERLICH BYRON	OSORNO	1.000
BASTASIN GIANANTONIO	SANTIAGO	54.999
BECKER MELO FERNANDO F.		24.480
BEHREND EXSS GERMAN	OSORNO	13.333
BEHREND HUBACH CARLOS ENRIQUE	OSORNO	7.999
BEHREND RODRIGUEZ ARMIN	OSORNO	13.333
BERTIN MARTINEZ MARIO	OSORNO	23.064
BIELEFELDT MILUSIC JUAN CARLOS	OSORNO	90.118
BIELEFELDT SANTAMARIA JAVIER	SANTIAGO	50.750
BLANA DE LA CRUZ ANA MARIA	OSORNO	23.378
BLANA DE LA CRUZ CLAUDIO	OSORNO	24.503
BLANA DE LA CRUZ EDUARDO	OSORNO	23.378
BOSSAY HOEDL LUIS	SANTIAGO	301.285
BRETAHUER MEIER HAROLD	PURRANQUE	26.671
BRETHAUER KEIM CONRADO F.	SANTIAGO	26.665
BRETHAUER KEIM EDUARDO C.	VINA DEL MAR	26.665
BUSCHMANN SHURMER VERONICA	OSORNO	3.000
BUSQUETS FAUNDEZ EDMUNDO	OSORNO	3.840
CANAS WEVAR LUIS	RIO BUENO	7.500
CARIOLA BARROILHET MARCO ANTONIO	SANTIAGO	50
CARIOLA CUBILLOS MARIA GRACIA	SANTIAGO	150
CARRASCO CARRASCO VERENA	SANTIAGO	1.000
CARRASCO GIOVANINNI EDUARDO	LA UNION	7.500
CASANOVA CARDENAS JORGE	OSORNO	1.921
CATAN DABIKE SANDRA P.	OSORNO	14.734
CENTRAL COMPRAS PACIFICO LTDA.	VALPARAISO	79.997
CONSTRUCTORA STANGE HNOS.	LLANQUIHUE	40.470
CORNELIUS TENTHOF EGON JUAN	VILLARRICA	81.997
DE LA BARRA STROBEL LUIS	RIO BUENO	3.750
DELANO ABBOTT CARLOS ALBERTO	SANTIAGO	100

DELANO MENDEZ CARLOS ALBERTO	SANTIAGO	50
DELANO MENDEZ PABLO	SANTIAGO	20
DÍAZ FLORES MARCELO O.	PUERTO MONTT	45.276
DIETHELM SCHEIHING GABRIELA	OSORNO	23.051
DOMÍNGUEZ CARRASCO JOSÉ MIGUEL	RIO BUENO	750
EDWARDS WEBER MATÍAS	SANTIAGO	51.532
EITLER ESCOBAR MAXIMILIANO	OSORNO	5.000
ELLIOT IRIGOIN CLAUDIA	PUERTO MONTT	1.599
ELLWANGER GONZÁLEZ MARIELA	OSORNO	1.040
ELLWANGER MOHR JULIO A.	OSORNO	597
ELLWANGER MOHR MARÍA GABRIELA	OSORNO	597
ELLWANGER WILLER KARIN		9.996
ELLWANGER WILLER SILVANA L.	OSORNO	9.996
ENGLER BOCK EDUARDO	OSORNO	121.475
EPPEL APPEL CARLOS G.	OSORNO	720
ESCOBAR FERNÁNDEZ SUC OSCAR	OSORNO	1.121
ESCOBAR ZUMELZU NORA PATRICIA	OSORNO	10.000
ESPEJO DEL RÍO JOSÉ TOMÁS	SANTIAGO	497
FOLLERT DAGNINO OSVALDO C		569
FOLLERT SPRINGMÜLLER ANDRÉS	OSORNO	13.466
FUCHSLOCHER KULLMER ERICH	OSORNO	126.815
FUCHSLOCHER KULLMER GISELA	SANTIAGO	126.816
FUCHSLOCHER KULLMER MARGIT ROSE	OSORNO	126.815
FUENTES HOTT DANIEL	OSORNO	2.880
GAEDICKE WINCKLER CARLOS E.	OSORNO	120
GALILEA FERNÁNDEZ JULIA	PUERTO MONTT	60.000
GALILEA GALILEA MARÍ FELI	PUERTO MONTT	180.000
GALILEA GALILEA MARÍA CRISTINA	PUERTO MONTT	180.000
GALILEA GALILEA ROSARIO	PUERTO MONTT	180.000
GALLARDO MARTÍNEZ SUC. ERNESTINA	OSORNO	3.360
GEBAUER HITSCHFELD ARMIN	OSORNO	5.000
GEBAUER KUSCHEL ALBERTO	PUERTO OCTAY	5.000
GEBAUER SOTO RUTH	PUERTO MONTT	7.500
GLIMMANN OELCKERS HANS ROLF	OSORNO	4.934
GLIMMANN OELCKERS HARALD H.	OSORNO	3.333
GONZÁLEZ MALLY MARÍA GRACIELA		2.079
GOTTESMANN WOHLHAUSER HENRY	SANTIAGO	200
GUIRESSE PINNINGHOFF M. CRISTINA	OSORNO	6.079
GUTIERREZ WILLER FLAVIO	SANTIAGO	98.580
GUTIERREZ WILLER JUAN CARLOS	OSORNO	97.895
GUTIERREZ WILLER MARÍA PATRICIA	OSORNO	98.580
HAUENSTEIN CARRERA KARIN	OSORNO	2.500
HECHENLEITNER KASCHEL M. ISABEL	PUERTO MONTT	4.159
HECHENLEITNER KASCHEL ROLANDO	SANTIAGO	6.991
HELMRICH VON ELGOTT PINNINGHOFF CAROLINA	RIO BUENO	15.000
HERING BRAUNING ALBERTO JOSÉ	VALDIVIA	28.949
HERING SEPULVEDA FRANCISCO A.	OSORNO	25.000
HERMANNS HEVIA EDUARDO E.	OSORNO	1.999
HERMANNS HEVIA FERNANDO A.	LAUTARO	11.999
HERMOSILLA PÉREZ SERGIO	OSORNO	1.667
HERNÁNDEZ MARDONES CARLOS NOÉ	PUERTO MONTT	4.139
HERNÁNDEZ MARDONES MARÍA CONSTANZA	PUERTO MONTT	4.140
HERNÁNDEZ MONJE ELIANA PAZ	OSORNO	319
HERNÁNDEZ MONJE PAMELA DEL CARMEN	OSORNO	319
HEUFEMANN PAULSEN BRIGITTE	OSORNO	680.650
HEUFEMANN PAULSEN PETER C.	OSORNO	1.296.971
HEUSER PUSCHEL RICARDO	OSORNO	12.075
HEVIA ACUNA GABRIELA ALEJANDRA	OSORNO	307.392
HEVIA ACUNA JULIO ALBERTO	SANTIAGO	307.392
HEVIA ACUNA OSCAR EDUARDO	SANTIAGO	307.392
HEVIA CATAN MARÍA DOMINGA	OSORNO	15.149
HEVIA CATAN VALENTINA SOFÍA	OSORNO	14.517
HEVIA CATAN VICENTE R.	OSORNO	14.517
HEVIA HOTT ERWIN	OSORNO	898.500
HEVIA HOTT GERHARD N.	OSORNO	1.552.000
HEVIA HOTT MARÍA FELICITAS	CHILLAN	662.000
HEVIA HOTT OSCAR ENRIQUE	OSORNO	662.000

HEVIA HOTT RICARDO	OSORNO	1.183.136
HEVIA MORONI CAROLINA BEATRIZ	OSORNO	24.679
HEVIA MORONI JOSE FRANCISCO	OSORNO	24.679
HEVIA MORONI PATRICIA XIMENA	OSORNO	24.679
HEVIA MORONI RICARDO ANDRES	OSORNO	24.679
HEVIA RETAMAL CECILIA PAZ		275.833
HEVIA RETAMAL ERWIN ANDRES	SANTIAGO	275.833
HEVIA RETAMA JAVIER ALEJANDRO	SANTIAGO	275.833
HEVIA WILLER BEATRIZ ISABEL	OSORNO	293.845
HEVIA WILLER CONSUELO ISABEL	OSORNO	293.845
HEVIA WILLER PAULINA ISABEL	OSORNO	293.845
HIRSCHKOWITZ SCHENCKE GUILLERMO	OSORNO	1.127
HITSCHFELD ARAVENA JOSE AGUSTIN	OSORNO	35.735
HITSCHFELD ARAVENA MARIO OSVALDO	OSORNO	35.735
HITSCHFELD ARAVENA EDITH ALICIA	OSORNO	43.675
HITSCHFELD ARAVENA BRISA OLIVIA	OSORNO	43.675
HITSCHFELD WINCKLER MAURICIO	FRUTILLAR	5.000
HOFMANN KUSCH ALBERTO A.	PURRANQUE	24.319
HORNIG MORAGA ANA LUISA	CONCEPCION	24.000
HOTT BUSCHMANN FERNANDO	OSORNO	3.000
HOTT BUSCHMANN FRANCISCO	OSORNO	3.000
HOTT BUSCHMANN RODRIGO	OSORNO	3.000
HOTT EHRENFELD INA	OSORNO	59.431
HOTT KRULL GERMAN	OSORNO	10.000
HOTT STILLNER ANDREA	OSORNO	11.201
HOTT STILLNER VERONICA	OSORNO	12.319
HOTT WESTERMEYER MARLYS	RIO BUENO	788.974
HOTT WESTERMEYER RICARDO	OSORNO	46.474
HOTT ZWANZGER ANA	OSORNO	5.606.078
HOTT ZWANZGER MONICA	OSORNO	5.616.831
INMO LTDA.	SANTIAGO	14.421.819
INMOBILIARIA DUERO LTDA.	SANTIAGO	56.723.763
INSTITUTO ALEMAN DE OSORNO	OSORNO	84.000
INVERSIONES ALFREDO HOTT Y CIA SPA.	OSORNO	6.752.690
INVERSIONES GIBRALTAR SpA	SANTIAGO	2.863.795
INVERSIONES LOS RULOS S.A.	SANTIAGO	7.680
INVERSIONES MC Y MC SPA	SANTIAGO	56.723.763
IROUME ARRAU ANDRES BERNARDO	VALDIVIA	12.271
JAUREGUI HIDALGO JUAN CARLOS	OSORNO	499
JURGENSEN CAESAR HARRY ROLANDO	OSORNO	57.431
JURGENSEN CAESAR TOMAS	OSORNO	1.248
JURGENSEN HOTT LEON	OSORNO	10.000
JURGENSEN RUNDSHAGEN DANIELLA	OSORNO	5.034
JURGENSEN RUNDSHAGEN HARRY K.	OSORNO	2.053
KAPPEL HERBACH ALFREDO	OSORNO	7.500
KASCHEL TERESITA ELIANA	OSORNO	51.517
KASCHEL NIKLITSHECK SUCESSION HERMINIO	PUERTO VARAS	75.000
KEIM BRAEMER JORGE	OSORNO	3.600
KLAGGES ALDUNATE MARIA ALEJANDRA		5.048
KONOW HOTT CHRISTIAN		1.477
KONOW HOTT DANIELA	CONCEPCION	1.818
KONOW HOTT DIETER	OSORNO	19.136
KRAHMER STOLZENBACH RICARDO A.	OSORNO	882.105
KUNSTMANN HERING ISIDORA ANDREA	PANGUIPULLI	16.472
KUNSTMANN HERING LORETO FRANCISCA	PANGUIPULLI	16.472
KUNSTMANN HERING PAULINA C.	PANGUIPULLI	16.472
KUNSTMANN HOTT GISELA R.	PANGUIPULLI	13.906
KUNSTMANN HOTT KARIN ELISABETH	PANGUIPULLI	12.743
KUNSTMANN HOTT MARIA VERONICA	PANGUIPULLI	12.743
KUNSTMANN HOTT RICARDO	PANGUIPULLI	21.539
KUSCH KUSCH MATIAS EDUARDO	RIO NEGRO	1.500
KUSCHEL HITSCHFELD BERNARDO	FRUTILLAR	1.759
LABBE MUNZENMAYER FELIPE IGNACIO	SANTIAGO	6.000
LABBE REYES RICARDO AMBROSIO	SANTIAGO	5.999
LEMA SANDOVAL JOSE A.	OSORNO	3.000
LOPEZ ARAY NICOLAS ANTONIO	SANTIAGO	77
LUTUN S.A.	OSORNO	150.000

MANCILLA CARRION EDGARDO	OSORNO	10.000
MARTABIT CASPO MICHEL	OSORNO	2.573.789
MARTENS KUNSTMANN EDUARDO	PANGUIPULLI	4.608
MARTINEZ BILLEKE FRANCISCO J.	PURRANQUE	1.000
MARTINEZ IBARRA GERMAN	OSORNO	942
MARTINEZ IBARRA JOSE A.	OSORNO	943
MARTINEZ LARA RAUL	OSORNO	15.999
MARTINEZ MOLINA ARMANDINA	RIO NEGRO	6.299
MAST SCHALCHLI ROSEMARIE	SANTIAGO	4.930.453
MEJIAS SANTANA CAMILA	FRUTILLAR	2.000
MEJIAS SANTANA CLAUDIA	FRUTILLAR	16.886
MEJIAS SANTANA JORGE FELIPE	FRUTILLAR	2.000
MERY MEDER RODRIGO	SANTIAGO	6.896
MEYER ANWANDTER CARLOS	SANTIAGO	22.986
MEYER ANWANDTER GERMAN	OSORNO	42.985
MEYER ANWANDTER RICARDO	OSORNO	76.903
MEYER BUSCHMANN MARIA CECILIA	SANTIAGO	596.318
MOHR AMTHAUER MARIA EUGENIA	PUERTO VARAS	1.402
MOHR AMTHAUER OSVALDO	OSORNO	8.266
MOHR ARAY CECILIA	OSORNO	253.187
MOHR ARAY RAUL	SANTIAGO	1
MOHR GUIRESSE M. FERNANDA	OSORNO	46.080
MOHR KRAEMER ALICE	SANTIAGO	19.760
MOHR KRAEMER CARLOS GUILLERMO	SANTIAGO	19.760
MOHR KRAEMER PABLO JORGE ENRIQUE	SANTIAGO	19.760
MOHR RASCH GERARDO EDMUNDO	OSORNO	8.319
MOHR RASCH HELMUT ARTURO	OSORNO	31.640
MOHR RASCH RENATE URSULA	PUERTO MONTT	8.320
MOHR THOENE ADRIANA	OSORNO	5.843
MOHR THOENE MARCELO	OSORNO	5.080
MOLLER HOTT RENATE	OSORNO	1.848
MOMBERG FREIRE RENE DOMINGO		3.681
MOMBERG KEIM AUGUSTO A.	OSORNO	16.639
MONJE NUNEZ ELIANA	OSORNO	910
MONSALVE SOTO MARTA	SANTIAGO	28.750
MONSALVE VERA ELIANA	RIO BUENO	7.500
MONTECINOS MONTALVA GONZALO	OSORNO	3.360
MONTESINOS WITTIG GASTON	OSORNO	24.544
MORONI BLANA XIMENA G.	OSORNO	163.329
MPM INVERSION SPA	SANTIAGO	538.692
MULCHI FUENTES MIREYA DEL CARMEN	OSORNO	10.000
MUNDACA HENRIQUEZ AUGUSTO	LA UNION	3.750
NEUMANN SCHWALM JAIME	PURRANQUE	463.242
NEUMANN SCHWALM PEDRO	PURRANQUE	418.853
NEUMANN STEGER EDUARDO	OSORNO	50
NIKLITSCHKE HAUSSMANN VERONICA	PUERTO VARAS	10.000
NUSSER RICHTER SILVIA E.	OSORNO	26.719
OELCKERS AUBEL DORA ELENA	OSORNO	727
OELCKERS AUBEL ERNA P.	OSORNO	533
OJEDA MANRIQUEZ MATIAS	OSORNO	7.899
OJEDA MANRIQUEZ SEBASTIAN	OSORNO	15.798
OPITZ FUENTES MARIA TERESA		7.500
OPITZ STRAUCH LUTMILA	PUERTO VARAS	10.000
OSORIO MARDONES MARIA CRISTINA	OSORNO	759
OTONDO BRICENO FERNANDO	RIO BUENO	1.500
OVALLE NAVIA JUAN	OSORNO	22.217
OYARZO DIAZ CECILIA	OSORNO	2.100
OYARZUN MANQUE LUPERCIO		7.500
PAVES MONTESINOS LUIS	LA UNION	3.750
PEREZ HERBACH ALFONSO ALBERTO	OSORNO	5.766
PEREZ DE ARCE SCHILLING CRISTIAN	OSORNO	46.454
PEREZ DE ARCE SCHILLING OCTAVIO GUILLERMO	OSORNO	46.453
PETERS HAUENSTEIN ALEJANDRO	OSORNO	10.000
PETERS HAUENSTEIN BEATRIZ	OSORNO	10.000
PETERS MULCHI ALEJANDRO	OSORNO	2.500
PETERS MULCHI RUBEN	OSORNO	5.000
PINNINGHOFF JUNEMANN BERNARDO	RIO BUENO	39.100

PINNINGHOFF RADEMACHER JORGE C.	OSORNO	67.319
PINNINGHOFF URIBE MARIA IGNACIA	OSORNO	1.000
POEHLS RISCO CAROLINE	SANTIAGO	11.960
POEHLS RISCO CRISTINE	SANTIAGO	11.960
POEHLS RISCO MARIANNE	SANTIAGO	11.960
POEHLS RISCO STEFANIE	OSORNO	11.960
POEHLS RIVAS GISELA	SANTIAGO	11.960
POEHLS RIVAS RENATE	SANTIAGO	11.960
POEHLS SOMMER ALFREDO	OSORNO	740
POTTER KUNSTMANN MARIA ELENA	TEMUCO	4.608
PRUSSING IDE JAIME	SANTIAGO	72.000
PRUSSING IDE RODOLFO	SANTIAGO	55.999
PRUSSING IDE SUC. GUILLERMO	SANTIAGO	400.001
REYDET SANTIBANEZ MARTIN IGNACIO	OSORNO	10.077
REYES KUSCH JOSE IGNACIO	RIO NEGRO	1.500
RIOS TRIVINO JUAN CARLOS	LA UNION	15.000
RODRIGUEZ DIDDIER JOSE	COYHAIQUE	203.998
RODRIGUEZ DIDDIER MARIA CECILIA	PUERTO MONTT	203.998
RODRIGUEZ DIDDIER SONIA	PUERTO MONTT	203.998
ROMERO ASENJO PATRICIA	OSORNO	24.504
RUDLOFF HOLLSTEIN HERIBERTO	OSORNO	7.200
RUSCH BARENTIN HERMANN	OSORNO	64
SAINT JEAN ASTUDILLO CARMEN O.	PUERTO VARAS	22.251
SAINT JEAN ASTUDILLO MAURICIO	OSORNO	12.596
SAINT JEAN ASTUDILLO PABLO C.	OSORNO	23.229
SANTAMARIA CISTERNAS JAIME A.	OSORNO	400
SCHANZ WUNKHAUS MARIA CRISTINA	OSORNO	84.000
SCHENCKEL HOFMANN JUAN CARLOS	PURRANQUE	12.159
SCHENCKEL HOFMANN MARTA MAGDALENA	OSORNO	12.160
SCHILLING SAINT JEAN EDUARDO	OSORNO	16.481
SCHILLING SAINT JEAN JORGE	OSORNO	8.321
SCHILLING VON FREEDEN ANDREA	PURRANQUE	9.184
SCHILLING VON FREEDEN VERENA	PUERTO MONTT	30.079
SCHLEYER RAMIREZ JUAN SERGIO	TOME	6.077
SCHULZ SCHULZ MIREYA A.	OSORNO	1.759
SCHWALM FUCHSLOCHER CARLOS	RIO NEGRO	14.195
SCHWALM GOEBEL ANA MARIA	OSORNO	10.000
SCHWALM GOEBEL ENRIQUE S.	OSORNO	11.500
SCHWALM GOEBEL FEDERICO ALBERTO		463
SCHWALM URZUA CARLOS	RIO NEGRO	1.480
SEPULVEDA DIETHELM VERONICA	OSORNO	4.886
SIERPE SIERPE ENEDINA	OSORNO	10.000
SOCIEDAD AGRICOLA LOS CANELOS LTDA.	SANTIAGO	94.518
SOCIEDAD AGRICOLA Y COMERCIAL SAINT ANDREW LTDA.	OSORNO	17.500
SOCIEDAD AGRICOLA Y GANADERA SANTA ISABEL LTDA.	PUERTO MONTT	7.500
SOCIEDAD AGRICOLA Y GANADERA WENDLER HERMANOS LTDA.	RIO BUENO	7.500
SOCIEDAD DE INVERSIONES TRALCAN S.A.	OSORNO	174.000
SOCIEDAD INMOBILIARIA COMERCIAL LOS CARRERA LTDA.	OSORNO	44.874
SOFFIA BAHILLO RAMIRO	OSORNO	4.607
SOMMER STOLZENBACH MARIANNE S.	RIO BUENO	75.140
SOMMER STOLZENBACH MARLIS INGRID	RIO BUENO	25.880
SOMMER VASQUEZ CARLOS	RIO BUENO	7.500
SOTO FREDES RAFAEL ALBERTO	OSORNO	121
SOTO VERDUGO ANITA ADRIANA DEL CARMEN	OSORNO	134.182
STOLZENBACH EGGERS ALEJANDRA	OSORNO	6.666
STOLZENBACH EGGERS ANDRES FERNANDO	OSORNO	8.005
STOLZENBACH EGGERS CARLOS JAVIER	OSORNO	6.666
STOLZENBACH EGGERS LORENA BEATRIZ	OSORNO	6.666
STOLZENBACH EGGERS VERONICA A.	OSORNO	6.666
STOLZENBACH KUNSTMANN CARLOS	VALDIVIA	6.912
STOLZENBACH KUNSTMANN FELIPE	VALDIVIA	6.912
STOLZENBACH KUNSTMANN GABRIELA	VALDIVIA	6.912
SURBER MOHR JUAN EMILIO	OSORNO	17.860
TEUBER JURGENSEN THOMAS	OSORNO	10.000
TEUBER JURGENSEN VICENTE	OSORNO	10.000
THOMPSON CALLEJON GUILLERMO JESUS	OSORNO	1.201
THOMPSON WILLER MONICA CECILIA	OSORNO	480

THOMPSON WILLER VICTOR GUILLERMO	OSORNO	480
TRUCCO HEVIA DANIELA FELICITAS	SANTIAGO	275.833
TRUCCO HEVIA MAURICIO ENRIQUE	CONCEPCION	275.833
TRUCCO HEVIA PATRICIA ANDREA	SANTIAGO	275.837
TURCONI AMORI VITALIA L.	OSORNO	9.120
URIBE MOLINA JOSE ANGEL	OSORNO	1.121
VARGAS QUEZADA MONICA	RIO BUENO	3.750
VASQUEZ FUCHSLOCHER LUPERCIO G.	OSORNO	4.626
VERBEKEN HOTT JAN	OSORNO	25.503
VERBEKEN HOTT PHILIPPE	OSORNO	25.504
VERBEKEN HOTT STEFAN	OSORNO	25.504
VERBEKEN WESTERMAYER KRISTIAN JORIS	OSORNO	126.825
VIDAL CASTRO PATRICIO	OSORNO	44.481
VILLOTA NUNEZ SUC. LUCRECIA	OSORNO	10.000
VIVAR ALMONACID MIRTHA A.	OSORNO	7.500
WALBURG CARDENAS CARLOS	RIO BUENO	2.250
WEISSER KAMMEL CUNIBERTO	OSORNO	799
WETZEL HORNIG FERNANDO	OSORNO	20.801
WILLER ELLWANGER LORETO	OSORNO	150
WILLER SOTOMAYOR AUGUSTO	OSORNO	9.120
YRARRAZAVAL LARRAIN SAMUEL	SANTIAGO	30
YUNG BAHAMONDE CARLOS	LA UNION	3.750
YUNG LARRE CARLOS	LA UNION	3.750
YUNG LARRE JUAN PABLO	LA UNION	3.750
YUNGE JURGENSEN CONSTANZA	OSORNO	10.000
ZILLER DOBREW CRISTIAN	OSORNO	39
ZOTTELE GARCIA EVELYN	OSORNO	500
TOTAL		179.739.039

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Índice Requerimientos CMF

SECCIÓN	CÓDIGO	CONTENIDO	CAPÍTULO	PÁGINA
Índice de Contenidos	1	Índice	Índice de Contenidos	171
Perfil de la Entidad	2.1	Misión, visión y valores	2. Somos Feria de Osorno	30
	2.2	Información histórica	2. Somos Feria de Osorno	34
	2.3.1	Situación de control	2. Somos Feria de Osorno	36
	2.3.2	Cambios importantes en la propiedad o control	2. Somos Feria de Osorno	36
	2.3.3	Identificación de socios o accionistas mayoritarios	2. Somos Feria de Osorno	36
	2.3.4 i	Descripción de las series de acciones	2. Somos Feria de Osorno	36
	2.3.4 ii	Política de dividendos	2. Somos Feria de Osorno	37
	2.3.4 iii a	Dividendos	2. Somos Feria de Osorno	37
	2.3.4 iii b	Transacciones en bolsas	2. Somos Feria de Osorno	37
	2.3.4 iii c	Número de accionistas	2. Somos Feria de Osorno	37
	2.3.5	Otros Valores	2. Somos Feria de Osorno	38
Gobierno Corporativo	3.1	Marco de gobernanza	3. Gobierno Corporativo	40
	3.1 i		3. Gobierno Corporativo	40
	3.1 ii		3. Gobierno Corporativo	42
	3.1 iii		3. Gobierno Corporativo	54
	3.1 iv		1.Compañía en una Mirada	26
	3.1 v		3. Gobierno Corporativo	44
	3.1 vi		La empresa no cuenta con procedimiento para detectar y reducir barreras organizacionales, sociales o culturales que pudieran estar inhibiendo la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones.	
	3.1 vii	Directorio	La empresa no identifica la diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones con que deben contar todos quienes desempeñen funciones en los distintos niveles de la organización, y cuáles son las políticas de contratación a objeto de lograr y preservar esa diversidad.	
	3.2 i		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 ii		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 iii		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 iv		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 v		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 vi		3. Gobierno Corporativo	48

	3.2 vii		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 viii		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 ix		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 ix a		La entidad no cuenta con un sistema para detectar áreas en que sus integrantes pueden capacitarse, fortalecerse y continuar perfeccionándose	
	3.2 ix b		Actualmente no se realiza detección ni reducción de barreras organizacionales.	
	3.2 ix c		No se considera la eventual contratación de asesoría de un experto ajeno a la sociedad para la evaluación del desempeño y funcionamiento del directorio.	
	3.2 x		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 xi		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 xii a		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 xii b		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 xii c		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 xii d		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 xiii a		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 xiii b		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 xiii c		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 xiii d		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 xiii e		3. Gobierno Corporativo	48
	3.2 xiii f		3. Gobierno Corporativo	48
	3.3	Comités del Directorio	La empresa no cuenta con Comités del Directorio.	
	3.4 i		3. Gobierno Corporativo	59
	3.4 ii	Ejecutivos Principales	3. Gobierno Corporativo	59
	3.4 iii		3. Gobierno Corporativo	59
	3.4 iv		3. Gobierno Corporativo	59
	3.5	Adherencia a códigos nacionales o internacionales	La entidad no adhiere a códigos de buen gobierno corporativo emanados de organismos públicos o privados nacionales o extranjeros.	
	3.6 i		3. Gobierno Corporativo	61
	3.6 ii		3. Gobierno Corporativo	61
	3.6 ii a		3. Gobierno Corporativo	61
	3.6 ii b		La entidad no cuenta con identificación de riesgos específicos en seguridad de la información	
	3.6 ii c		La entidad no cuenta con identificación de riesgos específicos en seguridad de la información	
	3.6 ii d		3. Gobierno Corporativo	61
	3.6 ii e		3. Gobierno Corporativo	61
	3.6 iii		3. Gobierno Corporativo	61
	3.6 iv		3. Gobierno Corporativo	61

	3.6 v		La entidad no cuenta con una unidad de gestión de riesgos, específicamente encargada de la detección, cuantificación, monitoreo y comunicación de riesgos	
	3.6 vi		La entidad no cuenta con una unidad de auditoría interna o equivalente, responsable de la verificación de la efectividad y cumplimiento de las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados para la gestión de riesgos	
	3.6 vii		3. Gobierno Corporativo	64
	3.6 viii		3. Gobierno Corporativo	64
	3.6 ix		3. Gobierno Corporativo	64
	3.6 x		3. Gobierno Corporativo	64
	3.6 xi		3. Gobierno Corporativo	64
	3.6 xii		3. Gobierno Corporativo	64
	3.6 xiii		3. Gobierno Corporativo	64
	3.7 i	Grupos de Interés	3. Gobierno Corporativo	67
	3.7 ii		3. Gobierno Corporativo	67
	3.7 iii		La empresa no cuenta con un procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores, acerca de la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que en opinión del Directorio resulta aconsejable tengan quienes formen parte del mismo.	
	3.7 iv		3. Gobierno Corporativo	
Estrategia	4.1	Horizontes de tiempo	3. Gobierno Corporativo	69
	4.2	Objetivos estratégicos	3. Gobierno Corporativo	71
	4.3	Planes de Inversión	3. Gobierno Corporativo	71
Personas	5.1.1	Número de personas por sexo	4. Nuestras personas	78
	5.1.2	Número de personas por nacionalidad	4. Nuestras personas	78
	5.1.3	Número de personas por rango de edad	4. Nuestras personas	78
	5.1.4	Antigüedad laboral	4. Nuestras personas	78
	5.1.5	Número de personas con discapacidad	4. Nuestras personas	78
	5.2	Formalidad laboral	4. Nuestras personas	78
	5.3	Adaptabilidad Laboral	4. Nuestras personas	78
	5.4.1	Política de equidad	4. Nuestras personas	78
	5.4.2	Brecha salarial	4. Nuestras personas	78
	5.5	Acoso laboral y sexual	4. Nuestras personas	78
	5.6	Seguridad laboral	4. Nuestras personas	78
	5.7	Permiso postnatal	4. Nuestras personas	78
	5.8		4. Nuestras personas	78
	5.8 i		4. Nuestras personas	78

	5.8 ii	Capacitación y beneficios	4. Nuestras personas	78
	5.8 iii		4. Nuestras personas	78
	5.8 iv		4. Nuestras personas	78
	5.9	Política de subcontratación	4. Nuestras personas	78
Modelo de negocios	6.1	Sector industrial	1.Compañía en una Mirada	10
	6.1 i		1.Compañía en una Mirada	10
	6.1 ii		1.Compañía en una Mirada	10
	6.1 iii		1.Compañía en una Mirada	10
	6.1 iv		1.Compañía en una Mirada	10
	6.1 v		1.Compañía en una Mirada	10
	6.1 vi		1.Compañía en una Mirada	10
	6.2 i		1.Compañía en una Mirada	10
	6.2 ii		1. Compañía en una Mirada	10
	6.2 iii		4. Nuestras personas	84
	6.2 iv		3. Gobierno Corporativo	125
	6.2 v		1. Compañía en una Mirada	31
	6.2 vi		No cuentan con patentes ni similares.	
	6.2 vii		No cuentan con licencias, franquicias, royalties o concesiones	
	6.2 viii		1. Compañía en una Mirada	10
	6.3	Grupos de interés	3. Gobierno Corporativo	71
	6.4 i	Subsidiarias y asociadas	3. Gobierno Corporativo	69
	6.4 ii		No aplica	
	6.4 iii		3. Gobierno Corporativo	69
	6.5.1 i		3. Gobierno Corporativo	72
	6.5.1 ii		3. Gobierno Corporativo	72
	6.5.1 iii		3. Gobierno Corporativo	72
	6.5.1 iv		3. Gobierno Corporativo	72
	6.5.1 v		3. Gobierno Corporativo	72
	6.5.1 vi		3. Gobierno Corporativo	72
	6.5.1 vii		3. Gobierno Corporativo	72
	6.5.1 viii		3. Gobierno Corporativo	72
	6.5.1 ix		3. Gobierno Corporativo	72
	6.5.1 x		3. Gobierno Corporativo	72
	6.5.2	Inversiones en otras sociedades	La empresa no tiene inversiones en otras sociedades con tal porcentaje	
Pago a proveedores	7.1	Pago a proveedores	4. Nuestras personas	84
Evaluación de proveedores	7.2	Evaluación de proveedores	4. Nuestras personas	84
Cumplimiento legal y normativo	8.1.1	En relación con clientes	5. Excelencia operacional en el entorno	88
	8.1.2	En relación con sus trabajadores	5. Excelencia operacional en el entorno	88
	8.1.3	Medioambiental	5. Excelencia operacional en el entorno	88
	8.1.4	Libre competencia	5. Excelencia operacional en el entorno	88
	8.1.5	Otros	3. Gobierno Corporativo	88
Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria	8.2	Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria	Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria (SASB)	175
Hechos relevantes o esenciales	9	Hechos relevantes o esenciales	6. Estados financieros y Hechos relevantes	127
Comentarios de accionistas y del comité de directores	10	Comentarios de accionistas y del comité de directores	6. Estados financieros y Hechos relevantes	128
Informes financieros	11	Informes financieros	6. Estados financieros y Hechos relevantes	94

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Índice Requerimientos CMF

Indicador	CÓDIGO	Indicadores SASB	CAPÍTULO	PÁGINA
8.2	Indicadores de Sostenibilidad por tipo de industria	FB-MP 000.A	3. Gobierno Corporativo	71
		FB-MP 000.B	5. Excelencia operacional en el entorno	92
		FB-MP 110a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 110a.2	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 130a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 140a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 140a.2	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 140a.3	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 160a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 160a.2	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 160a.3	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 250a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 250a.2	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 250a.3	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 250a.4	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 260a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 320a.1	4. Nuestras personas	76
		FB-MP 320a.2	4. Nuestras personas	76
		FB-MP 410a.3	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 430a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 430a.2	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 440a.1	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 440a.2	5. Excelencia operacional en el entorno	91
		FB-MP 440a.3	5. Excelencia operacional en el entorno	91



EMPRESAS FERIA DE OSORNO S.A.

FEGOSA
MERCADO GANADERO

 **FEROSOR**


FRIGOSORNO



EMPRESAS FERIA DE OSORNO S.A.

97^a | MEMORIA
ANUAL

2024 - 2023